



2025 ASSAMBLEA GENERAL ORDINARIA



REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE HOCKEY





ACTA DE LA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE LA REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE HOCKEY

Fecha: 14 de junio de 2025

Lugar: Consejo Superior de Deportes (Madrid)

Hora de inicio: 11 h

Duración: 3 h 35 min

1. CONSTITUCIÓN DE LA ASAMBLEA

La Asamblea General Ordinaria de la Real Federación Española de Hockey queda válidamente constituida el 14 de junio de 2025 en el Consejo Superior de Deportes (Madrid), iniciándose la sesión a las 11.05 h con la acreditación y comprobación de los votos representados.

Se constata la asistencia de los siguientes miembros con derecho a voto, alcanzándose inicialmente un total de **29 votos**, incrementándose a **32** durante el transcurso de la sesión:

Federaciones Autonómicas (12 votos):

- Federación de Andalucía – Delegación del voto a Ernesto Matos
- Federación Aragonesa – Delegación del voto a Jesús Gracia
- Federación Asturiana – Patricia Domingo
- Federación Cantabra – Jaime Onieva
- Federación Catalana – Oriol Alcaraz
- Federación Gallega – Roberto Baratta
- Federación de Madrid – M^a Ángeles Rodríguez
- Federación Valenciana – Jesús Gracia
- Federación Vasca - Agustín Rojo
- Federación Leonesa - Delegación del voto a Juan Ramón Hevia
- Federación Murciana - Delegación del voto a Jesús Gracia



- Federación Canaria - Rita María Mendoza

Clubes (12 votos):

- Junior FC – Salvador Font
- CH Xaloc - Fernando Ribas de Pina
- Grupo Covadonga - D. José Ignacio Aybar
- Sanse Complutense - Jorge Donoso
- San Fernando - Jesús Hidalgo García
- Benalmádena - Delegación del voto a Ernesto Matos
- CH Carpesa - Delegación del voto a Jesús Gracia
- Club de Campo Villa de Madrid – Pablo Usoz
- AD Rimas - Lluís Ycart
- Atlètic Terrassa HC - Nani Escudé
- Pozuelo - Delegación del voto en la Federación Madrileña
- Pedralbes - Eva Berriozábal

Jugadores/as (3 votos):

- Ion Camio
- Jorge Romero
- María Tost

Técnicos/as (3 votos):

- Stefania Soledad Piris
- Hector Borge
- Pablo Usoz

Árbitros (1 voto):

- Nuria Izaguirre

Presidente (1 voto):

- Santiago Deó

Representación institucional y Junta Directiva (sin voto):

- Oriol Cortada - Vicepresidente
- Roberto Baratta - Vicepresidente



- Javier Maldonado - Miembro Junta Directiva
- Llorenç Arnau – Director General
- Adrián Bordas – Director Corporativo
- César Hernández – Responsable de Performance
- Raúl Gómez - Responsable de Competición
- Arseni Sañé - Responsable de Desarrollo

2. APROBACIÓN, SI PROCEDE, DEL ACTA DE LA SESIÓN ANTERIOR

No se presentan alegaciones ni observaciones. Se aprueba el acta anterior por asentimiento.

3. INFORME DEL PRESIDENTE

El Presidente, D. Santiago Deó Valera, da la bienvenida a los assembleístas y solicita guardar un minuto de silencio en memoria de las personas vinculadas al hockey español fallecidas desde la última Asamblea:

- Inés Lomas – Jugadora Getxo
- Ángela Menéndez – Madre Arturo Bros
- Doctor Joaquim Brots – Ex directivo Egara
- Ignacio Cobos – Ex presidente Comité Competición RFEH
- David Tuero – Padre de Ana Tuero, expresidente del CNA
- Luis Carlos Messner – Ex directivo de la RFEH
- Alfonso Frexa – Ex directiu At. Terrassa
- Joan Malgosa – Fundador At. Terrassa
- Ángel Gonzalez – Ex. Presidente de la Fed. Castilla León

A continuación, el Presidente felicita a los equipos campeones de todas las categorías y modalidades, nacionales e internacionales, de la temporada 2024.

Se hace un repaso exhaustivo de los resultados obtenidos por las selecciones absolutas y de base, destacando la clasificación para los Juegos Olímpicos de París 2024 de ambas selecciones. Se subraya el papel de la ProLeague como competición clave para el alto nivel y la preparación internacional.

Se informa también de la adjudicación de diversas fases finales de los Campeonatos de España 2025 a diferentes clubes y ciudades.

El Presidente se compromete a liderar una nueva etapa de la Federación centrada en:

- El crecimiento de los ingresos propios.
- El desarrollo del hockey base y escolar.



Agradece el trabajo de la Junta Directiva, el personal técnico y administrativo de la RFEH, y da la bienvenida a Raúl Gómez, nuevo responsable de competición de la Federación.

4. MEMORIA DE ACTIVIDAD 2024

La Dirección General, junto a responsables de áreas, presenta la memoria de actuaciones del año 2024. Las intervenciones se estructuran por áreas de gestión:

4.1. Área Deportiva y Selecciones

- Presentación de los programas "Team España Élite" y "Team España Futuro".
- Desarrollo de 12 factores clave del rendimiento con especial énfasis en 6 considerados de alto impacto.
- Implantación de tecnología avanzada (Kitman Labs, WIMU, VALD) y nuevas estructuras de seguimiento técnico.
- Coordinación entre selecciones absolutas e inferiores.

4.2. Área de Marca y Comunicación

- Incremento de 10.000 seguidores en redes sociales y más de 25 millones de impresiones.
- Producción de 5.395 publicaciones anuales.
- Retransmisiones en Teledeporte de eventos clave.
- Éxito de la campaña NewGen y de la camiseta olímpica oficial.

4.3. Área Comercial

- Renovación de acuerdos con principales patrocinadores.
- Nuevo acuerdo con Visit Málaga tras la baja de MGS.
- Negociaciones abiertas con Renfe y otras marcas.

4.4. Área de Eventos

- Récord histórico de entradas vendidas en la Copa del Rey y la Final Four.
- Consolidación del modelo de evento con fan experience, torneos paralelos y gala del hockey.

4.5. Área de Desarrollo

- Implementación del plan nacional de promoción escolar (Redy, sticks escolares, becas).
- Acuerdo con Fundación Cruyff y presencia en espacios Cruyff Courts.
- Plataforma HockeyHub y convenios con Vibliotec y el CSD.

4.6. Programa Hockey Plus

- Oro en Special Olympics Paraguay 2024.
- Consolidación del II Campeonato de España Hockey+.



- Participación en proyectos europeos (Erasmus+, Love is All).
- Formación de árbitros y entrenadores con discapacidad intelectual.
- Nueva estructura organizativa y expansión territorial.

5. SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO 2022–2024

Se presenta un informe detallado del grado de cumplimiento del Plan Estratégico 2022–2024 de la RFEH, estructurado en torno a los cuatro pilares estratégicos definidos al inicio del ciclo, junto con sus principales líneas de actuación y métricas asociadas.

Pilar 1 – Crecimiento y fidelización del ecosistema

- **Objetivo:** Incrementar la base de jugadores/as, técnicos/as, árbitros/as y clubes federados, así como reforzar la identidad y el sentimiento de pertenencia al ecosistema hockey.
- **Evolución:**
 - **Licencias:** crecimiento débil en el número total de licencias (+1,2%), con un estancamiento especialmente marcado en la franja infantil. Se señala como área crítica a reforzar.
 - **Comunicación digital:** crecimiento notable en comunidad digital (+10.000 seguidores), 25 millones de impresiones anuales, más de 5.300 publicaciones anuales.
 - **Activación de marca:** campañas NewGen, visibilidad olímpica, venta de 1.200 camisetas oficiales, experiencia Hockey&Music en la Copa del Rey.

Pilar 2 – Desarrollo de estructuras de hockey

- **Objetivo:** Consolidar un sistema organizativo sólido, eficaz y sostenible en el conjunto del territorio nacional.
- **Evolución:**
 - Incremento ligero pero insuficiente de infraestructuras dedicadas a hockey.
 - Incremento sensible de número de clubes.

Pilar 3 – Excelencia y desarrollo del talento

- **Objetivo:** Alcanzar y mantener la competitividad internacional mediante la identificación, formación y seguimiento de talento técnico y deportivo.
- **Evolución:**
 - Clasificación de ambas selecciones absolutas para los JJ.OO. de París 2024.
 - Resultados relevantes de las selecciones inferiores en europeos sub21, sub18 y sub16.
 - Implantación de los programas “Team España Élite” y “Team España Futuro”.



- Consolidación de cuerpos técnicos multidisciplinares, integración de tecnología y procesos científicos de evaluación y carga.

Pilar 4 – Digitalización y sostenibilidad

- **Objetivo:** Transformación digital de la estructura federativa y mejora de la eficiencia económica.
- **Evolución:**
 - Implementación de Power BI para reporting económico y deportivo.
 - Integración de Business Central para gestión interna y tesorería.
 - Implantación de cámaras automáticas de grabación, retransmisión de partidos vía app y YouTube.
 - Aumento de ingresos propios (patrocinios, eventos, venta de entradas).

6. ACCIONES ESTRATÉGICAS PARA 2025

La Dirección General presenta el plan de trabajo estratégico previsto para el ejercicio 2025, orientado a consolidar el ciclo actual y preparar la transición al nuevo plan 2025–2028. Las acciones se agrupan según los cuatro ejes del modelo estratégico:

Promoción y crecimiento del ecosistema

- Consolidación del programa REDY (becas, entrega de sticks y material deportivo, dinamización en centros escolares).
- Celebración de eventos escolares de ámbito nacional con el objetivo de captar y fidelizar nuevas licencias.
- Refuerzo del posicionamiento institucional y soporte a Federaciones Territoriales.

Desarrollo del talento y estructura técnica

- Implementación de la plataforma digital de detección y seguimiento de talento (etapa sub14–sub21).
- Profesionalización de técnicos y técnicos de clubes con mayor potencial competitivo mediante itinerarios formativos individualizados.
- Ampliación del modelo Team España Futuro con nuevas fases territoriales y captaciones zonales.

Innovación tecnológica y gestión

- Lanzamiento de una plataforma centralizada de gestión para clubes: inscripciones, licencias, competiciones y base de datos única.
- Ampliación del sistema de Business Intelligence para uso departamental y de reporting automático.
- Automatización de procesos de licencias y seguimiento económico.



Estrategia de marca y comercial

- Desarrollo de la marca institucional “Hockey España”, con implantación de manual de identidad transversal.
- Creación de contenidos de alto impacto: reportajes, podcasts, campañas visuales olímpicas y de base.
- Diversificación de ingresos: refuerzo de la línea de merchandising, recuperación de patrocinios clave (Renfe, Iberdrola), y exploración de licencias audiovisuales.

7. APROBACIÓN DEL BALANCE ECONÓMICO 2024

El Director Corporativo, D. Adrián Bordas, presenta el informe económico correspondiente al ejercicio 2024, destacando los siguientes elementos:

- **Ingresos totales:** 7.561.422 €
- Supone un incremento del **+16,3% respecto al presupuesto inicial aprobado**, atribuido principalmente a:
 - Subvenciones adicionales, incluida una ayuda directa de 900.000 € a clubes.
 - Ingresos generados por la organización del Hockey Nations Tournament en Valencia.
- **Gastos operativos:**
 - Aumento por la organización de eventos internacionales y preparación de selecciones para JJ.OO.
 - Refuerzo de estructuras técnicas y profesionales.
 - Incremento de gastos financieros vinculados a tensiones puntuales de tesorería.
- **Tesorería y solvencia:**
 - Se utilizó parcialmente la póliza de crédito de Caixabank para garantizar liquidez.
 - Se mantiene la estabilidad financiera general de la Federación.
- **Resultado presupuestario:**
 - Cierre con equilibrio financiero.
 - No se ha generado déficit operativo.

El balance económico y cuenta de resultados 2024 se aprueba por unanimidad.



8. APROBACIÓN DEL PRESUPUESTO 2025 Y ACUERDOS ECONÓMICOS

La Asamblea examina y aprueba el presupuesto económico para el ejercicio 2025, presentado también por el Director General, con las siguientes características:

Resumen del presupuesto 2025:

- **Total previsto de ingresos y gastos:** 6.389.795€
- El presupuesto se ajusta a un contexto de reducción de subvenciones públicas y menor previsión de ingresos por patrocinio.
- **Variaciones destacadas respecto a 2024:**
 - Caída de 600.000 € por la finalización de la ayuda de subvención de clubes.
 - Impacto de la salida de MGS como patrocinador principal masculino.
 - Ajuste en la bolsa de patrocinio televisivo Iberdrola.
 - Incremento de la partida de digitalización y herramientas tecnológicas debido a subvención digital.
- **Herramientas de control presupuestario:**
 - Se implementará un nuevo modelo de gestión basado en centros de coste y actividad.
 - Se integrará informes semanales en Power BI y automatización contable con Business Central.

Acuerdos específicos aprobados por unanimidad en este punto:

1. Aprobación del presupuesto general de ingresos y gastos para 2025.
2. Renovación de la póliza de crédito con Caixabank para responder a necesidades de liquidez estacional.
3. Retribución del Presidente de la RFEH, en las mismas condiciones económicas que el ejercicio anterior, de acuerdo con las normas del CSD.
4. Actualización de tarifas federativas y derechos arbitrales:
 - Aplicación de un incremento del **2% equivalente al IPC interanual**, que afecta a:
 - Tarifas de licencias.
 - Derechos arbitrales en competiciones nacionales.
5. Nuevo modelo de canon de organización:
 - Incremento del canon en **200 €** por competición.
 - A cambio, la RFEH asume directamente la producción y **entrega de trofeos y medallas** oficiales, que hasta ahora recaía sobre los clubes organizadores.



9. INFORME DEL COMITÉ NACIONAL DE ÁRBITROS

El presidente del Comité Nacional de Árbitros (CNA), D. Paco Vázquez, expone en su intervención los principales avances y retos del estamento arbitral durante la temporada 2024, así como las líneas de actuación propuestas para 2025. Entre los puntos tratados, se destacan:

- **Modelo de mentoring:** Aunque se ha incrementado el número de mentores, el modelo actual no ha generado el impacto deseado en la mejora del arbitraje nacional. Se propone una revisión profunda del sistema.
- **Creación de un grupo de élite arbitral:** Se propone formalizar un grupo de élite formado por 30 árbitros, con acceso a condiciones de entrenamiento, formación técnica, evaluaciones periódicas y mayor exigencia en rendimiento físico y psicológico. Este grupo estaría apoyado por mentores con seguimiento personalizado.
- **Condiciones de participación:** Para integrar dicho grupo, se plantean criterios objetivos: disponibilidad para partidos de alto nivel, nivel físico mínimo acreditado, compromiso formativo y regularidad en el desempeño.
- **Apoyo de las territoriales:** Se insiste en la necesidad de colaboración de las Federaciones Autonómicas para apoyar la captación, seguimiento y formación de árbitros jóvenes.
- **Participación internacional:** Se valora positivamente la participación de árbitros nacionales en competiciones internacionales, aunque se subraya la necesidad de elevar los estándares técnicos y físicos para mantener la competitividad.
- **Revisión de las designaciones:** Se expone la necesidad de revisar los procesos de designación para mejorar la transparencia, reducir cargas administrativas y agilizar la planificación.
- **Incremento de retribuciones:** Se aprueba una subida simbólica de derechos arbitrales en categorías élite, como reconocimiento a la implicación y exigencia del colectivo.

10. INFORME DE LA COMISIÓN DELEGADA Y PROPUESTAS APROBADAS

El Responsable de Competición presenta el informe de la Comisión Delegada, destacando su papel como órgano de supervisión normativa y validación de propuestas recibidas de los diferentes estamentos. Se exponen las decisiones adoptadas en el periodo comprendido entre la Asamblea anterior y la actual, a nivel informativo:

1. Parada de tiempo en el Penalty Córner en Sala.
2. Obligación del uso de la máscara facial para la defensa del Penalty Córner.
3. Regulación de los servicios médicos en ligas nacionales
4. Normativa para entrenadores –Coaching en un partido
5. Propuesta tiempos de partido (tiempo en PC y goles)
6. Criterios organización Fases Sector (2025/2026)
7. Desempates (goles) –Modificación Reglamento PPyCC art.58



8. Fecha límite para finalización de formación arbitral para jugadores cadetes y juveniles

11. PROPUESTAS QUE AFECTAN A COMPETICIONES 25/26

Los siguientes puntos sí que deben votarse en Asamblea y por este motivo se expusieron y se procedió a su votación.

11.1 Propuesta modificación Formato Ascenso a DHA 25-26

En la Comisión Delegada del 4 de marzo de 2025, la Asociación de Clubes expresó el interés de algunos equipos en que el campeón de la Liga Regular de la DHB ascienda directamente a División de Honor A.

-Situación actual

- Actualmente, el formato de la DHB incluye una Final Four (F4), similar a la DHA.

Si el ascenso ya no estuviera en juego en la F4, esta podría perder gran parte de su atractivo deportivo para equipos y aficionados.

-Propuesta a votar:

a) Continuar con formato actual: Liga regular + Final 4. Ascende el mejor clasificado de F4 con opciones de subir.

b) Dar la plaza de ascenso al mejor clasificado, con opciones de subir, de la liga regular. La Final 4 se sigue disputando y sigue siendo obligatoria.

Se procede a la votación:

- 8 votos a favor del cambio de formato
- 1 abstención
- 23 votos a favor de mantener el formato actual.
- Se mantiene el formato actual

11.2 Propuesta nuevas categorías Ctos. de España Máster

Se propone la inclusión de las categorías de +50 Femenina y +60 Masculina en los Campeonatos de España Master.

Antes de proceder a la votación, Suso de la Federación Madrileña comenta que el incremento de competiciones puede agravar el problema de disponibilidad de árbitros actual.

Se procede a la votación y se aprueba por unanimidad la inclusión de estas categorías.



11.3 Propuesta fechas campeonato de España Autonómico Sub-21

Tras propuesta recibida en el foro de presidentes, y acordado con la Comisión Delegada de ayer 13 de junio, se propone celebrar el Campeonato de España de Selecciones Autonómicas Sub-21 el primer fin de semana de julio.

Se procede a la votación y se aprueba con todos los votos excepto una abstención.

CH Xaloc pregunta si debe realizarse la competición en julio, y desde el área de competición se comparte la poca disponibilidad durante el resto del año.

Después de estos 3 puntos, entramos en las propuestas de los assembleístas:

- Propuesta del Club Hockey San Fernando
 - Plataforma de grabación
 - La Federación para la temporada que viene dará flexibilidad hasta el lunes siguiente al partido para subirlo a la plataforma de video. De esta forma ya no es necesario pasar a aprobación este punto.
 - Modificación marco formativo
 - El C2 es requerido para entrenar en la DHB (No DHA)
 - Sobre el punto del N2 de estar cursando el bloque específico en lugar tener finalizado: se estableció ya una temporada de margen para poder cursar los cursos. Entendemos que ya se ha dispuesto del tiempo suficiente para cumplir los requisitos.
 - En la pasada Comisión Delegada se acordó que tanto el C2 tiene que estar finalizado, así como el bloque específico del N2.

- Propuesta Federación Madrileña
 - Propiedad Trofeos Ctos. España
 - La Federación Española se compromete a asumir el coste de los trofeos de campeonatos de España Infantil, Cadete y Juvenil, así como Autonómicos Sub14 y Sub18.
 - Por lo tanto, no es necesario pasar este punto a votación.
 - Timing cuadro comunicación cuadro árbitros
 - La Federación Madrileña pide que en las competiciones nacionales organizadas por algún club y/o FF.TT, se comunique con antelación considerable el cuadro de árbitros y oficiales y asistentes para que el club y Federación puedan gestionar las reservas de alojamiento correspondiente.
 - En la Comisión Delegada del día anterior se estableció plazo para comunicar el listado de árbitros y oficiales 3 semanas antes.



- En este punto, Salva Font incide que estos elementos que afectan a árbitros deben constar en la Circular 1.

- Propuesta Club Campo
 - Incremento del número de convocados en determinadas competiciones.
 - En las competiciones nacionales se aprueba por unanimidad permitir convocatorias de hasta **20 o 21 jugadores**, en función de la categoría, favoreciendo así la rotación, prevención de lesiones y oportunidades para jugadores jóvenes.
 - Este cambio afectará a las siguientes competiciones:
 - Copa del Rey / Reina
 - Final Four
 - Campeonato de España Juvenil y Cadete
 - Copa de España Juvenil
 - Autonómicos sub21, sub18 y sub16

- Propuestas Diego Gavela (árbitros)
 - Actualización derechos de arbitraje
 - Modificación manual de organización fases finales
 - Se procede a las votaciones de los puntos con los siguientes resultados:
 - A favor de los puntos: 3 votos
 - Abstenciones: 2 votos
 - 27 votos en contra.
 - El presidente interviene para pedir más comunicación y unión en todo el estamento arbitral, y en la importancia de tener al presidente del CNA siempre informado e involucrado en las iniciativas.

- **Calendario Deportivo**

Finalmente se procede a la votación del calendario internacional y nacional.

La opción 1 del calendario de DHA queda aprobada con todos los votos a favor excepto una abstención.



12. CREACIÓN COMITÉ ECONÓMICO DE AUDITORÍA

Se aprueba formalmente la creación de este comité como órgano de seguimiento y transparencia económica. Lo componen los asambleístas **Xavier Puig** y **Narcís Carrió**, en calidad de auditores independientes ante la Asamblea.

13. RATIFICACIÓN DE INTERVENTORES DEL ACTA

Se ratifican como interventores del acta de la presente Asamblea **Jesús Gracia** y **M^o Ángeles**.

14. RUEGOS Y PREGUNTAS

No hay ruegos y preguntas

15. CLAUSURA

El Director General, D. Llorenç Arnau, y el Presidente agradecen la implicación de todos los miembros de la Asamblea y reiteran el compromiso de la RFEH con la transparencia, la profesionalización y el desarrollo de todo el ecosistema del hockey español.

Se cierra la sesión a las 14:40 h.

Santiago Deó
Presidente RFEH



Anexo. Documentación compartida en Asamblea.



JUNIO 2025



Asamblea ordinaria 2025

1



ORDEN DEL DIA

2

01

Aprobación, si procede, del Acta de la reunión anterior

02

Informe del presidente

15'

03

Memoria 24/25

30'

04

Seguimiento Plan Estratégico 2022-2024

10'

05

Acciones Plan Estratégico 2025

10'

06

Aprobación, si procede, del balance y cuenta de explotación del Ejercicio económico 2024

10'

2



07

Aprobaciones presupuestarias del 2025

10'

08

Informe y proyectos CNA

15'

09

Informe principales acuerdos Comisión Delegada 24/25

10'

12.45h
+
break

10

Propuestas Competiciones 25/26

30'

11

Designación de dos interventores del Acta

12

Ruegos y preguntas

14h

3



01

**Acta de la
reunión
anterior**

4



Aprobación, si procede, del Acta de la reunión anterior



5



02

Informe del presidente



6



01

Aprobación, si procede, del Acta de la reunión anterior

02

Informe del presidente

03

Memoria 24/25

04

Seguimiento Plan Estratégico 2022-2024

05

Acciones Plan Estratégico 2025

06

Aprobación, si procede, del balance y cuenta de explotación del Ejercicio económico 2024

7



03

**Memoria
2024-25**



8

3.0

Área Competiciones



9

COMPETICIONES NACIONALES

COMPETICIÓN	CAMPEÓN 2024-2025	
DHA FEMENINA	-	
DHA MASCULINA	-	
COPA REY	CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID	
COPA REINA	CLUB EGARA	
DHB FEMENINA	-	
DHB MASCULINA	-	
CAMPEONATO DE ESPAÑA PRIMERA FEMENINA	HIERBA	22-jun
CAMPEONATO DE ESPAÑA PRIMERA MASCULINA	HIERBA	22-jun
CAMPEONATO DE ESPAÑA JUVENIL FEMENINO	HIERBA	29-jun
CAMPEONATO DE ESPAÑA JUVENIL MASCULINO	HIERBA	29-jun
CAMPEONATO DE ESPAÑA CADETE FEMENINO	HIERBA	REAL CLUB JOLASETA
CAMPEONATO DE ESPAÑA CADETE MASCULINO	HIERBA	JUNIOR FC
CAMPEONATO DE ESPAÑA INFANTIL FEMENINO	HIERBA	CLUB EGARA
CAMPEONATO DE ESPAÑA INFANTIL MASCULINO	HIERBA	REAL CLUB DE POLO DE BARCELONA
COPA DE ESPAÑA JUVENIL FEMENINO	HIERBA	REAL SOCIEDAD, S.A.D.
COPA DE ESPAÑA JUVENIL MASCULINO	HIERBA	JUNIOR FC
CAMPEONATO DE ESPAÑA AUTONÓMICO SUB 18 FEMENINO	HIERBA	CATALUNYA
CAMPEONATO DE ESPAÑA AUTONÓMICO SUB 18 MASCULINO	HIERBA	CATALUNYA
CAMPEONATO DE ESPAÑA AUTONÓMICO SUB 16 FEMENINO	HIERBA	CATALUNYA
CAMPEONATO DE ESPAÑA AUTONÓMICO SUB 16 MASCULINO	HIERBA	CATALUNYA
CAMPEONATO DE ESPAÑA AUTONÓMICO SUB 14 FEMENINO	HIERBA	ANDALUCÍA
CAMPEONATO DE ESPAÑA AUTONÓMICO SUB 14 MASCULINO	HIERBA	CANTABRIA
CAMPEONATO DE ESPAÑA DIVISIÓN DE HONOR FEMENINA	SALA	CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID
CAMPEONATO DE ESPAÑA DIVISIÓN DE HONOR MASCULINA	SALA	JUNIOR FC
CAMPEONATO DE ESPAÑA JUVENIL FEMENINO	SALA	CLUB EGARA
CAMPEONATO DE ESPAÑA JUVENIL MASCULINO	SALA	CLUB EGARA
CAMPEONATO DE ESPAÑA CADETE FEMENINO	SALA	ATLÉTIC TERRASSA HC
CAMPEONATO DE ESPAÑA CADETE MASCULINO	SALA	CLUB EGARA
CAMPEONATO DE ESPAÑA INFANTIL FEMENINO	SALA	ATLÉTIC TERRASSA HC
CAMPEONATO DE ESPAÑA INFANTIL MASCULINO	SALA	CLUB EGARA
CAMPEONATO DE ESPAÑA MAMIS AUTHENTIC	HIERBA	-
CAMPEONATO DE ESPAÑA MAMIS OPEN	HIERBA	-
CAMPEONATO DE ESPAÑA PAPIS AUTHENTIC	HIERBA	no se celebra
CAMPEONATO DE ESPAÑA PAPIS OPEN	HIERBA	-
CAMPEONATO DE ESPAÑA MAMIS	SALA	CLUB EGARA
CAMPEONATO DE ESPAÑA PAPIS	SALA	no se celebra
CAMPEONATO DE ESPAÑA MASTER +40 FEMENINO	HIERBA	SANSE COMPLU VETERANAS +40
CAMPEONATO DE ESPAÑA MASTER +40 MASCULINO	HIERBA	CLUB EGARA
CAMPEONATO DE ESPAÑA MASTER +50 MASCULINO	HIERBA	CLUB EGARA

10

3.2

Área Selecciones y Alto Rendimiento



11

i. SITUACION ACTUAL

Principales Líneas Estratégicas & Factores Claves



Real Federación Española de Hockey

12



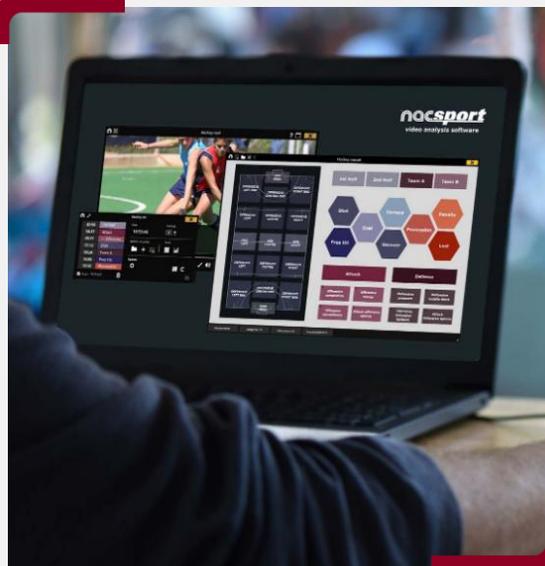
EL HOCKEY INTERNACIONAL TOP ACTUAL

HOCKEY:

- ALTA EXIGENCIA FÍSICA Y TÉCNICA: DEPORTE VELOZ, TRANSICIONAL
- ESPECIALISTAS EN JUGADAS DE ESTRATEGIA DE ALTO IMPACTO EN RESULTADOS (PENALTY CORNER, PENALTY SHOOTOUTS).
- USO DE TECNOLOGÍAS PARA MEJORA DE RENDIMIENTO (VIDEOANÁLISIS, IA, GPS, KITMAN)

DEPORTISTAS:

- ATLETAS CON DEDICACIÓN TOTAL 365
- PROGRAMAS CENTRALIZADOS (AUS, ENG, BEL, IND, NED, CHN, ARG) VS PROGRAMAS DESCENTRALIZADOS (GER, ESP)



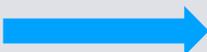
13

Introducción a la Comparativa de Factores Clave

El rendimiento en el hockey internacional actual está determinado por un conjunto de factores estratégicos que inciden directamente en la capacidad competitiva de las selecciones nacionales. Estos factores no solo explican el presente, sino que trazan el camino hacia los objetivos marcados en el ciclo 2025–2028, con Los Ángeles 2028 como horizonte principal.

En las siguientes dispositivas veremos como desde la Real Federación Española de Hockey hemos identificado 12 factores clave del rendimiento de los cuales consideramos que 6 de ellos son de **ALTO IMPACTO** en el rendimiento internacional.

12 FACTORES CLAVE



6 DE ALTO IMPACTO EN RENDIMIENTO

Para poder abordar un plan de mejora eficaz y priorizado, se ha realizado una comparativa específica entre la situación actual de nuestras selecciones absolutas (masculina y femenina) y el promedio de las selecciones que conforman el Top 6 mundial. Esta comparativa permite visualizar de forma clara las brechas estructurales y funcionales, e identificar qué áreas requieren una inversión inmediata, cuáles deben consolidarse, y en qué aspectos se compete ya a nivel de élite.

El análisis que se muestra en las próximas gráficas permite fundamentar de forma objetiva las acciones propuestas en el plan de ataque, así como justificar su impacto en la progresión hacia nuestros objetivos de resultado.

14



12 FACTORES CLAVE DEL ALTO RENDIMIENTO



15

1. Actividad / Comp. Internacional / FIH ProLeague
2. Preparación Física
3. Penalty Corner (Proyecto Team España)
4. Calidad del Staff
5. Grupo de trabajo junto durante la temporada
6. Servicios Médicos
7. Preparación / Concentraciones
8. Infraestructuras Selecciones
9. Calidad Técnica deportista
10. Nivel de Competición Nacional
11. Área de Portería (Proyecto Team ESP)
12. Área Video Análisis (Proyecto Team ESP)

15



16

6 FACTORES CLAVE CON ALTA INCIDENCIA

1. Actividad / Competición Internacional → FIH PROLEAGUE
2. Área Preparación Física
3. Área Penalty Corner (Proyecto Team España)
4. Calidad del Staff
5. Grupo de trabajo junto durante la temporada
6. Servicios Médicos

16



OBJETIVOS Y RESULTADOS DEL CICLO 2021-2024

Selección Absoluta Masculina

COMPETICION	OBJETIVO PREVISTO	RESULTADO
Campeonato de Europa 2021	Finalista 1º-8º	5º Puesto
Campeonato del Mundo 2022/23	Finalista 1º-8º - Cuartos de Final	Finalista 6º Puesto
Campeonato de Europa 2023	Finalista 1º-8º	6º Puesto
Clasificatorio JJOO	Clasificarse	Clasificado
Juegos Olímpicos 2024	Finalista 1º-8º - Cuartos de Final	Semifinalista - 4º Puesto



17

OBJETIVOS Y RESULTADOS DEL CICLO 2021-2024

Selección Absoluta Femenina

COMPETICION	OBJETIVO PREVISTO	RESULTADO
Campeonato de Europa 2021	Finalista 1º-8º	4º Puesto
Campeonato del Mundo 2022	Finalista 1º-8º - Cuartos de Final	Finalista 7º Puesto
Campeonato de Europa 2023	Finalista 1º-8º	6º Puesto
Clasificatorio JJOO	Clasificarse	Clasificado
Juegos Olímpicos 2024	Finalista 1º-8º - Cuartos de Final	Finalista 7º - Diploma Olímpico



Estos resultados consolidan a ambas selecciones entre las siete mejores del mundo, con acceso a rondas decisivas y una participación sostenida en torneos de primer nivel. La presencia continuada en competiciones como los Juegos Olímpicos, las Copas del Mundo FIH y la Copa de Europa es reflejo del crecimiento competitivo de la RFEH y de su apuesta por la excelencia técnica.



18

iii. NOVEDADES PARA ESTE CICLO

Plan de Ataque de Factores Clave con Alta Incidencia



Real Federación Española de Hockey

19



PLAN DE ATAQUE PARA CADA FACTOR CLAVE

20

1. Competición Internacional - FIH ProLeague

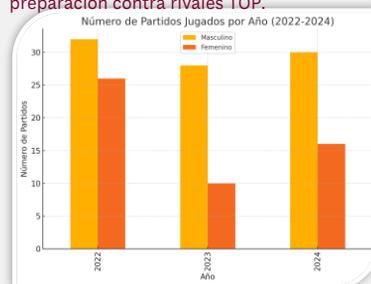
La participación y consolidación de nuestra Selección Femenina en la FIH Pro League constituye un eje estratégico de preparación competitiva y un canal clave de clasificación para los grandes objetivos internacionales: Juegos Olímpicos y Copa del Mundo.



- La Proleague se ha convertido en un **círculo exclusivo de competición clave** entre los mejores.
- Desde el 2024 el campeón de las ediciones de ProLeague **CLASIFICA** para Mundial y JJOO (Ediciones 2024 y 2025 a Mundial; ediciones de 2026 y 2027 a JJOO LA2028)
- **ÚNICA opción** para tener **partidos de máximo nivel** durante la temporada
- Imprescindible para **competir** contra los mejores rivales, ampliar las opciones de **clasificación** a las competiciones más importantes y poder **subir en el ranking** mundial.

- La selección masculina compitiendo en la FIH ProLeague promedia muchos más partidos oficiales cada año, **factor clave** para mejorar el rendimiento

- La selección femenina, los momentos que no ha estado en ProLeague tiene complicado encontrar ventanas en el calendario donde poder jugar partidos oficiales o de preparación contra rivales TOP.



20



FIH International Hockey Federation

SELECCIONES PARTICIPANTES: CATEGORÍA FEMENINA

La FIH Women's Pro League está formada por **las nueve mejores selecciones clasificadas del mundo siendo estas (ranking mundial entre paréntesis – Abril 2025): España (7)** Países Bajos (1); Alemania (6); Argentina (2); Bélgica (3); China (4); Australia (5); Inglaterra (8) e India (9).



21



FIH International Hockey Federation

SELECCIONES PARTICIPANTES: CATEGORÍA MASCULINA

La FIH Men's Pro League está formada por **nueve de los mejores equipos del mundo (ranking mundial entre paréntesis – Abril 2025): España (7)**; Australia (6), Países Bajos (1), Inglaterra (3), Argentina (8), Bélgica (2), Alemania (4), India (5) e Irlanda (10).



22



PLAN DE ATAQUE PARA CADA FACTOR CLAVE



2. Área de Preparación Física

Incorporación de nuevo staff + coordinación con clubes para implementar una nueva cultura de trabajo individualizado y sostenido en el tiempo.

Cristian Peñalba (línea masculina) y Elena Martínez (línea femenina) asumen la coordinación global de la preparación física en sus respectivas líneas, garantizando la coherencia del trabajo entre categorías y facilitando la continuidad del seguimiento en cada deportista desde Team España Futuro (inferiores) hacia Team España Elite (absolutas).

El sistema se apoya en la plataforma Kitman Labs, donde se centraliza toda la información procedente de:

- WIMU: Monitorización de carga externa en entrenamientos y competición
- VALD: Evaluación de fuerza, saltos, estabilidad y rendimiento neuromuscular
- Formularios de wellness: Cuestionarios diarios de fatiga, sueño, dolor, etc.
- Test físicos periódicos: Incluyen velocidad, resistencia, cambios de dirección, etc.

Este ecosistema de evaluación y seguimiento permite tomar decisiones personalizadas, generar alertas tempranas y compartir información técnica con preparadores físicos de clubes y CARs, dentro de un modelo colaborativo.

23



PLAN DE ATAQUE PARA CADA FACTOR CLAVE

3. Penalty Córner

Especialización, análisis y trabajo específico

El penalty córner es uno de los factores diferenciales más relevantes en el hockey internacional. Por ello, la RFEH ha apostado por institucionalizar esta área de forma estructural y permanente, integrándola en su modelo de alto rendimiento.

El coordinador del programa será Mink van der Weerden, ex internacional holandés y uno de los mayores especialistas mundiales en la técnica de arrastre. Su liderazgo dará forma a un proyecto técnico transversal, con impacto en todas las selecciones y categorías.

El modelo incluye:

- Detección y desarrollo de especialistas desde edades tempranas
- Diseño de rutinas técnico-tácticas individualizadas
- Estudio de tendencias internacionales (ataque y defensa)
- Integración del PC dentro del modelo de juego colectivo
- Programación de sesiones específicas en concentraciones y temporadas



OBJETIVO

Desarrollar un penalty córner con garantías de éxito de cara a Los Angeles 2028, con especialistas formados, roles definidos y liderazgo técnico internacional.

24



PLAN DE ATAQUE PARA CADA FACTOR CLAVE



OBJETIVO

Mejora y consolidación del staff técnico/deportivo. Necesidad de tener más técnicos full time: Segundo Entrenador y Preparador Físico.

4. Calidad Staff

Uno de los avances más relevantes del nuevo ciclo es la profesionalización y consolidación del staff técnico, con mayor implicación operativa y estratégica de los segundos entrenadores y los preparadores físicos.

- Los/as segundos entrenadores se integran en la planificación táctica, el seguimiento individualizado y la toma de decisiones técnicas en tiempo real.
- Los preparadores físicos asumen un rol clave no solo en el control de cargas, sino en la prevención, el diseño de tareas y la coordinación con los servicios médicos y analistas.
- Se favorece la presencia continuada del staff multidisciplinar en partidos de club, sesiones de scouting y concentraciones parciales.

Esta mejora organizativa refuerza la identidad del equipo, mejora la calidad de los entrenamientos y favorece la toma de decisiones técnicas más informadas y contextualizadas.



PLAN DE ATAQUE PARA CADA FACTOR CLAVE



OBJETIVO

Avanzar durante el ciclo hacia un modelo más centralizado de entrenamiento.

5. Grupo de Trabajo en Temporada

Modelo de grupo de entrenamiento más cohesionado

España parte actualmente de un *modelo descentralizado de trabajo*, con núcleos en Madrid, Barcelona y Santander, y encuentros periódicos a través de concentraciones planificadas. Este modelo ha permitido sostener el rendimiento, pero limita el número de sesiones conjuntas de calidad durante la temporada.

El objetivo para el ciclo 2025–2028 es avanzar hacia un modelo más integrado y cohesionado, que permita:

- Aumentar el número de sesiones conjuntas en determinados bloques de la temporada.
- Consolidar un grupo de entrenamiento más estable a partir de 2027.
- Facilitar el trabajo técnico-táctico específico, el ensayo de situaciones reales y la automatización de comportamientos colectivos.

Este cambio estructural es clave para acercar el nivel de trabajo diario al de las principales potencias internacionales, que cuentan con modelos más centralizados.



PLAN DE ATAQUE PARA CADA FACTOR CLAVE

6. Servicios Médicos

La mejora del entorno de salud, prevención y recuperación ha sido uno de los avances más significativos del último ciclo. El área médica de la RFEH se estructura de forma multidisciplinar e integrada:

- Jefe de Servicios Médicos con visión global (Dr. Bernat De Pablo)
- Médicos/as de equipo específicos por selección
- Doble equipo de fisioterapeutas en Selecciones Absolutas
- Psicología deportiva especializada
- Nutrición personalizada

En el nuevo ciclo, se incorporan protocolos estandarizados para la realización de pruebas médicas y de rendimiento individualizado:

- Análítica completa
- Espirometría
- Prueba de esfuerzo (cardiopulmonar)
- Densitometría ósea DEXA

Los resultados de estas pruebas, junto con los datos de seguimiento físico y de entrenamiento, se centralizarán en la plataforma Kitman Labs, permitiendo así una visión global y longitudinal del estado de salud y preparación de cada deportista.

Este bloque es considerado un factor diferencial en la sostenibilidad del rendimiento a medio plazo, y refuerza la capacidad de respuesta médica ante situaciones de lesión, fatiga o riesgo competitivo.



OBJETIVO

Incrementar el impacto del área médica: mayor individualización en parcelas como psicología y nutrición y mejor seguimiento de recuperaciones

iii. ESTRUCTURA TÉCNICA PARA DESARROLLAR EL PROGRAMA DEPORTIVO



Real Federación Española de Hockey

SELECCIÓN ABSOLUTA MASCULINA

Estructura Técnica

TÉCNICO / PROFESIONAL	CARGO / FUNCION	RELACION
Daniel Martín Santos	Director Deportivo	Laboral
César Hernández Gistaín	Performance Manager	Laboral

TÉCNICO / PROFESIONAL	CARGO / FUNCION	RELACION
Maximiliano Caldas	Seleccionador	Laboral
Borja Movellán De La Maza	2º Entrenador	Laboral
Oriol Torras Puig	3º Entrenador / Seleccionador Sub21 Masc	Laboral
Cristian Peñalba Gómez	Preparador Físico	Profesional
Bernardino Herrera Casanueva	Entrenador de Porteros	Laboral
Andrew John Wilson	Video Analista	Laboral
Bernat De Pablo	Jefe de Servicios Médicos	Profesional
Irene Montoro	Médico de Equipo	Profesional
Francesc Xavier Bosch Mestre	Fisioterapeuta 1	Profesional
Miguel Ángel Molina Yagüe	Fisioterapeuta 2	Profesional
Jesús Portillo Morillas	Psicólogo	Profesional
Mireia Porta Oliva	Nutricionista	Profesional
César Hernández Gistaín	Jefe de Equipo	Laboral



29



30

SELECCIÓN ABSOLUTA FEMENINA

Estructura Técnica

TÉCNICO / PROFESIONAL	CARGO / FUNCION	RELACION
Daniel Martín Santos	Director Deportivo	Laboral
César Hernández Gistaín	Performance Manager	Laboral

TÉCNICO / PROFESIONAL	CARGO / FUNCION	RELACION
Carlos García Cuenca	Seleccionador	Laboral
Eduardo Aguilar Estrada	2º Entrenador	Laboral
Jordi Fitó Hernández	3º Entrenador	Laboral
Elena Martínez de la Fuente	Preparadora Física	Laboral
Oscar Palomero Martín	Entrenador de Porteros	Profesional
Diego Gavilán del Moral	Video Analista	Laboral
Bernat De Pablo	Jefe de Servicios Médicos	Profesional
Letizia De Acevedo	Médico de Equipo	Profesional
Nuria Piñol Rodríguez	Fisioterapeuta 1	Profesional
Lidia Sánchez Mariño	Fisioterapeuta 2	Profesional
Ana Merayo García	Psicólogo	Profesional
Mireia Porta Oliva	Nutricionista	Profesional
Raúl Gómez Díaz	Jefe de Equipo	Laboral

#TEAMESPAÑA

TeamecSPAÑA

Estructura Técnica Team España Elite Impacto en Selecciones Absolutas + Influencia en Selecciones Inferiores (TEF)

TÉCNICO / PROFESIONAL	CARGO / FUNCION	RELACION
Bernardino Herrera Casanueva	Responsable Área de Porteros	Laboral
Andrew John Wilson	Responsable Área de Video y Datos	Laboral
Elena Martínez de la Fuente 	Área de Preparación Física (Fem)	Laboral
Cristian Peñalba Gómez 	Área de Preparación Física (Masc)	Profesional
Mink van der Weerden 	Responsable Área Penalty Corner	Profesional
Bernat De Pablo 	Responsable Área de Servicios Médicos	Profesional
Jesús Portillo / Ana Merayo 	Responsables Área de Psicología	Profesionales

31

TeamecSPAÑA

Estructura Técnica Team España Futuro Impacto en Selecciones Inferiores

TÉCNICO / PROFESIONAL	CARGO / FUNCION	RELACION
César Hernández Gistaín	Responsable General TEF	Laboral
Diego Gavilán Moral 	Coordinador Área Jugadores TEF	Profesional
Andrew John Wilson 	Scouting / Área Jugadores TEF	Laboral
Oscar Palomero Martín 	Coordinador Área de Porteros TEF	Profesional
Oriol Torras Puig	Seleccionador Sub21 Masculino	Laboral
Alejandro Iglesias Bilbao	Seleccionador Sub21 Femenino	Laboral
Albert Lis Pasarell	Seleccionador Sub18 Masculino	Profesional
Eugenio Paulón Cristians	Seleccionador Sub18 Femenino	Profesional
Sergio Tafalla Carrera	Seleccionador Sub16 Masculino	Profesional
Stefania Soledad Piris Cava	Seleccionadora Sub16 Femenina	Profesional

#TEAMESPAÑA

32



Programa Team España Futuro

Real Federación Española de Hockey

33



03

¿Qué?

04

¿Cuándo?

05

¿A quiénes?

06

¿Dónde?

07

¿Cuántos?

08

¿Por qué?

09

¿Qué acordamos?

11

¿Quiénes?

Índice

34



¿Qué?



El "Programa Team España Futuro" nace con el propósito de ubicar en el mismo otros programas deportivos que ya venían desarrollándose desde hace años junto a las FFDDEE y CCAA, concretamente el denominado Programa Nacional de Tecnificación Deportiva (PNTD) y los Campeonato de España Selecciones Autonómicas S16 (CESA).



¿Cuándo?



FASE CONEXIÓN

consistirá en una fase continua a lo largo de la temporada, en la que la RFEH y la FFTT se coordinarán para focalizarse en los objetivos del programa, fecharán la visita y se dotará por parte de la RFEH de contenidos y recursos.

FASE TERRITORIAL

consistirá en una visita de los técnicos de la RFEH a las Federaciones Territoriales durante el primer semestre del año, para poder detectar a los jóvenes talentos.

FASE FINAL

consistirá en un stage nacional de 5 días que se situará en el calendario durante el puente del mes de Octubre, en la que se concentrarán los talentos detectados.



37

¿A quiénes?



La Fase Final a desarrollar durante el mes de Octubre será para GRUPOS SUB.15, tanto femeninos como masculinos.

De esta forma, las visitas de los técnicos de la RFEH se realizarían a GRUPOS SUB.14 de ambas categorías, ya que serían deportistas Sub.15 cuando llegue la fase final.



37



38

¿Dónde?



El Complejo Educativo Cheste será el escenario en el que se desarrolle la Fase Final del Programa Team España Futuro.

En cuanto a las Fases Territoriales, cada Federación Territorial decidirá la ubicación en la que se realizaría la visita de los técnicos de la RFEH.



38



¿Cuántos?



FASE FINAL

35 deportistas
Categoría Femenina

+

35 deportistas
Categoría Masculina



¿Por qué?



OBJETIVO

- Detectar al Talento en todas la FFFT y Clubes.
- Iniciar al Deportista en el Alto Rendimiento.
- Dar cabida a todas las FFFT.
- Alinear objetivos RFEH vs FFFT.
- Establecer conexiones con los técnicos de las FFFT para lograr objetivos de formación y seguimiento de los deportistas.



41

¿Qué acordamos?



REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA HOCKEY

- Creación de un Hub Comunicación del Programa (RFEH -> FFTT).
- Dotación de recursos y herramientas a los técnicos involucrados en el Programa (desde Área Jugadores y Área de Porteros).
- Seguimiento y control de Jugadores y Técnicos.
- Visita Anual con técnicos de la RFEH.
- Coste de los técnicos de la RFEH.
- Desplazamiento hasta la ciudad de la visita.

41



42

¿Qué acordamos?



FEDERACIÓN TERRITORIAL

- Establecer programa entrenamientos anual.
- Proponer un técnico (como mínimo) vinculado al Programa (para tener la conexión RFEH vs FFTT).
- Enviar un técnico a la Fase Final que esté vinculado con el programa (sin coste para la FFTT)
- Alojamiento, Manutención y Transporte Interno durante la visita a la FFTT.
- Vídeos y Clickeos de Selecciones Autonómicas (S14, S16 y S18)

42



¿Quiénes?



CÉSAR HERNÁNDEZ
Responsable Team España Futuro
✉ cesarhernandez@rfeh.es
☎ 678 88 01 00

DIEGO GAVILÁN
Coordinador Team España Futuro
Área Jugadores TEF
✉ dgavilan@rfeh.es
☎ 695 794 973

OSCAR PALOMERO
Coordinador Área Porteros TEF
✉ opalomero@rfeh.es
☎ 670 02 67 36



3.2

Área Marca





ÍNDICE

01

Comunidad Digital

02

Mayor Difusión

03

Área Comercial

45



46

01

Comunidad Digital

Aumento de
10.000
seguidores
entre todas las
plataformas.

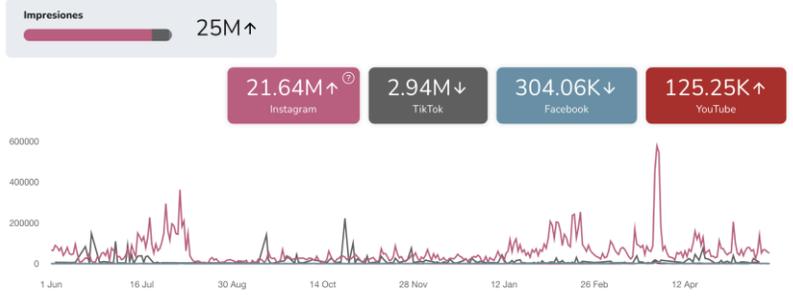
+27% Instagram
+48% TikTok



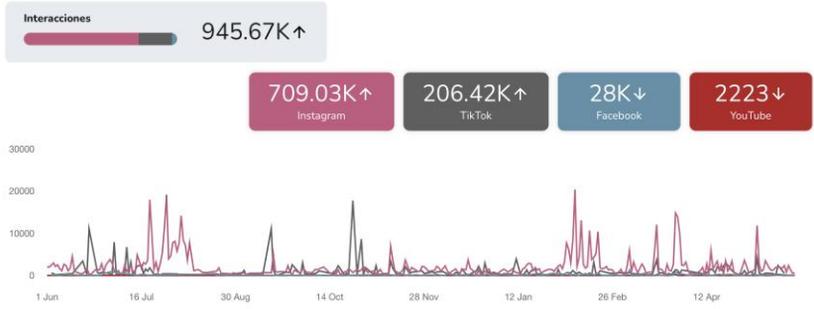
46



Duplicamos impresiones totales respecto el año anterior.



Leve incremento de las interacciones con la audiencia. +19% Instagram





5.395 PUBLICACIONES ANUALES

14,7 DE MEDIA AL DÍA



02

Mayor difusión

- Creación de un Media Day anual con medios de comunicación - previo JJOO
- Retransmisión de Copa + Final Four + JJOO + Proleague
- Descenso de retransmisiones de liga por reducción de la aportación extra de Iberdrola



03

Área Comercial

- Nuevo acuerdo con Visit Málaga para la ABSM (Proleague & Cto Europa)
- Renovación con Iberdrola, Loterías, Lexus, Halcón y Mercury.
- Fin de contrato con MGS y Munich.
- En negociación con Renfe.

51



52

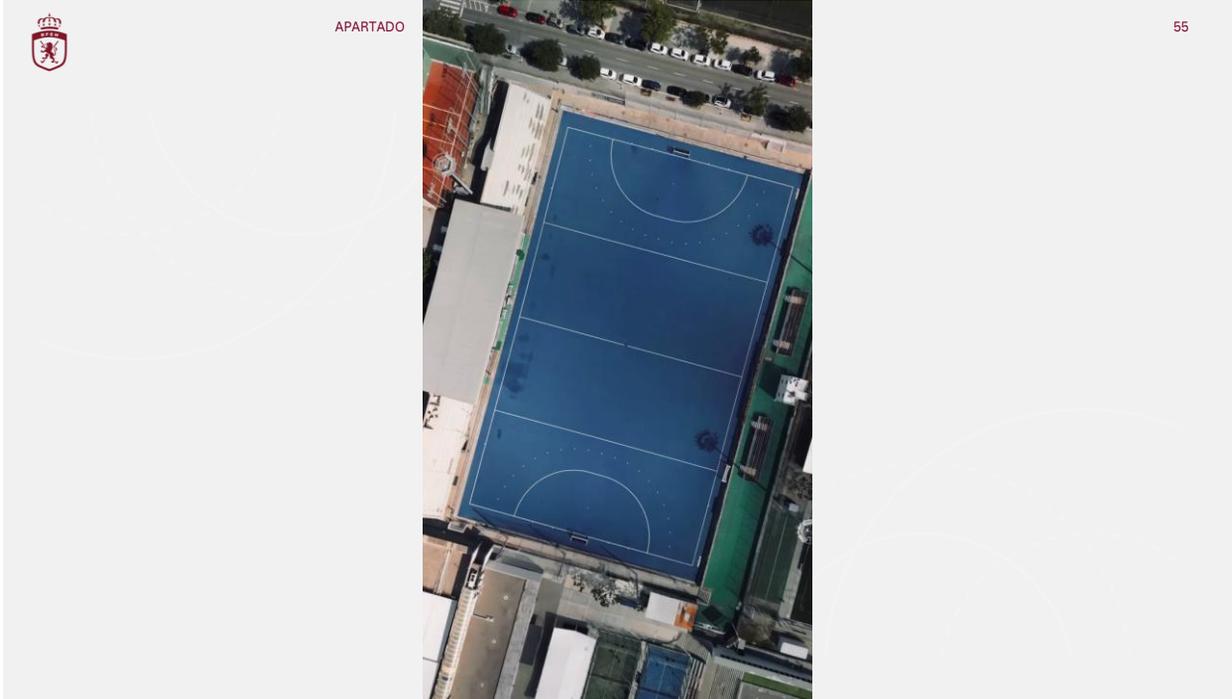


- JJOO de París -> campaña NewGen: nueva generación de jugadores/as dispuestos a dar alegrías a nuestro hockey.
- Lanzamiento de camiseta: Classic Vibes for a New Gen, donde juntamos veteranos con jugadores actuales.

53



54



APARTADO

55

55



APARTADO

SUB APARTADO

56

SportLife

PODCAST PLANES ENTRENAMIENTO VIDA SANA DIETAS Y NUTRICIÓN NOTICIAS MATI

NOTICIAS

Cómo conseguir las espectaculares camisetas del equipo olímpico español de hockey

La trama de la camiseta está inspirada en la estructura de la Torre Eiffel. Ya están a la venta a un precio de 45 euros

23 de julio de 2024 (10:07 CET)

[f](#) [X](#) [in](#) [wh](#) [m](#)



INICIO RESULTADOS ÚLTIMAS NOTICIAS **RELEVO**

8 - Mercury | España - Hockey hierba

Estamos ante la propuesta más elegante y distintiva de la delegación española, que como Brasil y otros muchos países, flirtea con distintas variantes de rojo, amarillo o azul sin encontrar su paleta cromática ideal. Lo consigue con creces Mercury, que apuesta por estrechar la bandera nacional y desplegarla con finura en vertical sobre las prendas, roja que tiende al granate y blanca (una garantía). Destaca el escudo especial Hockey PXRIS24, un parche dorado en material flock satín.



El equipo español de hockey hierba en su partido de semifinales contra Holanda Reuters

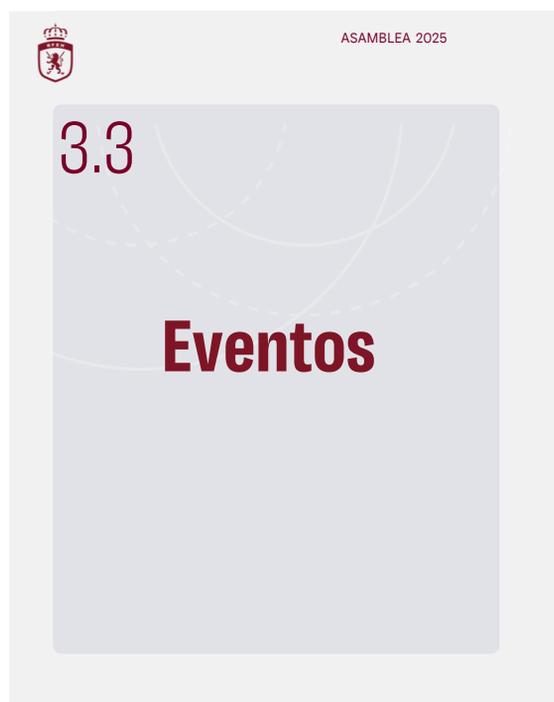
Alta repercusión en prensa

56



- Adaptación de línea gráfica

57



58



PROYECTOS OPERACIONES - ASAMBLEA 2024-25

59

LOGISTA SELECCIONES:

Eficiencia en la gestión y planificación ->
mejor servicio -> Optimizamos costes ->
Más Actividad.

Buscar la excelencia en los viajes
ajustándose al presupuesto y
seguimiento del mismo.



59



PROYECTOS OPERACIONES - ASAMBLEA 2024-25

60

MARTI COLOMER

ALMACEN:

- Digitalización del almacén y control de stock

CAMPO:

- Gestión conjunta con Línea 22 (análisis de costes del MC)

Máximo rendimiento del estadio
(programa anual entrenamientos
CAR)



60

MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE GRANDES EVENTOS

FINAL FOUR DHB
FINAL FOUR DHA
COPA DEL REY
COPA DE LA REINA

Temporada 24-25

EVENTOS

Seguir creciendo -> mas visibilidad ->
mejorar la experiencia

- Creación manual interno eventos
- Presencia RFEH en competiciones nacionales (pack protocolo, Brand manual y look &feel, etc)

ALL EXPERIENCE para todos los colectivos.



61

COPA DEL REY & LA REINA 2025

Nueva fórmula CLUB-RFEH (Club Egara)



62k€ INGRESOS ENTRADAS

38k€ FACTURACIÓN RESTAURACIÓN

MÁS DE 60 VOLUNTARIOS

270 JUGADORES - TORNEO HOCKEY+

Récord histórico taquilla

- 3201 entradas vendidas por Enterticket
 - 210 entradas vendidas en taquilla
 - 522 invitaciones
- TOTAL: 3.933 entradas



62

COPA DEL REY & LA REINA 2025

Nueva fórmula CLUB-RFEH (Club Egara)



Gala del Hockey Español



Torneo de Shootouts



Torneo Hockey+



63

FINAL FOUR 2025

Responsabilidad 100% del equipo RFEH



43K€ INGRESOS ENTRADAS

22K€ FACTURACIÓN RESTAURACIÓN

MÁS DE 40 VOLUNTARIOS

NUEVA ACCIÓN PROMOCIÓN CLUBES PEQUEÑOS CATALUÑA

Récord histórico taquilla gestionado sólo por RFEH

- 2327 entradas vendidas por Enterticket
- 249 entradas vendidas en taquilla
- 561 invitaciones

TOTAL: 3.137 entradas



64

FINAL FOUR 2025

Responsabilidad 100% del equipo RFEH



Nuevos roles de staff interno



Homenajes a jugadores y CNA



3.4

Área de Desarrollo





Desarrollo Territorial



1. Desarrollo de proyectos de crecimiento territorial acompañando a las Federaciones Territoriales Autonómicas
 - Federación Aragonesa
 - Federación Balear
 - Delegación de Castilla-La Mancha
 - Federación Canaria
 - Federación Andaluza
 - Federación Cántabra

67



Promoción



1. Producción de sticks de plástico con fines promocionales fabricados en España.
2. Creación de las Becas REDY para dotar de material y recursos didácticos a 10 centros escolares por año.
3. Acuerdo con la Fundación CRUYFF para el uso promocional de los espacios de juego denominados Cruyff Courts en ciudades estratégicas de promoción del hockey.

68



69

PROYECTOS DESARROLLO - ASAMBLEA 2024-25



Formación



FORMACIÓN

1. Proceso de actualización del plan formativo oficial de los cursos N1-N2-N3 con el CSD.
2. Acuerdo con VIBLIOTEC para ser partner formativo de la RFEH. Creación de espacio RFEH en la página web y preparación de cápsulas formativas con contenido específico de hockey.



70

PROYECTOS DESARROLLO - ASAMBLEA 2024-25

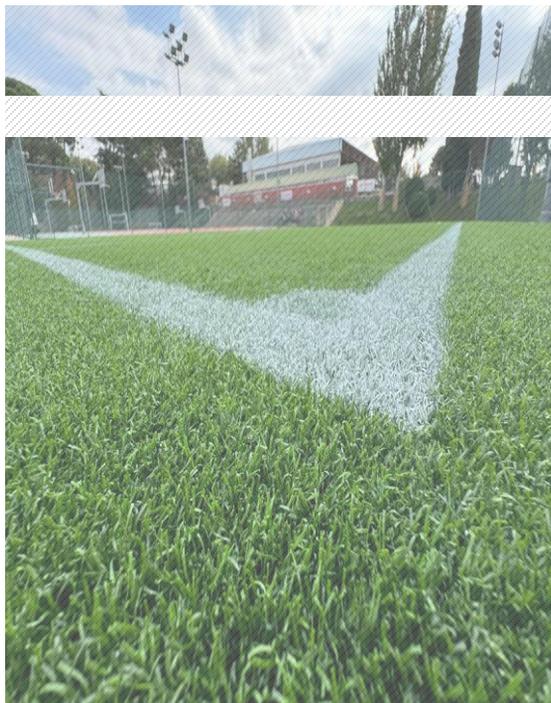


Digitalización



DIGITALIZACIÓN

1. Proyecto de implementación de cámaras automáticas para streaming de partidos DHA.
2. Streaming en APP y YouTube RFEH de torneos nacionales de categorías inferiores, autonómico sub14 y CdE cadete.



71

PROYECTOS DESARROLLO - ASAMBLEA 2024-25



Instalaciones



1. Renovaciones de moqueta en Las Palmas y San Fernando y nueva instalación en Las Rozas.
2. Apoyo a nuevas propuestas de mejora de instalaciones en Zaragoza, Cantabria, Madrid.
3. Apoyo del proyecto de campos duales fútbol-hockey.



72

PROYECTOS DESARROLLO - ASAMBLEA 2024-25



Nuevos Mercados



1. Organización del 1er congreso de hockey nacional.
2. Participación en proyectos Erasmus+ con la Federación de Hockey de Turquía y la Fundación LeoLagrange.
3. Proyecto LevelUP - campus tecnificación RFEH.
4. Diseño y producción de tejidos protectores para antebrazos y codos para superficies de campos seco.



HOCKEY+

73



HOCKEY+

ASAMBLEA 2025

74

Éxitos Deportivos Hockey+

Celebración del **"2º Campeonato de España" en Jolaseta** (Evento espectacular, con presencia del presidente y gerente de Special Olympics).

Oro en los "Special Olympics Paraguay 2024".

Realización de **Torneos Paralelos**: Copa del Rey y Reina 2025 en el Club Egara.

Aumento en las **Concentraciones de la Selección Hockey+**:

1. Coincidencia con Final 4
2. Nations (Valencia) coincidiendo con ventana de FIH ProLeague
3. Europeo Mönchengladbach

Inclusión en acción

Participación en los **"II Juegos Inclusivos Sanitas"** (Octubre).

Presencia COE, CSD, SO y atletas olímpicos durante el evento.

Disputa de **4 partidos mixtos con jugadores con DI y olímpicos de la Real Federación Española de Hockey** (María López, Bea Pérez, Lola, Revilla, Iglesias, Villalonga, etc.)

Proyecto "Love is All"

Objetivo: **Acelerar el crecimiento del Hockey para personas con DI**, fomentando la participación, inclusión y salud mental de personas con DI en el hockey.

Participación activa de RFEH junto a FIH, EHF, SO y Univ. Copenhague.

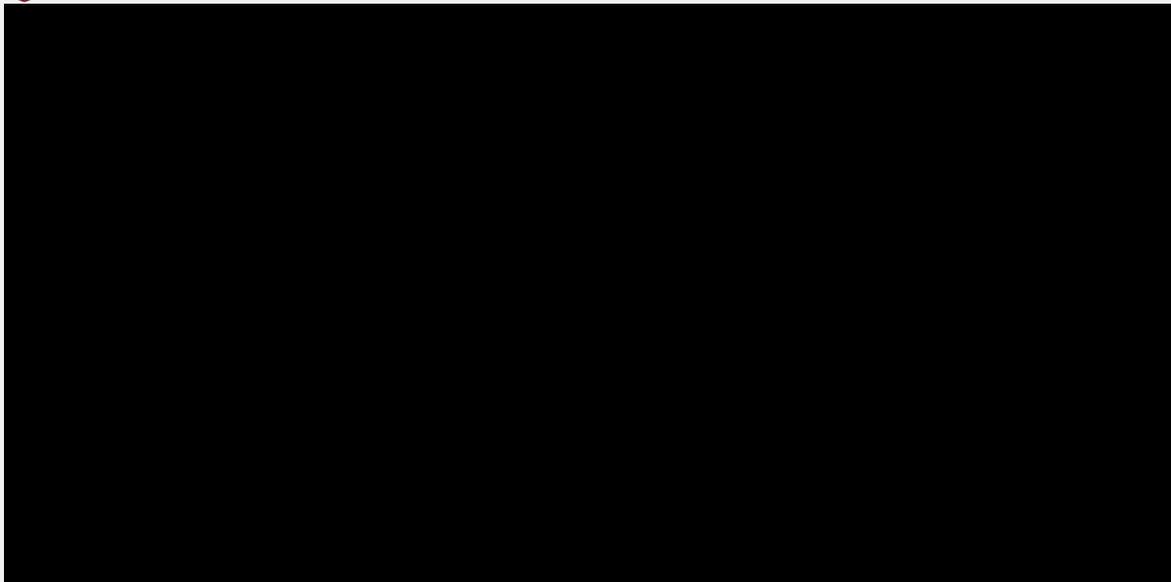
Herramientas clave:

- **Formación entrenadores**
- **Manual de eventos**
- **Programa de habilidades para jugadores**

Proyecto financiado por Erasmus+ Deporte de la Unión Europea



74



75



Nuevos Proyectos

Formación de **árbitros** y **entrenadores** con discapacidad intelectual.

Jornadas formativas: María (Barcelona), Adrián (CSD).

Jordi Lobo se suma al área de expansión.



Nueva estructura Hockey Plus

- **Área Institucional:** Laura M. (Resp.) - Marta Puig (Asesora)
- **Área Deportiva:** Xavi Ferré (Resp.) - Estefanía Alejos, Anna Mata
- **Área Formativa:** Marc Barrachina (Resp.) - Estefanía Alejos
- **Área Expansión:** Jordi Lobo (Resp.) - María López, Carlota, Marta Puig

76



01

Aprobación, si procede, del Acta de la reunión anterior

02

Informe del presidente

03

Memoria 24/25

04

Seguimiento Plan Estratégico 2022-2024

05

Acciones Plan Estratégico 2025

06

Aprobación, si procede, del balance y cuenta de explotación del Ejercicio económico 2024

77



03

Seguimiento Plan Estratégico



78



Crecimiento y Fidelización de la Comunidad

OBJ 2030: 60K JUGADORES/AS

Desarrollo de Estructuras y Profesionalización

OBJ 2030: 13 N° TÉCNICOS Y OFICIALES FORMADOS

Talento

OBJ 2029: TOP 4 DEL MUNDO (ABS + BIF)

Digitalización y Sostenibilidad

OBJ: 2030 EXPERIENCIA, DIGITALIZACIÓN Y PROFESIONALIZACIÓN DE LA GESTIÓN.



KPI's CLAVE del PLAN

		2021	2022	2023	2024	2025	
CRECIMIENTO FIDELIZACIÓN	Comunidad	Social Media	21k			59,4k	+183%
		- Seguidores		369k		976k	+165%
		- Impresiones mensuales					
	BB.DD.	2,7k				12k	+344%
	Deport.	Total Licencias	14k			16k	+14%
DESARROLLO Y PROF. ESTRUCT.	Instal.	Campos	60			63	+5%
	Estruc.	- Clubes	121			123	+2%
		- Formaciones Federativas	-				22



KPI's CLAVE del PLAN

		2021	2022	2023	2024		
TALENTO	Absolutas	JJ.OO.	7 ^a	_____	7 ^a	=	
		- Femenina	7 ^a	_____	4 ^a	+3 p.	
		- Masculina	4 ^a	_____	6 ^a	-2 p.	
		Campeonatos Europa	5 ^a	_____	6 ^a	-1 p.	
	Sub21	Campeonatos Mundo	-	_____	8 ^a	-	
		- Femenina	7 ^a	_____	3 ^a	+4 p.	
		- Masculina		4 ^a	_____	2 ^a	+2 p.
		Campeonatos Europa		5 ^a	_____	1 ^a	+4 p.
		- Femenina					
		- Masculina					

81



KPI's CLAVE del PLAN

		2021	2022	2023	2024	2025	
DIGITALIZACIÓN SOSTENIBILIDAD	Profes.	- Digitalización procesos administrativos	Mín.	_____		Muy alta	
		- Estructura profesional	11 pers.	_____		20 pers.	
	Sostenibilidad	- Ingresos	4,9M	_____		7,5M	+ 52%
		- Subvenciones CSD	2,5M	_____		3,6M*	+ 43%
		- Recursos propios	2,4M	_____		3,1M	+ 25%
		- Fondo de maniobra	0,1M	_____		0,25M	
		- Ratio Liquidez	1	_____		1,12	

* No incluye la Subv 0,9M de Clubes

82



83

2024

Crecimiento y Fidelización de la Comunidad

OBJ 2030: 60K JUGADORES/AS

PROMOCIÓN

COMPETICIÓN

EVENTOS

MARCA Y COMUNIDAD

83



84

Crecimiento y Fidelización de la Comunidad

PROMOCIÓN

Acerca el hockey para fidelizar.

VISIÓN 2030

Disponibilidad de recursos y oferta educativa para atraer y fidelizar los **más jóvenes**: El Hockey español promociona un programa educativo adaptado a las diferentes etapas, trabajando de forma coordinada con las entidades, con contenido y materiales de calidad para potenciar el Hockey escolar.

PLAN DE PROMOCIÓN ESCOLAR

- ✓ Creación del **plan nacional de expansión del hockey hierba** implicando FFTT, clubes y centros educativos.
- ✓ Elaboración del protocolo de actuación básico para la promoción escolar
- ✳ **Creación y uso de la mascota de la RFEH (Redy)** y de un apartado en web "Tribu de Redy" para comunicar y difundir todo el material de promoción escolar disponible.

KIT DE PROMOCIÓN

- ✳ **Creación de cuatro unidades completas de situaciones de aprendizaje** en hockey para los profesores de EF. con 8 sesiones de entrenamiento cada una y con más de 90 ejercicios adaptados para los centros escolares.
- ✳ **Adquisición de material** (1375 sticks, 1400 bolas, 38 bolsas de transporte para crear el kit de promoción escolar).
- ✳ Implementado proyecto de **distribución del kit escolar y activación del pack escolar** en la tienda online RFEH.

HOCKEYSHOWS

- ✳ **Adquisición de material promocional** (campito 3x3; moquetas habilidad, hincable, hierba).
- ✓ Ejecución de dos actividades promocionales (Hocky Show San Sebastian y La Coruña).
- ✓ **Presencia de elementos promocionales** en los **grandes eventos** de la RFEH (Copa y Final4).

ACCIONES 2024

84



COMPETICIÓN

Disfrutar de competiciones atractivas.

VISION 2030 Un abanico de competiciones que ofrecen una experiencia completa y de calidad para el jugador : Se crean nuevas competiciones y se reorganiza el marco de competición adaptándolo a las realidades de cada región para mejorar la competitividad y regularidad de las ligas y torneos a todos los niveles.

PROYECTO HOCKEY SALA

- ✓ Prueba de un nuevo formato de F4 sin éxito.

HOCKEY SOCIAL E INCLUSIVO

- ⊕ ✓ Creación de I y II Campeonato de Hockey Plus (a nivel nacional).
- ✓ Presencia y participación con **grandes éxitos** en Campeonatos Internacionales.
- ⊕ ✓ Creación de **competiciones paralelas a los dos grandes eventos** de la RFEH.

AFILIADOS 2024



EVENTOS

Crear experiencias para fidelizar a nuevos públicos.

VISION 2030 Maslivos eventos de Hockey como momento de gran engagement entre la comunidad : Existe una agenda anual consolidada de grandes eventos que representan el punto de encuentro de la comunidad. Son los mejores momentos para la afición disfrutando de una experiencia espectacular en directo e interactuando con el resto de las aficiones

MUNDIAL 2022 & CENTENARIO RFEH

- ⊕ ✓ **Éxito organizativo**, de participación y de impacto del FIH Womens World Cup Terrassa 2022.
- ✓ **Creación de web** especial con repositorio y realización del **tour centenario, Gala Centenario RFEH** y otras actividades alrededor del centenario.

ÁREA EVENTOS

- ⊕ ✓ **Creación de un área interna y liderazgo** de la RFEH en la organización de los dos grandes eventos celebrados anualmente.

PROYECTO FAN-EXPERIENCE

- ✓ Focalización en el **creación y desarrollo de actividades paralelas y fan-zone**.
- ✓ Creación de encuestas de calidad-satisfacción a los diferentes colectivos para detectar necesidades y cumplir expectativas.

POTENCIA EVENTOS NACIONALES

- ✓ Los dos grandes eventos **crecidos en nº de asistentes** como en **repercusión**.

AFILIADOS 2024



MARCA Y COMUNIDAD

Crecimiento de la comunidad con los valores del hockey.

VISION 2030

Una nueva marca hockey consolidada y con una comunidad conectada e implicada : La comunidad ha crecido, está conectada digitalmente y comprometida con los valores de cercanía, dinamismo e innovación de la marca. Ídolos, patrocinadores y todos los estamentos comunican de forma motivada con estos valores a través de todos los canales.

AGENCIAS 2024

NUEVA MARCA

- ✓ Actualización y modernización de la imagen de marca de la RFEH, incluyendo limpieza gráfica del escudo, tipografía y textura.
- ✓ Creación de submarcas por proyectos (Hockey Plus, HockeyHub, CNA, Tribu de Redy).
- ✓ Modernización del diseño gráfico en todas las plataformas y creación de una guía de marca para el uso transversal de la organización.

COMUNIDAD DIGITAL

- ☆ **Incremento 183%** de seguidores en RRSS y apertura de nuevas plataformas (LinkedIn y Tiktok).
- ✓ Apertura de la **Tienda Online** para mejorar la relación con la afición (con **Ingresos de 60K** en 2024).
- ✓ **Creación de newsletter** para contacto directo con las personas con licencia con **12.000 leads** junto a la APP y notificaciones push para mejorar la fluides de la información.
- ✓ **Creación** boletín específico para Clubes (**InfoClubs**).

AMPLIAR DIFUSIÓN

- ☆ **Acuerdo con Teledeporte** para aseguramos la **presencia televisiva en grandes torneos** en TV.
- ✓ Creación de un **media day** anual con la selección absoluta **previa a grandes torneos**.
- ✓ **Construcción de una relación** más fluida y personal con principales **medios deportivos nacionales**.

EMBAJADORES

- ✓ Generación de contenido de calidad con jugadores para la mejora de su marca personal.
- ✓ Charlas con jugadores de selección absoluta para darles herramientas de su presencia digital.



2024

Desarrollo de Estructuras y Profesionalización

OBJ 2030: 18 Nº TÉCNICOS Y OFICIALES FORMADOS

TÉCNICOS Y OFICIALES

PROFESIONALES Y DIRECTIVAS

CLUBS Y VOLUNTARIADO

INSTALACIONES



TÉCNICOS Y OFICIALES

Formas más y mejor.

VISIÓN 2030

Aumento significativo de la red de entrenadores y árbitros en cantidad y calidad: El Hockey español ha unificado y reforzado el sistema formativo y de desarrollo a técnicos y árbitros consiguiendo que estos estamentos sean de mayor cantidad y calidad a todos los niveles, así como con una paridad significativa.

ACADEMIA NACIONAL

- ✓ Creación del **HockeyHub** para impartir conocimiento a técnicos y oficiales.
- ✓ Organización de **cápsulas formativas** en formato webinar online y presencial. Organización de cursos formativos federativos para nuevos técnicos - Curso Conecta
- ✓ Análisis del mercado, selección e implementación de la Plataforma isquad de Toools con 7 FTT integradas en la actualidad
- ✓ Organización de cursos formativos federativos para entrenadores (Curso C2)

NUEVO MARCO FORMATIVO

- ✓ Creación del **plan formativo oficial** con un cuadro de titulaciones y formaciones federativas propias.
- ✓ Establecer los criterios de titulaciones necesarias para entrenadores de hockey de las distintas competiciones hasta el 2028.

REGISTRO NACIONAL

- ✓ Implementación de un CRM integrado a nivel nacional con las FTT adscritas para la obtención de datos y control de licencias.
- ✓ Creación de un **dashboard interno** de licencias a nivel nacional para visualizar todos los datos y KPI's relevantes en el desarrollo y crecimiento del hockey nacional.

CAMPAÑA DE CAPTACIÓN DE TÉCNICOS Y OFICIALES

- ✓ Realización de jornadas técnicas para el colectivo arbitral (95 oficiales y árbitros).
- ✓ Ejecución de formaciones: **Curso de Iniciación a Managers** (25 asistentes con 9 de ellos debutando en Campeonatos) y **Curso de Iniciación a Jueces de Partidos** (40 asistentes -**incremento del 8,1%**, 14 debutaron en Campeonatos).

ACCIONES 2024



PROFESIONALES Y DIRECTIVAS

Impulsar la profesionalización para el crecimiento.

VISIÓN 2030

Red de liderazgo profesionalizada, de alta excelencia, paritaria y con capacidad emprendedora : La mayoría de las posiciones directivas clave cuentan con profesionales talentosos a tiempo completo, así como nuevos directivos que lideren el crecimiento, innovación y sostenibilidad. En especial, se consigue la paridad entre hombres y mujeres en la dirección del hockey.

PROFESIONALIZACIÓN DE LA ESTRUCTURA INTERNA

- ✓ Renovación de toda la **estructura profesional** con incorporación de ejecutivos en áreas clave de la RFEH.
- ✓ Acceso a programas de formación **Interna** para mejorar el desarrollo.

PROGRAMAS DE PROFESIONALIZACIÓN

- ✓ Formaciones puntuales a ecosistema hockey en material digital y RRSS.

ACCIONES 2024



CLUBS Y VOLUNTARIADO

Elevar los estándares y conectar entidades.

VISION 2030

Red de clubs profesionalizados, sostenibles e interconectados con sus Federaciones: La federación lidera un modelo de servicios 360° a los clubs que da soporte en todos los aspectos transversales clave. El sistema impulsa los clubs para elevar los estándares de excelencia en los ámbitos clave definidos por una política de certificación Federativa.

CAMPAÑAS DE VOLUNTARIADO

- ✓ Creación del **área de voluntariado** para los dos grandes eventos de la RFEH y **ejecución de campañas tácticas muy focalizadas** para estos.

PROGRAMAS DE PROFESIONALIZACIÓN

- ✓ Formaciones puntuales a ecosistema hockey en material digital y RRSS.

AGENDA 2024



INSTALACIONES

Multiplicar cantidad y calidad.

VISION 2030

Triplificada la red de instalaciones para la práctica del Hockey en todo el territorio : Programa para liderar la creación de 100 nuevos campos e instalaciones en todo el territorio español desde el diseño técnico a la financiación. Los nuevos estadios deben ser sostenibles y diseñados para mejorar la experiencia del jugador y el fan.

PROYECTO +100 CAMPOS

- ✓ **Desarrollo de proyectos** para las federaciones territoriales de **Galicia** y **delegación balear** para posibles nuevos campos en sus territorios.

CREACIÓN DE ESTADIOS

- ✓ **Creación de un dashboard interno de instalaciones** de hockey en España con información del estado del campo y servicios adicionales para conocer número de instalaciones y características reales.

AGENDA 2024



93

2024

Talento

OBJ 2023: TOP 4 DEL MUNDO (ABS + INF)

SELECCIONES

INNOVACIÓN

TRANSFERENCIA Y COLABORACIÓN

93



94

SELECCIONES

Crecer hasta el máximo nivel.

VISIÓN 2030

Nuestras Absolutas son una referencia por su excelencia y resultados : Existe una cultura y un sistema de trabajo de alto rendimiento consolidado en las Selecciones que las sitúa sistemáticamente en la élite mundial y la convierte en referencia en el deporte español.

RENOVADA ESTRUCTURA DE ALTO NIVEL.

☆

✓ Renovación de toda la estructura deportiva tanto seleccionadores como del staff de trabajo.

SELECCIONES 2024

Talento

94



INNOVACIÓN

Tecnología de alto rendimiento.

VISION 2030

La innovación y la tecnología al servicio del talento : La tecnología es un pilar clave en la gestión del talento, estableciendo una relación innovadora, digital y transversal entre clubs, técnicos y federaciones aportando el máximo valor al jugador.



PROCESAMIENTO DE DATOS

- ✓ Implementación de **Kitman Labs** (sow) para el desarrollo y mejora del deportista a través de los datos de rendimiento.

Talento

ACCIONES 2024



TRANSFERENCIA Y COLABORACIÓN.

VISION 2030

La eficiente gestión del talento beneficia a todo el ecosistema del Hockey : Existe una transferencia de conocimiento y buenas prácticas entre todos los profesionales involucrados en el desarrollo de talento en el hockey. La comunidad de desarrollo se enriquece y crece.

TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO

- ✓ Creación del proyecto **HockeyHub** como marca de transmisión del conocimiento.
- ✓ Creación de contenido divulgativo con **técnicos españoles** para compartir el conocimiento.
- ✓ Difusión en **redes** y seguimiento del impacto de cada uno de los contenidos.

PLAN DE ACOMPAÑAMIENTO DEL DEPORTISTAS

- ✓ Acceso a programa **Youbefy** de acompañamiento a jugadores de selección para su acompañamiento en carrera laboral.

PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

- ✓ Estipulación de **acuerdos con universidades** para el acceso a formaciones (por ejemplo, UCAM en materia de IA y video análisis).

Talento

ACCIONES 2024



97

2024

Digitalización y Sostenibilidad

OR: 2030 EXCELENCIA, DIGITALIZACIÓN Y PROFESIONALIZACIÓN DE LA GESTIÓN.

- DIGITALIZACIÓN & SMART
- COMERCIALIZACIÓN DE NUEVOS ACTIVOS
- PARTICIPACIÓN E IMPLICACIÓN
- REPUTACIÓN Y REPRESENTATIVIDAD

97



98

DIGITALIZACIÓN & SMART-DATA

Toma de decisiones a partir de los datos.

VISION 2030 Estructura digitalizada con procesos automatizados y fuerte orientación a los datos en la Federación, así como en las relaciones con todos los estamentos del hockey. Todas las estructuras de hockey se integran digitalmente. Los datos se comparten y son la base de la toma de decisiones.

NUEVO ERP DE LICENCIAS Y GESTIÓN FEDERATIVA INTEGRADA

- ✓ Análisis del mercado, selección e implementación de la Plataforma isquard de Toools con 7 FTT integradas en la actualidad

DIGITALIZACIÓN INTERNA DE LA FEDERACIÓN

- ✓ Digitalización a 100% de todo el documento en papel.
- ✓ Integración de herramientas digital como Gersoft para tratamiento de notas de gasto y modelos 3 de selecciones.
- ✓ Integración de herramientas de fichaje (Sesame HR) y firma digital (DocuSign)

Digitalización y Sostenibilidad

ACCIONES 2024

98



COMERCIALIZACIÓN DE NUEVOS ACTIVOS

Crecimiento del negocio.

VISION 2030

El negocio del hockey obtiene mayor facturación destacando el **Incremento en los Ingresos comerciales**: Estrategia comercial con focus en la generación de ingresos que permite a la Federación afrontar financieramente los nuevos proyectos.

ACCIONES 2024

POTENCIAR DEPARTAMENTO COMERCIAL

- ✓ Creación del **área interna** del Departamento Comercial en la estructura de la RFEH.

PLAN FINANCIERO A MEDIO PLAZO

- ✓ Implementación de **herramienta de reporting** con codificación interna y externa para **creación, seguimiento y actualización del presupuesto**.

NUEVA HERRAMIENTA DE GESTIÓN DE TESORERÍA

- ✓ Implementación de una **herramienta de tesorería** para planificación de caja a 1 año vista.
- ✓ Implementación de AR Tracker, **herramienta de seguimiento de clientes** con actualización y planes de acción semanales.

POTENCIAR DEPARTAMENTO COMERCIAL

- ✓ Creación de **nuevos paquetes de patrocinio**: CNA, inferiores, másters, pack viaje., hockey +. Creación de propuestas adhoc para las marcas.
- ✓ Creación de **tienda online (eshockey.es)** con ingresos superiores a **60.000€** en 2024 (en 2022 el ingreso era de 14.000€).

Digitalización y Sostenibilidad



PARTICIPACIÓN E IMPLICACIÓN

La comunidad, parte imprescindible del cambio.

VISION 2030

La Federación se **interrelaciona con stakeholders muy involucrados que participan activamente en el día a día del hockey**: Se crean estructuras, canales y procesos participativos para integrar a todos los estamentos del hockey, con los cuales se crean ratings de satisfacción con objetivos de crecimiento anuales.

ACCIONES 2024

PLAN DE IGUALDAD

- ✓ Creación del **plan de igualdad y seguimiento**, informe anual, estrategias de actuación.
- ✓ Inicio de **proyectos de visibilización y apoyo de la mujer** entrenadora en el hockey nacional.
- ✓ Sensibilización en el uso del lenguaje integrador y no discriminatorio en todos los proyectos y comunicados

ALTA VOZ DEL HOCKEY

- ✓ **Participación de la comunidad en iniciativas en RRSS**: la porra de la Copa; elige el nombre de la mascota; ¿"Qué queréis ver?" en entrenos de absoluta masculinas y féminas, etc...

SEGUIMIENTO Y MEJORA DE SERVICIOS

- ✓ Cuestionarios de opinión tras los grandes eventos a los diferentes grupos (clubes, público, CNA) .

Digitalización y Sostenibilidad



REPUTACIÓN Y REPRESENTATIVIDAD

Crece la marca del hockey y su capacidad de influencia.

VISION 2030

El Hockey español tiene una imagen corporativa definida y gana representatividad e influencia en el entorno internacional. Crece la notoriedad, la imagen positiva e identificable del hockey español a nivel global, tanto por la efectividad y calidad de sus comunicaciones como por su mayor peso en organizaciones europeas y mundiales

REPUTACIÓN Y PERSONALIDAD DE LA MARCA

- ✓ Creación de una guía de comunicación con los elementos principales de la personalidad de marca y coherencia en todos los puntos de comunicación con la comunidad.
- ✓ Creación y ejecución de la campaña "EsHockey, EsRespeto" con campañas anuales.

REPRESENTATIVIDAD EN INSTITUCIONES NACIONALES E INTERNACIONALES

- ✓ Mayor influencia en Federación Europea (Marcos Hoffman).

IMAGEN Y COMUNICACIÓN DEL HOCKEY

- ✓ Relación fluida con responsables de comunicación de los clubes, haciéndoles partícipes de workshops (TikTok, Cruyff Institute).
- ✓ Facilitamos la comunicación de los clubes en grandes eventos con envío inmediato de material fotográfico para el uso de los clubes.
- ✓ Soporte en todo lo necesario bajo petición: Plantillas de diseño, material audiovisual, etc.

PARTICIPACIÓN EN PROYECTOS EUROPEOS

- ✓ Establecer contactos y plan para poder presentar proyectos propios de cooperación europea.

ACCIONES 2024

101



01

Aprobación, si procede, del Acta de la reunión anterior

02

Informe del presidente

03

Memoria 24/25

04

Seguimiento Plan Estratégico 2022-2024

05

Acciones Plan Estratégico 2025

06

Aprobación, si procede, del balance y cuenta de explotación del Ejercicio económico 2024

102



APARTADO SUB APARTADO 103

2025

Crecimiento y Fidelización de la Comunidad

OBJ 2030: 60K JUGADORES/AS

PROMOCIÓN

COMPETICIÓN

EVENTOS

MARCA Y COMUNIDAD

103



104

PROMOCIÓN

Acerca el hockey para fidelizar.

VISION 2030 Disponibilidad de recursos y oferta educativa para atraer y fidelizar los más jóvenes: El Hockey español promociona un programa educativo adaptado a las diferentes etapas, trabajando de forma coordinada con las entidades, con contenido y materiales de calidad para potenciar el Hockey escolar.

PLAN DE PROMOCIÓN ESCOLAR

- Lanzamiento del plan de promoción y crecimiento escolar de la mano de las FFTT y clubes en los territorios estratégicos designados.
- Creación de las becas REDY para proveer de material y recursos educativos a 10 centros escolares al año.

KIT DE PROMOCIÓN

- Proyecto de fabricación de sticks promocionales de plástico en España.
- Contacto empresas, elaboración de moldes y prototipos y comanda de unidades.
- Compra de bolas promocionales al proveedor para el kit de promoción.
- Producción de 1375 sticks de plástico.

HOCKEYSHOWS

- Hockey Tour Experience en Madrid a lo largo de todo el evento navideño del Juvenalia y presencia en Día del Olimpismo de Torrejón de Ardoz.

CAMPUS FEDERATIVO

- Creación del proyecto de campus federativo con el correspondiente branding y lanzamiento de campaña de verano 2025 (dos semanas).
- Creación en página tienda RFEH del producto de campus federativo y venta activa online.

Crecimiento y Fidelización de la Comunidad

ARGUMENTOS 2025

104



COMPETICIÓN

Disfrutar de competiciones atractivas.

VISIÓN 2030

Un abanico de competiciones que ofrecen una experiencia completa y de calidad para el jugador : Se crean nuevas competiciones y se reorganiza el marco de competición adaptándolo a las realidades de cada región para mejorar la competitividad y regularidad de las ligas y torneos a todos los niveles.

MEJORES COMPETICIONES NACIONALES

- Creación del "Observatorio de Competición": grupo de trabajo abierto con directores técnicos y clubes para evaluar, proponer y testear mejoras en los formatos de competición.
- Estudio del nuevo modelo de competición nacional en categoría Juvenil con fases más atractivas, calendarios optimizados y mejor conexión entre ligas territoriales y nacionales.

IMPULSAR LA COMPETICIÓN REGIONAL

- ☆ • Incentivar la competición de la liga norte con ayuda de las FFTT implicadas.

HOCKEY SOCIAL E INCLUSIVO

- ☆ • Consolidación de campeonatos de hockey social e inclusivo.
- Garantizar y promover la participación en eventos nacionales como internacionales.



EVENTOS

Crear experiencias para fidelizar a nuevos públicos.

VISIÓN 2030

Masivos eventos de Hockey como momento de gran engagement entre la comunidad : Existe una agenda anual consolidada de grandes eventos que representan el punto de encuentro de la comunidad. Son los mejores momentos para la afición disfrutando de una experiencia espectacular en directo e interactuando con el resto de las aficiones

CREACIÓN DE UN NUEVO CONCEPTO DE EVENTO

- ☆ • Creación y ejecución de un nuevo evento para esta temporada con objetivo de atraer un nuevo target

POTENCIA EVENTOS NACIONALES

- Implicación con los clubs organizadores de campeonatos nacionales.
- Creación de manual de eventos para dar soporte al organizador



MARCA Y COMUNIDAD

Crecimiento de la comunidad con los valores del hockey.

VISION 2030

Una nueva marca hockey consolidada y con una comunidad conectada e implicada : La comunidad ha crecido, está conectada digitalmente y comprometida con los valores de cercanía, dinamismo e innovación de la marca. Ídolos, patrocinadores y todos los estamentos comunican de forma motivada con estos valores a través de todos los canales.



NUEVA MARCA

- Presentación e implementación de nueva marca RFEH con cambio de escudo y naming antes de Dic25.

COMUNIDAD DIGITAL

- Consecución de **70.000 seguidores** en el global de todas las RRSS de la RFEH.
- Ampliar la comunidad a través de la creación de canales mediante WhatsApp, obteniendo un alcance de **1000 personas**.

AMPLIAR DIFUSIÓN

- Consolidar la ventana televisiva con partidos internacional (proleague, europeo en TDT)
- Maximizar el europeo para mejorar el fan engagement y la captación de nuevos fans (media day, contenido digital...)
- Conseguir difusión accesible y abierta de los partidos de DHA masculinos y femeninos.

ACCIONES 2025



2025

Desarrollo de Estructuras y Profesionalización

OBJ 2030: 18 Nº TÉCNICOS Y OFICIALES FORMADOS

TÉCNICOS Y OFICIALES

PROFESIONALES Y DIRECTIVAS

CLUBS Y VOLUNTARIADO

INSTALACIONES



TÉCNICOS Y OFICIALES

Formas más y mejor.

VISION 2030

Aumento significativo de la red de entrenadores y árbitros en cantidad y calidad: El Hockey español ha unificado y reforzado el sistema formativo y de desarrollo a técnicos y árbitros consiguiendo que estos estamentos sean de mayor cantidad y calidad a todos los niveles, así como con una paridad significativa.

ACADEMIA NACIONAL

- Preparación y lanzamiento de cursos en la plataforma de formación de Viblibotec.

NUEVO MARCO FORMATIVO

- ☆ Actualización del plan formativo oficial con los cursos N1-N2-N3 con el CSD.

REGISTRO NACIONAL

- ☆ Potenciar desarrollos en la plataforma de Squad que beneficien a todos los stakeholders del hockey.

CAMPAÑA DE CAPTACIÓN DE TÉCNICOS Y OFICIALES

- Implementar cursos de formación del estamento arbitral en cadetes e infantiles.
- Nueva creación de un "Grupo Arbitral Élite" (15 chicos y 15 chicas y 6 mentores)
- Ejecución de Curso de Perfeccionamiento de DT y Oficiales.

AGENDA 2025



PROFESIONALES Y DIRECTIVAS

Impulsar la profesionalización para el crecimiento.

VISION 2030

Red de liderazgo profesionalizada, de alta excelencia, paritaria y con capacidad emprendedora : La mayoría de las posiciones directivas clave cuentan con profesionales talentosos a tiempo completo, así como nuevos directivos que lideren el crecimiento, innovación y sostenibilidad. En especial, se consigue la paridad entre hombres y mujeres en la dirección del hockey.

CAMPAÑA MUJERES DIRECTIVAS

- Inicio del proyecto con la participación explícita de mujeres en el Hockey Summit Valencia 2025.

GRUPO IMPULSO PARA EMPRENDEDORES

- Inicio del proyecto en Hockey Summit Valencia 2025 con espacios y ponencias específica para jóvenes gestores.

AGENDA 2025



CLUBS Y VOLUNTARIADO

Elevar los estándares y conectar entidades.

VISIÓN 2030

Red de clubs profesionalizados, sostenibles e interconectados con sus Federaciones: La federación lidera un modelo de servicios 360° a los clubs que da soporte en todos los aspectos transversales clave. El sistema impulsa los clubs para elevar los estándares de excelencia en los ámbitos clave definidos por una política de certificación Federativa.

NUEVO MODELO DE SERVICIO PARA CLUBS

- ☆ Creación de un **software** para el **desarrollo de la gestión del talento** en los clubes de hockey españoles.

CONGRESO DE DESARROLLO E INNOVACIÓN

- ☆ Creación y puesta en marcha del primer congreso de hockey nacional bajo el naming **"Hockey Summit" Valencia 2025**



INSTALACIONES

Multiplicar cantidad y calidad.

VISIÓN 2030

Triplificada la red de instalaciones para la práctica del Hockey en todo el territorio : Programa para liderar la creación de 100 nuevos campos e instalaciones en todo el territorio español desde el diseño técnico a la financiación. Los nuevos estadios deben ser sostenibles y diseñados para mejorar la experiencia del jugador y el fan.

PROYECTO +100 CAMPOS

- Desarrollo de **proyectos de nuevas instalaciones** de hockey para Baleares, Madrid, Andalucía, Cantabria, Canarias

GUÍA DE SOPORTE TÉCNICO

- Creación de un landing de instalaciones específico en la página web de la RFEH.
- Creación y acceso a normativas sobre instalaciones deportivas de hockey en la web de la RFEH.

APARTADO SUB APARTADO 113

2025

Talento
OBJ 2023: TOP 4 DEL MUNDO (ACS + INF)

SISTEMA DE TALENTO

SELECCIONES

INNOVACIÓN

TRANSFERENCIA Y COLABORACIÓN

113

114

SISTEMA DE TALENTO
Implementar modelo de referencia.

VISION 2030 Estructura de detección y crecimiento del talento adaptada a las diferentes fases del jugador y a la heterogeneidad geográfica. Se establecen claras y transparentes carreras deportivas para los jugadores talentosos aprovechando el máximo potencial de todos los recursos disponibles en este deporte.

NUEVO SISTEMA DE TALENTO

- Establecer **responsables de FFTT como extensión a los técnicos de la RFEH** en cada una de las comunidades autónomas.
- **Implementación del Team España Futuro** para la detección y desarrollo de talento con inicio en la 2025-26 con 4 stages de sub16 y 4 de sub18 durante el 2025.

PLAN DE DESARROLLO DE TÉCNICOS RFEH

- **Escalera de desarrollo** y seguimiento de técnicos (Team España Futuro). Implementación en 2025/2026
- TEF como banco de técnicos para selecciones en 2/3 años.

CARS & CENTROS DE TECNIFICACIÓN

- Proyecto de interacción con FFTT y sus Centros de Tecnificación a través de Team España Futuro.

PROGRAMA DE ASPIRANTES Y PNTDs

- Creación de nuevo formato de PNTDs, pasando a ser ahora "Team España Futuro" para la mejora de la eficacia del alto rendimiento.

Talento

ARRIQUENES 2025

114



SELECCIONES

Crecer hasta el máximo nivel.

VISION 2030

Nuestras Absolutas son una referencia por su excelencia y resultados : Existe una cultura y un sistema de trabajo de alto rendimiento consolidado en las Selecciones que las sitúa sistemáticamente en la élite mundial y la convierte en referencia en el deporte español.

RENOVADA ESTRUCTURA DE ALTO NIVEL

- Renovación y cierre del Organigrama selecciones para el próximo ciclo olímpico 2025-28.

DEFINICIÓN DEL MODELO DE SELECCIÓN & PROYECTO PERFIL DE JUGADOR



- Implementación de **reuniones de línea** para alinear a las selecciones absolutas y las selecciones de categoría inferior
- Implementación del proyecto "**Perfil de Jugador**" y "**Perfil de Portero**" para Oct25.

SISTEMA DE DESARROLLO

- Año 2025, primer año de participación de ambas selecciones absolutas en FIH ProLeague.
- Selecciones Inferiores participan en Mundiales, Europeos y Torneos Internacionales.

Talento

AGUIJONES 2025



INNOVACIÓN

Tecnología de alto rendimiento.

VISION 2030

La Innovación y la tecnología al servicio del talento : La tecnología es un pilar clave en la gestión del talento, estableciendo una relación innovadora, digital y transversal entre clubs, técnicos y federaciones aportando el máximo valor al jugador.

PLATAFORMA DE SEGUIMIENTO



- Finalización de la implementación de Kitman Labs en 2025 para selecciones absolutas y selecciones sub21.
- **Seguimiento** de los deportistas a **tres niveles**: médico; de rendimiento y de desarrollo deportivo (técnico-táctico).
- Inversión en **software** para la **obtención de nuevas métricas** para el desarrollo del rendimiento deportivo del deportista.

PROYECTO DE VIDEOANÁLISIS

- Implementación y **consolidación del área de video-análisis y scouting** (bajo la responsabilidad de Andrew Wilson).

UNIDAD DE SERVICIO AL DEPORTISTA

- Team España Elite en Absolutas con servicios médicos, fisioterapia, psicología, nutrición, gestión del sueño, etc.
- **Proyecto Clubes** (Subproyecto Médico).

Talento

AGUIJONES 2025



TRANSFERENCIA Y COLABORACIÓN.

VISION 2030

La eficiente gestión del talento beneficia a todo el ecosistema del Hockey : Existe una transferencia de conocimiento y buenas prácticas entre todos los profesionales involucrados en el desarrollo de talento en el hockey. La comunidad de desarrollo se enriquece y crece.

TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO

- Incrementar la **generación de contenido** en redes que tienen que ver con **HockeyHub** para la difusión del conocimiento.

PLAN DE ACOMPAÑAMIENTO DEL DEPORTISTAS

- Implementación del programa Youbefy de acompañamiento a jugadores de selección para su acompañamiento en carrera laboral.

PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

- **Desarrollo de material/tallido** de carácter innovador **para campos secos** de la mano de EUROCAT.
- Implementación de los acuerdos alcanzados con universidades para el acceso a formaciones (por ejemplo, UCAM en materia de IA y video análisis).

AGENCIÉS 2025

Talento

117



APARTADO

SUB APARTADO

2025

Digitalización y Sostenibilidad

OR: 2030 EXCELENCIA, DIGITALIZACIÓN Y PROFESIONALIZACIÓN DE LA GESTIÓN.

DIGITALIZACIÓN & SMART

COMERCIALIZACIÓN DE
NUEVOS ACTIVOS

PARTICIPACIÓN E IMPLICACIÓN

REPUTACIÓN Y REPRESENTATIVIDAD

118



DIGITALIZACIÓN & SMART-DATA

Toma de decisiones a partir de los datos.

VISION 2030

Estructura digitalizada con procesos automatizados y fuerte orientación a los datos en la Federación, así como en las relaciones con todos los estamentos del hockey: Todas las estructuras de hockey se integran digitalmente. Los datos se comparten y son la base de la toma de decisiones.

CAPACITACIÓN DIGITAL DE LAS ORGANIZACIONES

- Implementación del proyecto de centralización de **servicios de videoanálisis a los clubs**.

DIGITALIZACIÓN INTERNA DE LA FEDERACIÓN

- Implementación e integración de **herramienta de gestión de facturas** para una mejor creación de pedidos, proceso de validación y contabilización de facturas.
- **Automatizar** al máximo del **proceso de justificación** y muestreo del CSD con conexión entre gestor de facturas y Business Central.



COMERCIALIZACIÓN DE NUEVOS ACTIVOS

Crecimiento del negocio.

VISION 2030

El negocio del hockey obtiene mayor facturación destacando el **incremento en los ingresos comerciales**: Estrategia comercial con focus en la generación de ingresos que permite a la Federación afrontar financieramente los nuevos proyectos.

POTENCIAR DEPARTAMENTO COMERCIAL

- **Nueva estrategia del área comercial**, a través de recursos propios y asesoramiento externo .

PLAN FINANCIERO A MEDIO PLAZO

- Automatización en PowerBI del presupuesto para una mejor creación, seguimiento y actualización de la información

NUEVA HERRAMIENTA DE GESTIÓN DE TESORERÍA

- Automatización en PowerBI de las herramientas existentes de Tesorería y seguimiento de clientes.



PARTICIPACIÓN E IMPLICACIÓN

La comunidad, parte imprescindible del cambio.

VISIÓN 2030

La Federación se interrelaciona con stakeholders muy involucrados que participan activamente en el día a día del hockey. Se crean estructuras, canales y procesos participativos para integrar a todos los estamentos del hockey, con los cuales se crean ratings de satisfacción con objetivos de crecimiento anuales.

PLAN DE IGUALDAD

- Implementación del plan de visibilidad del rol de la mujer en el hockey.

ALTA VOZ DEL HOCKEY

- Creación de la campaña para la elección de la camiseta de la selección nacional para 2026.

AGENDA 2025



REPUTACIÓN Y REPRESENTATIVIDAD

Crece la marca del hockey y su capacidad de influencia.

VISIÓN 2030

El Hockey español tiene una imagen corporativa definida y gana representatividad e influencia en el entorno internacional. Crece la notoriedad, la imagen positiva e identificable del hockey español a nivel global, tanto por la efectividad y calidad de sus comunicaciones como por su mayor peso en organizaciones europeas y mundiales.

REPUTACIÓN Y PERSONALIDAD DE LA MARCA

- Creación de un **kit de branding** para todas las competiciones y campeonatos que se celebren a nivel nacional.
- Creación de la nueva campaña de "EsHockey, EsRespeto" para el 2025.

IMAGEN Y COMUNICACIÓN DEL HOCKEY

- Creación de una **sesión de formación** con responsables de comunicación de **clubes** sobre herramientas digitales.

PARTICIPACIÓN EN PROYECTOS EUROPEOS

- Ejecución del proyecto final de Erasmus+ con la Federación Turca de Hockey (iniciado en 2024).
- Participación **proyecto Erasmus+** con la Fundación Leolagrange.
- Preparación del proyecto Modelo de Datos para Erasmus+.

AGENDA 2025



06

Balance y Cuenta de Explotación del Ejercicio Económico 2024



123



Informe económico 2024

- ✗ Realizado vs Presupuesto
- ✗ Evolutivo Resultados
- ✗ Balance Situación
- ✗ Indicadores/Patrimonio Neto
- ✗ Indicadores/Fondo Maniobra
- ✗ Evolutivos/ Exigible
- ✗ Evolutivos Cash Flow



124

124



Realizado vs Presupuesto 2024

Ingresos

Realizado	Presupuesto	2024 vs P2024	2024 vs P2024
2024	2024	EUR	%

TOTAL INGRESOS	7.561.422	6.500.000	1.061.422	16,3%
TOTAL GASTOS	7.551.040	6.500.000	1.051.040	16,2%
RESULTADO	10.382	-		

TOTAL INGRESOS	7.561.422	6.500.000	1.061.422	16,3%
1. SUBVENCIONES CSD	3.915.190	2.894.547	1.020.643	35,3%
2. SUBVENCIONES COE Y OTRAS SUBVENCIONES	97.575	87.069	10.506	12,1%
3. ADO - PLANES ESPECIALES ADO	781.000	841.500	- 60.500	-7,2%
4. COMPETICIONES NACIONALES	1.094.226	1.071.224	23.001	2,1%
5. PATROCINIO	809.460	788.850	20.610	2,6%
6. EVENTOS / VENTAS	424.373	252.651	171.722	68,0%
7. FORMACIÓN / DESARROLLO	31.896	43.200	- 11.304	-26,2%
8. INGR. ACTIVIDADES DEPORTIVAS	16.040	14.600	1.440	9,9%
9. OTROS INGRESOS	109.569	76.560	33.009	43,1%
10. INGRESOS FINANCIEROS	2	-	2	
11. REPERCUTIDOS	282.092	429.799	- 147.707	-34,4%
12. OTROS PROGRAMAS	-	-	-	

Notas sobre Ingresos:

Subvenciones:

+0,9mEUR sub. Clubes, +0,2mEUR planes especiales, -0,1mEUR IA (proyectos para 25)

Eventos:

Mayor ingreso y mayor gasto principalmente por Hockey Nations.

Otros ingresos:

Efecto ingreso y gasto en reversión de provisiones de insolvencias.

125



Realizado vs Presupuesto 2024

Gastos

Realizado	Presupuesto	2024 vs P2024	2024 vs P2024
2024	2024	EUR	%

TOTAL INGRESOS	7.561.422	6.500.000	1.061.422	16,3%
TOTAL GASTOS	7.551.040	6.500.000	1.051.040	16,2%
RESULTADO	10.382	-		

TOTAL GASTOS	7.551.040	6.500.000	1.051.040	16,2%
A. SELECCIONES NACIONALES	3.265.913	3.112.386	153.527	4,9%
B. COMPETICIONES NACIONALES	1.010.543	896.562	113.981	12,7%
C. DESARROLLO HOCKEY Y FORMACIÓN	164.235	166.012	- 1.777	-1,1%
D. HOCKEY PLUS	40.073	50.500	- 10.427	-20,6%
E. GASTOS ESTRUCTURA FEDERATIVA	512.866	501.772	11.094	2,2%
F. DIGITALIZACIÓN - IGUALDAD - ESTRATEGIA	19.278	179.708	- 160.430	-89,3%
G. EVENTOS - MARKETING - COMUNICACIÓN -	957.462	818.949	138.514	16,9%
H. GASTOS DIRECTIVOS	195.844	176.964	18.880	10,7%
J. AMORTIZACIONES Y EF. CONT.	111.119	106.108	5.012	4,7%
K. GASTOS FINANCIEROS	84.971	61.240	23.731	38,8%
L. GASTOS REPERCUTIDOS	283.405	429.799	- 146.394	-34,1%
M. OTROS PROGRAMAS	905.330	-	905.330	

Notas sobre Gastos:

Selecciones:

+0,15mEUR mayor gasto en actuaciones para preparar JJOO.

Hockey +:

Sin ayuda CSD para Cto España (35k) realizamos prácticamente la misma actividad incluyendo participación en Paraguay.

Digitalización:

Sub de IA e Innovación se ejecutará en su mayoría en 2025.

Eventos:

Mayor gasto compensado con mayor ingreso principalmente por Hockey Nations.

Gastos Financieros:

Mayor financiación a C/P debido al retraso en pago de subvenciones CSD.

Otros programas:

Subvención extraordinaria clubes CSD.

126



PLAN ESPECIAL AYUDAS CLUBES HOCKEY 2024

1
2
7

PLAN ESPECIAL AYUDAS CLUBES HOCKEY

Cuantía **835.080,00 €**

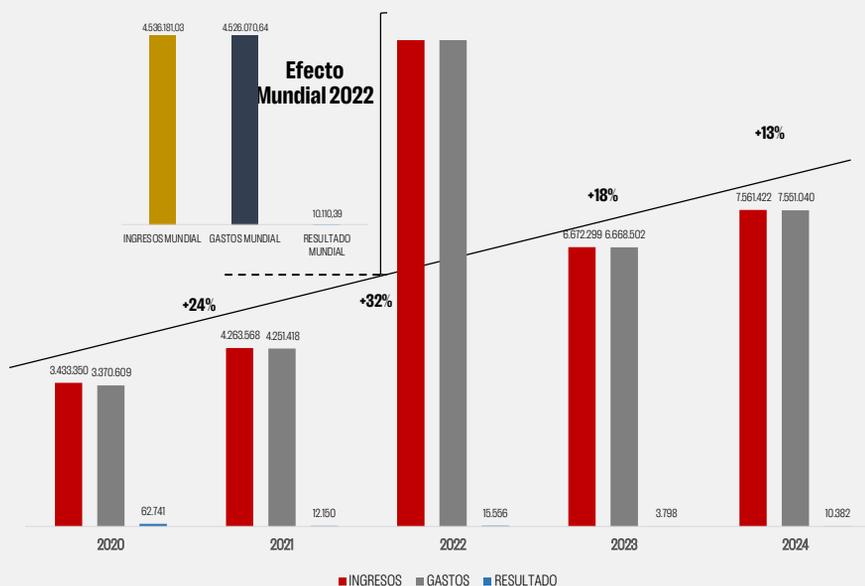
Centralización de servicios médicos	importe unitario	Clubes	267.404 €
Soporte médico / fisioterapia	8.000 €	24	192.000 €
Material	3.142 €	24	75.404 €
Proyecto Scouting-Análisis			39.149 €
Servicios Liga durante temporada	1.631 €	24	39.149 €
Potenciación entrenadores de jugadores de selección absoluta			72.450 €
Ayuda directa a clubes con entrenadores de jugadores de selección			72.450 €
Potenciación de la preparación física en clubes con jugadores de ABS y S21			95.511 €
Ayuda directa a clubes con preparadores físicos de jugadores de selección + coordinación			95.511 €
Ayuda en el transporte y alojamiento de los clubes de DHA			163.792 €
Alojamiento y desayuno Copa	7.719 €	15	115.792 €
Ayuda a clubes para alojamiento y desplazamiento de DHA	2.000 €	24	48.000 €
Proyecto formación jugadores (Spain fellowship)			35.000 €
Digitalización clubes			97.345 €
Ayuda directa a clubes para la digitalización y visualización de partidos	3.750 €	24	90.000 €
Coordinación del proyecto			7.345 €
Bolas equipos			64.430 €
Reparto de bolas para los equipos de DHA	2.685 €	24	64.430 €

127



Evolutivo Resultados

128

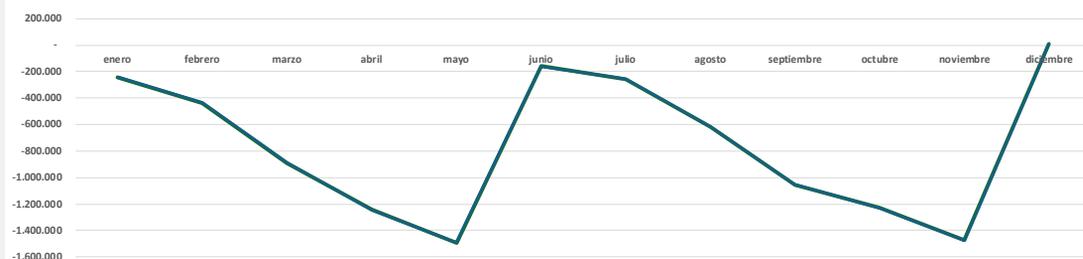


128



Tesorería RFEH 2024

Curva Ingresos y Gastos RFEH 2024



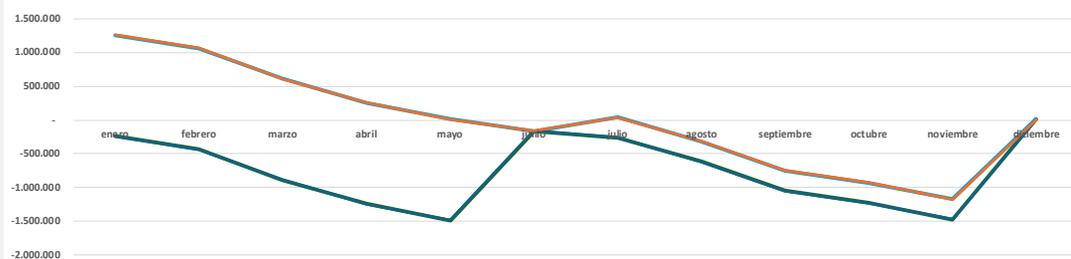
2024	enero	febrero	marzo	abril	mayo	junio	julio	agosto	septiembre	octubre	noviembre	diciembre
Saldo	- 240.484	- 435.980	- 887.312	- 1.243.014	- 1.490.050	- 160.180	- 256.778	- 614.544	- 1.052.206	- 1.229.104	- 1.475.407	10.382
Ingresos	147.901	259.198	175.454	161.662	366.227	1.946.094	452.390	197.637	189.625	179.826	285.015	3.200.393
Gastos	388.385	454.694	626.787	517.364	613.263	616.224	548.988	555.403	627.286	356.724	531.318	1.714.604

129



Tesorería RFEH 2024

Curva Ingresos y Gastos RFEH 2024



2024	enero	febrero	marzo	abril	mayo	junio	julio	agosto	septiembre	octubre	noviembre	diciembre
Saldo	- 240.484	- 435.980	- 887.312	- 1.243.014	- 1.490.050	- 160.180	- 256.778	- 614.544	- 1.052.206	- 1.229.104	- 1.475.407	10.382
Ingresos	147.901	259.198	175.454	161.662	366.227	1.946.094	452.390	197.637	189.625	179.826	285.015	3.200.393
Gastos	388.385	454.694	626.787	517.364	613.263	616.224	548.988	555.403	627.286	356.724	531.318	1.714.604
con Finan.	1.259.516	1.064.020	612.688	256.986	9.950	160.180	43.222	314.544	752.206	929.104	1.175.407	10.382

130



131

Tesorería RFEH 2024

Fecha	Descripción	Total
18/06/2024	SUBV CSD ORDINARIA EJERCICIO 2024	1.541.717 €
19/06/2024	SUBV. CSD 2024 PROG.TECN.DEPORTIVA	46.574 €
19/06/2024	SUBV.CSD.DEPORTE EDAD ESCOLAR 2024	45.737 €
03/07/2024	SUBV ORD. MAYOR IMPORTE 3/7/24	2.514 €
14/11/2024	SUBV.CSD PROG. MUJER Y DEPORTE 2024	46.000 €
14/11/2024	CSD AYUDA PROYECTO DEPORTE INCLUSIVO	8.000 €
09/12/2024	SUBV. PLANES ESPECIALES CSD 2024	400.000 €
13/12/2024	SUBVENCION PLANES ESPECIALES 2024	903.480 €
13/12/2024	AYUDAS DEPORTISTAS RDOS. DEP. SUBV CSD 1	21.600 €
13/12/2024	SUBV.CSD TEAM SPAIN ELITE 2024	760.000 €
16/12/2024	SUBV GESTION PROTECC DAN 2024	1.145 €
30/12/2024	SUBV CSD INNOVACIÓN (2024/2025)	17.500 €
30/12/2024	SUBV CSD AUDIOVISUALES 2024	120.921 €
Total		3.915.189 €



Fecha	Descripción	Total
26/12/2024	PROGRAMA UNIVERSO	165.000 €
26/12/2024	ADB2030	110.460 €
Total		275.460 €

131



132

Balance de situación Activo

ACTIVO	EJERCICIO 2024	EJERCICIO 2023
A) ACTIVO NO CORRIENTE	198.362	238.030
I. Inmovilizado intangible	55.250	43.242
II. Inmovilizado material	126.121	177.799
V. Inversiones financieras a largo plazo	16.990	16.990
B) ACTIVO CORRIENTE	2.245.024	1.828.581
II. Existencias	46.486	65.046
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	804.665	1.079.325
IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	0	7.174
V. Inversiones financieras a corto plazo	4.010	1.051
VI. Periodificaciones	117.487	105.640
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.272.376	570.344
TOTAL ACTIVO (A+B)	2.443.385	2.066.611

Notas sobre Activo:

Reducción de cuentas a cobrar gracias al seguimiento semanal sobre clientes.
Incremento de caja debido a recibir el ingreso de las subvenciones del CSD en los últimos días del año.

132



Balance de situación Pasivo

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	EJERCICIO 2024	EJERCICIO 2023
A) PATRIMONIO NETO	271.799	300.128
A-1) Fondos propios	161.880	160.866
I. Fondo social	11.948	11.948
II. Prima de emisión		
III. Reservas	139.629	145.110
VII. Resultado del ejercicio	10.304	3.798
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	109.919	139.272
B) PASIVO NO CORRIENTE	169.572	227.422
C) PASIVO CORRIENTE	2.002.014	1.539.061
III. Deudas a corto plazo	59.053	51.631
V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.594.288	1.337.332
1. Proveedores	567.896	258.503
2. Afiliados y otras entidades deportivas	424.608	493.370
3. Acreedores por prestación de servicios	455.286	466.196
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	25.010	23.706
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	121.489	95.558
VI. Periodificaciones a corto plazo	315.673	140.098
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	2.443.885	2.086.611

Notas sobre Pasivo:

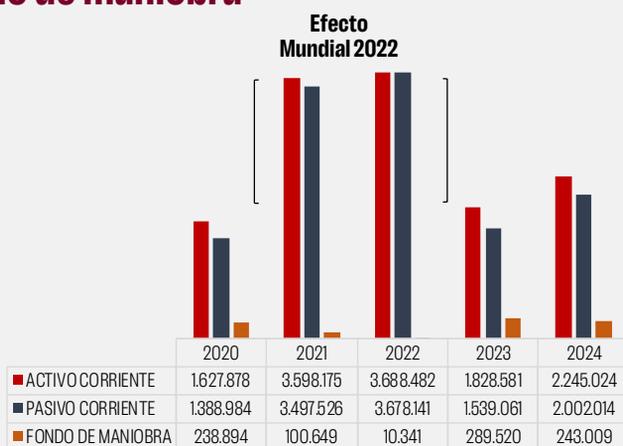
En el pasivo no corriente continuamos devolviendo el prestamos de 300k con finalización en 2028.

Debido al retraso en el cobro de subvenciones por parte del CSD (1,2mEUR cobrado en diciembre) hemos tenido que dilatar y retrasar el pago a proveedores consiguiendo acuerdos con los proveedores más importantes siempre de manera amistosa.

133



Indicadores Fondo de maniobra

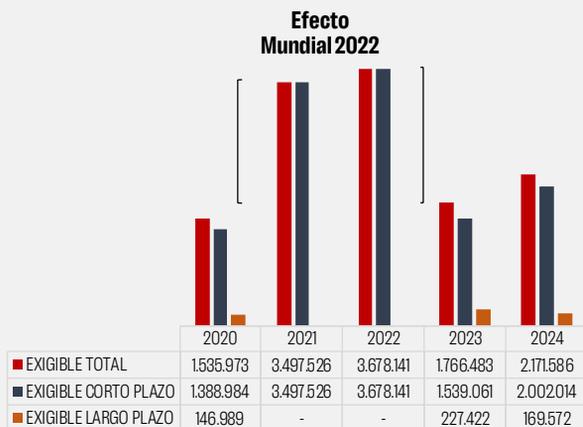


Nuestro Fondo de Maniobra positivo nos indica buena salud financiera y que no tendremos problemas de liquidez para hacer frente a nuestros compromisos de pago.

134



Indicadores Exigible

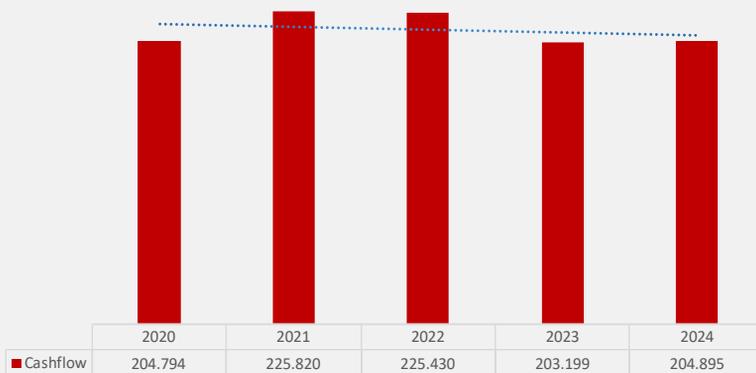


Las subvenciones se cobraron en los últimos días del año por lo que no se pudo realizar la totalidad de los pagos pendientes a proveedores haciendo así que el exigible aumente comparado con el año 2023.

135



Indicadores Cashflow económico



El Cash Flow positivo respalda el buen resultado de los indicadores anteriores y de la liquidez existente.

Nota de auditoría:
No hay salvedades previstas en la Auditoría 2024.

136



137

**Aprobación, si procede, del
Balance y Cuenta de
Explotación
Ejercicio Económico 2024**



137



ASAMBLEA 2025

APROBACIONES PRESUPUESTARIAS 2023

138

06

**Aprobaciones
presupuestarias
del 2025**



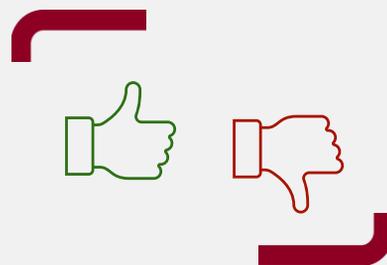
138

5.1

Retribución del presidente de la RFEH

139

Aprobación, si procede, de la retribución del presidente de la RFEH



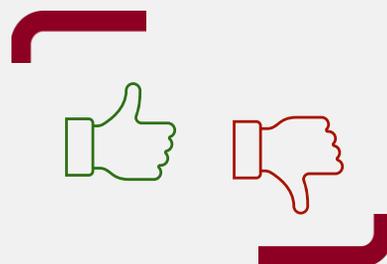
140

Renovación pólizas de crédito

141

PÓLIZAS DE CRÉDITO

Aprobación, si procede, de la
**Renovación y suscripción de
pólizas de crédito**



142

5.2

Aprobación, si procede, de la actualización de tarifas de licencias y derechos de arbitraje

143

Propuesta para:

- **Licencias (y canon único)**
- **Derechos de arbitraje (y tasas de participación)**

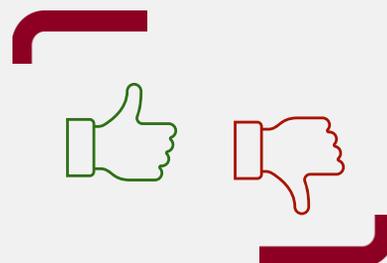
Mismos precios que la temporada 24-25

+

IPC (a mayo 25): 2,0%

144

Aprobación, si procede, de la actualización de precios de licencias y derechos de arbitraje



145

Propuesta para canon de organización de campeonatos de España:

a) Mantener opción actual

- Canon: 2.400€
- El organizador (entre otros gastos) asume coste de premios y medallas (aprox. 450€)

b) Nueva opción donde la RFEH asume parte de los costes de trofeos

- Canon: 2.600€ (+200€)
- El organizador sólo asume este incremento de 200€. No hay coste adicional de premios y medallas (asumido por la RFEH)

- Este cambio **no afectaría al reparto de importe entre los equipos participantes**, que seguiría siendo el mismo.
- Esta opción supondría una sensible reducción de los costes de organización para los clubes organizadores. (aprox. 4k anuales).
- En paralelo la Federación estudiará otras vías para reducir los costes organizativos (CNA, requisitos mínimos...)

146

Aprobación, si procede, del
cambio de
precio y modelo del cánon de
organización



147



Presupuesto 2025 Ingresos

148

	Presupuesto	Realizado	P2025 vs R2024	P2025 vs R2024
	2025	2024	EUR	%
TOTAL INGRESOS	6.389.795	7.561.422	- 1.171.627	-15,49%
TOTAL GASTOS	6.389.795	7.551.040	- 1.161.246	-15,38%
RESULTADO	-	10.382	10.382	100,00%
TOTAL INGRESOS	6.389.795	7.561.422	- 1.171.627	-15,49%
1. SUBVENCIONES CSD	3.282.820	3.915.190	- 632.370	-16,15%
2. SUBVENCIONES COE Y OTRAS SUBVENCIONES	73.773	97.575	- 23.802	-24,39%
3. ADO - PLANES ESPECIALES ADO	796.000	781.000	15.000	1,92%
4. COMPETICIONES NACIONALES	1.069.108	1.094.226	- 25.117	-2,30%
5. PATROCINIO	568.822	809.460	- 240.638	-29,73%
6. EVENTOS / VENTAS	114.073	424.373	- 310.300	-73,12%
7. FORMACIÓN / DESARROLLO	79.712	31.896	47.816	149,91%
8. INGR. ACTIVIDADES DEPORTIVAS	8.000	16.040	- 8.040	-50,12%
9. OTROS INGRESOS	97.487	109.569	- 12.082	-11,03%
10. INGRESOS FINANCIEROS	-	2	2	-100,00%
11. REPERCUTIDOS	300.000	282.092	17.908	6,35%
12. OTROS PROGRAMAS	-	-	-	

Notas sobre Ingresos:

Subvenciones:

-0,9mEUR sub. Clubes, +0,3mEUR subvención digital Alta competición

Patrocinio:

-0,1mEUR subv puntual retransmisiones de Iberdrola

-0,12mEUR subvención ADB2030 MGS.

En proceso de nuevos patrocinios fiscales pendientes de aprobación del sello de interés general.

Eventos:

Menor gasto debido a lo no organización de Hockey Nations.

148



149

Presupuesto 2025

Gastos

Presupuesto	Realizado	P2025 vs R2024	P2025 vs R2024
2025	2024	EUR	%

TOTAL INGRESOS	6.389.795	7.561.422 -	1.171.627	-15,49%
TOTAL GASTOS	6.389.795	7.551.040 -	1.161.246	-15,38%
RESULTADO	-	10.382	10.382	100,00%

TOTAL GASTOS	6.389.795	7.551.040 -	1.161.246	-15,38%
A. SELECCIONES NACIONALES	3.371.213	3.265.913	105.300	3,22%
B. COMPETICIONES NACIONALES	945.359	1.010.543 -	65.184	-6,45%
C. DESARROLLO HOCKEY Y FORMACIÓN	232.454	164.235	68.219	41,54%
D. HOCKEY PLUS	41.000	40.073	927	2,31%
E. GASTOS ESTRUCTURA FEDERATIVA	504.817	512.866 -	8.049	-1,57%
F. DIGITALIZACIÓN - IGUALDAD - ESTRATEGIA	189.443	19.278	170.165	882,67%
G. EVENTOS - MARKETING - COMUNICACIÓN -	417.040	957.462 -	540.422	-56,44%
H. GASTOS DIRECTIVOS	178.000	195.844 -	17.843	-9,11%
J. AMORTIZACIONES Y EF. CONT.	145.469	111.119	34.349	30,91%
K. GASTOS FINANCIEROS	65.000	84.971 -	19.971	-23,50%
L. GASTOS REPERCUTIDOS	300.000	283.405	16.595	5,86%
M. OTROS PROGRAMAS	-	905.330 -	905.330	-100%

Notas sobre Gastos:

Selecciones:

+0,1mEUR mayor actividad ABSF en Proleague.

Desarrollo:

Ejecución de subvención de innovación.

Digitalización:

Sub de IA e Innovación se ejecutará en este ejercicio.

Eventos:

Menor gasto por no Hockey Nations (-0,25mEUR), no preolímpico (0,03mEUR) y no subvención de retransmisiones de Iberdrola en 2025 (-0,15mEUR).

149



150

Aprobación, si procede, del
Presupuesto 2025



150



07

Aprobaciones presupuestarias del 2025

08

Informe y proyectos CNA

09

Informe principales acuerdos Comisión Delegada 24/25

10

Propuestas Competiciones 25/26

11

Designación de dos interventores del Acta

12

Ruegos y preguntas

151



07

**Informes y
proyectos
CNA**



152



RETENCIÓN: SEGUIR Y ACOMPañAR PARA MEJORAR



- ✓ FORMACIÓN CONTINUA: ANALISTAS + MENTORES
22 jornadas > +65 árbitros con seguimiento
12 grupos mentorizados: Análisis, Clips + Diálogo
- ✓ REUNIONES REGULARES: ENTRENADORES, ANALISTAS, OFICIALES, ÁRBITROS Y FTTT
Escucha activa
- ✓ INVITACIÓN ÁRBITRO Y UM FIH: COPA REY Y REINA
Ben Göentgen + Ged Curran
- ✓ CAMPAÑA #ESHOCKEYESRESPECTO
Visibilidad RRSS + Acción Copa Rey y Reina

CAPTACIÓN: CURSOS Y FORMACIONES: OFICIALES Y ÁRBITROS



- ✓ JORNADAS TÉCNICAS
Valencia > 95 oficiales y árbitros
- ✓ CURSO INICIACIÓN MANAGERS DE ÁRBITROS
25 asistentes > 9 han debutado en Ctos.
- ✓ CURSO INICIACIÓN JUECES DE PARTIDO
40 asistentes / 8,1% más que la temporada 23-24
14 han debutado en Ctos. o Sectores
- ✓ FORMACIONES/SEGUIMIENTO OFICIALES
Reuniones Mensuales: Enero, Febrero, Abril
- ✓ CURSO PERFECCIONAMIENTO DT Y OFICIALES (TBC)

153



DESARROLLO: EHF+FIH PROYECCIÓN



- ✓ TOTAL PARTICIPACIÓN EN TORNEOS EHF Y FIH
20 Árbitros 2024-25
10 Oficiales 2024-25
- ✓ PRESENCIA EN PROGRAMAS EHF Y ASCENSOS FIH
UDP > Jesús Medinilla
U4E > Emilia Lozano y Ot Corominas
U4N > Andrea Alfaro, Evelyn Ramos, Ricard Segura
- ✓ Ascenso FIH Indoor > Leading Panel > Ana Ortega

LOGÍSTICA Y DESIGNACIONES: OPTIMIZACIÓN Y EQUIDAD



- ✓ El 80% de torneos de categorías inferiores han contado con la presencia de árbitros de Grupo 1 y 2 para formar a los más jóvenes.
- ✓ Alta competición Norte > Pocos árbitros
Objetivo = Crecer
- ✓ NUEVA POLÍTICA DE GASTOS
Uso agencia según Km.
Cero anticipos árbitros
Reducción costes + Mejor gestión

154



RESULTADOS CNA 2024

CNA 24-25

155

RESULTADOS CNA 2024

COMPARATIVA RESULTADOS:

2022 = -177.808

2023 = -130.089€

2024 = -111.286€



TOTAL INGRESOS

DERECHOS DE ARBITRAJE

+

TASAS PARTICIPACIÓN CTOS. DE ESPAÑA

=

537.707€

TOTAL GASTOS

DIRECTOS

Gastos Competiciones Nacionales:

- ✓ Arbitrajes Comp. Nac. Hierba
- ✓ Arbitrajes Comp. Nac. Sala
- ✓ Arbitrajes Comp. Master

+

INDIRECTOS

Gastos Desplazamientos CNA

- ✓ Personal CNA
- ✓ Arbitrajes + Jueces Internacionales
- ✓ Otros

=

648.993€

155

¿Qué hemos aprendido tras este año de trabajo?



Hacia una nueva etapa...

156



CNA 24-25

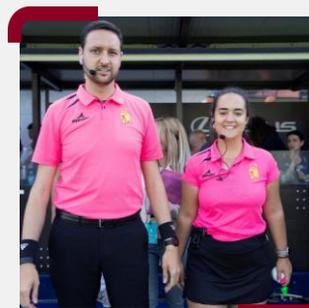
157

TEMPORADA 25-26: CREACIÓN GRUPO ARBITRAL ELITE DHA



- ✓ Imprescindible recuperar el valor de la categoría DHA
- ✓ Árbitros de DHA = Máximo nivel, máxima excelencia
- ✓ Preparación técnica, mental y física
- ✓ Más exigencia. Más compromiso. Más profesionalización.
- ✓ Concentrar los limitados recursos para crear valor diferencial
- ✓ Que los árbitros más jóvenes tengan un objetivo real al que aspirar

NUEVO GRUPO ELITE DHA: 15 CHICOS / 15 CHICAS
+ 5/6 MENTORES



157

CNA
Comité Nacional de Árbitros



¡Muchas gracias!

#MásyMejores

158



07

Aprobaciones presupuestarias del 2025

08

Informe y proyectos CNA

09

Informe principales acuerdos Comisión Delegada 24/25

10

Propuestas Competiciones 2024/25

11

Designación de dos interventores del Acta

12

Ruegos y preguntas

159



09

**Propuestas
Aprobadas por
Comisión Delegada
durante temporada
24/25**



160



ASAMBLEA 2025

4 DE MARZO DE 2025 COMISIÓN DELEGADA

Competición de SALA: Parada del Tiempo en el Primer PC

Según el nuevo Tournament Regulations 2025 de la FIH, se propondrá ***parar el tiempo únicamente en el primer penalti córner (PC), excluyendo los retakes.***

Considerando que en SALA se han ajustado todos los sectores y fases finales en un tiempo de 1h15, **se sugiere valorar nuevamente esta medida en Comisión Delegada.**

Esta adaptación permitiría:

- **Uniformidad Internacional:** Alinear las competiciones nacionales con los reglamentos aplicados en EHF y FIH.

Gestión del Juego: Mejorar la gestión de los minutos finales de los partidos, evitando situaciones en las que un equipo pueda beneficiarse de que el tiempo siga corriendo durante la ejecución de los PCs.

✓ APROBADO EN CD 4 DE MARZO DE 2025

161

100
CENTENARIO HOCKEY ESPAÑA

ASAMBLEA 2025

4 DE MARZO DE 2025 COMISIÓN DELEGADA



ACTUALIZACIÓN - OBLIGATORIEDAD DEL USO DE MASCARA FACIAL COMPLETA PARA LA DEFENSA DEL PC - NORMATIVA 1

La FIH ha comunicado recientemente una actualización normativa relacionada con el uso de mascararas protectoras para los jugadores de campo en la defensa del Penalty Córner.

Esta normativa tiene aplicación inmediata en todas las competiciones oficiales organizadas por la FIH, y la RFEH ha decidido adoptarla también de forma inmediata para todas las competiciones nacionales oficiales de Hockey Hierba y Hockey Sala.

NORMATIVA OFICIAL 1/2025 6 de marzo de 2025

ÁREA DEPORTIVA - COMPETICIONES RFEH

ACTUALIZACIÓN - OBLIGATORIEDAD DEL USO DE MASCARA FACIAL COMPLETA PARA LA DEFENSA DEL PC

La FIH ha comunicado recientemente una actualización normativa relacionada con el uso de mascararas protectoras para los jugadores de campo en la defensa del Penalty Córner.

Esta normativa tiene aplicación inmediata en todas las competiciones oficiales organizadas por la FIH, y la RFEH ha decidido adoptarla también de forma inmediata para todas las competiciones nacionales oficiales de Hockey Hierba y Hockey Sala.

- Se considera que un jugador está defendiendo un PC cuando al inicio del PC está situado detrás de la línea de fondo de su propia portería.
- Si se está jugando un PC en un jugador de campo suspendido regresa al campo y, por lo tanto, no está defendiendo un PC desde detrás de la línea de fondo, ese jugador no necesita usar una máscara facial.
- Si un defensor que inicialmente se colocó en el medio campo, decide mover a los otros compañeros defensores y regresar a su propio círculo, puede hacerlo sin usar una máscara.
- Los jugadores que defienden el PC solo pueden quitarse la máscara cuando el PC haya terminado y justo antes de cruzar la línea de 23m, lo que ocurre primero:
 - Si no quieren participar activamente en la defensa de un PC, tienen la opción de comenzar en el medio campo y no usar máscara, pero si están detrás de la línea de gol defensiva, deben usar una máscara obligatoriamente.
 - Un jugador defensor del PC, que decidió correr hacia la línea de medio campo solo puede quitarse la máscara justo cuando vaya a cruzar la línea de 23m. En ese momento, hay que tener en cuenta la decisión operativa de quitarse la máscara.
 - El jugador que defiende el PC puede quitarse la máscara después de que el PC haya terminado.
 - Un jugador que defiende el PC decide ir al otro campo con el PC todavía jugándose, puede quitarse la máscara justo cuando vaya a cruzar la línea de 23m.
- Si un jugador que defiende un PC se quita la máscara de protección antes de que el PC haya acabado, el jugador debe recibir una sanción personal, tarjeta verde.

Esto significa que los árbitros NO detienen el juego cuando ven que se está quitando la máscara demasiado pronto (antes de lo permitido). Una vez que el juego se detiene por una falta o falta más del campo de juego, el árbitro detiene el tiempo y muestra al jugador una tarjeta verde.

- Si son varietales las defensas que se quitan la máscara antes de tiempo, el árbitro mostrará tarjeta al primero que ve que se la quita.
- En caso de reincidencia, se debe conceder una sanción personal mayor al jugador infractor, tarjeta amarilla.

REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE HOCKEY
C/ Serrano 11 Local A, 28002 Madrid. T 91 201 10 10 Fax: 91 201 40 30 www.rfeh.es

✓ APROBADO EN CD 4 DE MARZO DE 2025

162



NORMATIVA OFICIAL 2/2025 7 de marzo de 2025

ÁREA DEPORTIVA - COMPETICIONES RFEH

REGULACIÓN DE LOS SERVICIOS MÉDICOS EN LIGAS NACIONALES

Conforme a lo aprobado en la Comisión Delegada del 18 de abril de 2024, y ratificado en la Asamblea del 15 de junio de 2024, la normativa sobre servicios médicos en Ligas Nacionales ha sido actualizada para la temporada 2024-2025.

Requisitos del servicio médico

✓ **Composición:**

El organizador deberá garantizar la presencia de un servicio médico compuesto por:

- Un médico o un DUE (Diplomado Universitario en Enfermería) - un auxiliar de enfermería que asista al profesional sanitario.
- Material médico esencial para urgencias incluyendo, fundamentalmente, un desfibrilador.

✓ **Identificación obligatoria:**

Para garantizar el cumplimiento de la normativa y la correcta asistencia en caso de emergencia, el servicio médico deberá identificarse antes del inicio del partido.

✓ **Procedimiento de identificación:**

- Se realizará antes de la hora de partido o, en su ausencia, ante el equipo arbitral.
- Deberán presentar un documento de identificación oficial válido (DNI, NIE, carnet de conducir o pasaporte).
- Se registrará en el acta del partido su nombre completo y número de colegiado (si aplica).
- La identificación deberá completarse al menos 15 minutos antes del inicio del partido, en la mesa técnica.

✓ **Ubicación y contacto:**

- El servicio médico deberá informar de su ubicación durante el partido (botiquín, ambulancia, junto a los banquillos o zona designada en la grada).
- Además, deberá proporcionar un método de contacto directo y rápido (teléfono, radi, etc.) para ser localizado en caso de emergencia.

Incumplimiento de la normativa

Si el servicio médico no se presenta o no queda ser identificado, el Delegado Técnico, juez de partido o Árbitro/a refirerán en el Anexo del Acta del partido para que la RFEH y el Comité de Competición tomen las medidas oportunas.

REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE HOCKEY
C/ Diputación, 11, 28002 Madrid - T: 91 016 21 00 - Fax: 91 016 42 39 www.rfeh.es



Regulación de los servicios médicos en Ligas Nacionales - NORMATIVA 2

Conforme a lo aprobado en la Comisión Delegada del 18 de abril de 2024, y ratificado en la Asamblea del 15 de junio de 2024, la normativa sobre servicios médicos en Ligas Nacionales ha sido actualizada para la temporada 2024-2025 y sucesivas.

✓ APROBADO EN CD 4 DE MARZO DE 2025

163



NORMATIVA OFICIAL 3/2025 7 de marzo de 2025

ÁREA DEPORTIVA - COMPETICIONES RFEH

NORMATIVA PARA ENTRENADORES - COACHING EN UN PARTIDO

PRÉAMBULO:

A la vista de las situaciones creadas en los últimos tiempos, tanto en las Ligas como en las competiciones nacionales, con respecto a la posición y actuación de los entrenadores y técnicos de apoyo de los equipos a la hora de impartir instrucciones a los jugadores, se hace necesario establecer una normativa al respecto.

En este sentido se va a aplicar la normativa que, para estas situaciones, dispone la FIH en sus competiciones oficiales.

NORMATIVA:

Tanto el entrenador principal como cualquier otro miembro del equipo técnico de un equipo participante en una Liga o Competición Nacional deben estar debidamente acreditados e identificados a través de su correspondiente licencia y estar incluido en el acta del partido.

Ningún miembro del equipo técnico de un equipo podrá acceder al terreno de juego en ningún momento (salvo el momento previo al partido, descanso de los partidos), si no dispone de licencia y está incluido en el acta del partido.

Las comunicaciones de jugador, el coaching o cualquier otra instrucción que los miembros del equipo técnico de un equipo den a sus jugadores sólo podrá realizarse:

- Desde el área habilitada para el entrenador en la zona de banquillo
- En los espacios designados en las gradas y que serán determinados en la reunión previa del Delegado Técnico de una competición con los Delegados de los respectivos equipos. En el caso de las Ligas Nacionales se podrá sentar en cualquier sitio de la grada, pero respetando las condiciones especificadas a continuación.

En general, tanto en las Ligas Nacionales como en competiciones nacionales, NO se permite realizar esta función de forma específica en los siguientes espacios:

- Desde la torre de grabación situada detrás de la portería.
- Junto a la valla perimetral del campo.
- Tampoco se permite a los miembros del equipo técnico de un equipo estar de pie y recomendar la grada de un lado u otro dando instrucciones a los jugadores.

Los miembros del equipo técnico que no estén en el banquillo deberán estar sentados en la grada (si no se les ha asignado una posición específica) y desde allí podrán transmitir las instrucciones que consideren apropiadas.

El incumplimiento de esta normativa supondrá una advertencia por parte del juez de partido y la infracción podrá conllevar la expulsión por parte de los árbitros, de la instalación, incluyendo constar en el Acta y/o informe del juez del partido devuelto al Comité de Competición y Disciplina Deportiva para la posible incoación del correspondiente expediente sancionador.

REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE HOCKEY
C/ Diputación, 11, 28002 Madrid - T: 91 016 21 00 - Fax: 91 016 42 39 www.rfeh.es



Normativa para entrenadores - Coaching en un partido - NORMATIVA 3

A la vista de las situaciones creadas en los últimos tiempos, tanto en las Ligas como en las competiciones nacionales, con respecto a la posición y actuación de los entrenadores y técnicos de apoyo de los equipos a la hora de impartir instrucciones a los jugadores, se hace necesario establecer una normativa al respecto.

En este sentido se va a aplicar la normativa que, para estas situaciones, dispone la FIH en sus competiciones oficiales.

✓ APROBADO EN CD 4 DE MARZO DE 2025

164



NORMATIVA OFICIAL 42025 7 de marzo de 2025
ÁREA DEPORTIVA - COMPETICIONES RFEH

PROPUESTA TIEMPOS DE PARTIDO (TIEMPO EN PC Y GOLES)

En las dos últimas temporadas, el Artículo 45 del Reglamento de Partidos y Competiciones ha sido actualizado en relación con la gestión del tiempo en el marcador durante los Penaltis Córner (PC) y los goles.

Actualizaciones aprobadas:

- Comisión Delegada - 5 de mayo de 2023:
Se estableció que los jueces de partido de las Ligas Nacionales de División de Honor son responsables de llevar el tiempo y controlarlo en el marcador electrónico de cada campo. En línea con esta regulación, se aprobó:
"Mecanizar los tiempos de los partidos de las Ligas Nacionales: Playoffs y Copa del Rey B hasta a la normativa RFEH, elevándose el juego en cuatro tiempos de 10 minutos y deteniendo el reloj en los PC y goles."
- Comisión Delegada - 16 de mayo de 2024 (ratificado en Asamblea, apartado 8.3):
Se extendió la normativa a otras competiciones nacionales, estableciendo:
"Detonar el tiempo en los PC en todas las Fases de Sector y Fases Finales de los Campeonatos de España de Hockey Hierba, aplicando el mismo criterio que en las Ligas Nacionales. Cada vez que estas competiciones cuenten con Juez y Delegado Técnico, se considera que existe la infraestructura suficiente para su implementación."

Aplicación para la temporada 2024-2025

- Ligas Nacionales: Se detendrá el tiempo en PC y goles.
- Fases de Sector y Fases Finales de los Campeonatos de España de hockey hierba.

Se aplicará la misma normativa que en las Ligas Nacionales, pero únicamente en los PC.

Excepción: En Fases Finales con diez o más equipos participantes, la Comisión Deportiva de Competiciones establece que NO se detendrá el tiempo en PC, para garantizar la correcta programación de los partidos dentro del calendario de competición.

REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE HOCKEY
C/ Navarra, 11, local 4 28003 Madrid T: 91 349 5200 Fax: 91 3723 40 20 www.rfeh.es



Propuesta tiempos de partido (tiempo en PC y goles) - NORMATIVA 4

En las dos últimas temporadas, el Artículo 45 del Reglamento de Partidos y Competiciones ha sido actualizado en relación con la gestión del tiempo en el marcador durante los Penaltis Córner (PC) y los goles.

Aplicación desde la temporada 2024-2025

- Ligas Nacionales: Se detendrá el tiempo en PC y goles.

- Fases de Sector y Fases Finales de los Campeonatos de España de hockey hierba.

Se aplicará la misma normativa que en las Ligas Nacionales, pero únicamente en los PC.

Excepción: En Fases Finales con diez o más equipos participantes, la Comisión Deportiva de Competiciones establece que NO se detendrá el tiempo en PC, para garantizar la correcta programación de los partidos dentro del calendario de competición.

✓ APROBADO EN CD 4 DE MARZO DE 2025

165



NORMATIVA OFICIAL 62025 10 de mayo de 2025
ÁREA DEPORTIVA - COMPETICIONES RFEH Actualización 2025-26

CRITERIOS ORGANIZACIÓN FASES SECTOR

1. Determinación de cabezas de serie

Cada Fase de Sector tendrá un cabeza de serie, que será el equipo mejor clasificado según el ranking de la temporada anterior.

2. Preferencia de organización y criterios geográficos

Los cabezas de serie tendrán preferencia para organizar su Fase de Sector, siempre que presenten su solicitud en tiempo y forma.

Como criterio de reparto geográfico, no se podrá organizar más de una Fase de Sector en sedes situadas a menos de 200 km de distancia entre sí, que cuando pertenecieran a diferentes Federaciones Autonómicas, siempre que existan suficientes solicitudes para cubrir todas las fases programadas.

En caso de conflicto por proximidad entre sedes, se aplicará el ranking de la temporada anterior para establecer la preferencia.

Cuando no haya suficientes solicitudes para organizar todas las Fases, se asignarán las sedes a los cabezas de serie siguiendo el orden del ranking, siempre que no se cumpla estrictamente el criterio geográfico.

3. Límite por Federación Autonómica

Una misma Federación Autonómica no podrá organizar más de una Fase de Sector de una misma competición nacional, siempre que existan suficientes solicitudes para cubrir todas las fases programadas.

4. Adaptación del resto de equipos

Los equipos no cabezas de serie se distribuirán en las distintas Fases de Sector en función de la proximidad geográfica, procurando evitar, en la medida de lo posible, que coincidan más de un equipo de una misma Federación Autonómica en la misma Fase.

5. Reporte del canon de organización

El canon de organización recaudado en cada Fase de Sector se recaudará en una única caja. El importe total se repartirá entre todos los equipos participantes en función de los kilómetros recorridos por cada uno para asistir a su correspondiente sede.

6. Equipos de Canarias

Los equipos de Canarias serán asignados a las diferentes sedes atendiendo a su posición en el ranking de la temporada anterior.

REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE HOCKEY
C/ Navarra, 11, local 4 28003 Madrid T: 91 349 5200 Fax: 91 3723 40 20 www.rfeh.es



Criterios de composición de Fases Sector (actualización) - NORMATIVA 6

Se han actualizado los criterios de organización de fases sector unificando, en un único punto, los anteriores 2 y 4.

Ahora se encuentran en el criterio 2, "preferencia de organización y criterios geográficos", con el único fin de garantizar que los cabezas de serie tengan preferencia, siempre que presenten su solicitud a tiempo.

✓ APROBADO EN CD 21 DE MAYO DE 2025

166



Criterios organización Fases Sector (2025/2026)



1. Determinación de cabezas de serie

Cada Fase de Sector tendrá un cabeza de serie, que será el equipo mejor clasificado según el ranking de la temporada anterior.

2. Preferencia de organización y criterios geográficos

Los cabezas de serie tendrán preferencia para organizar su Fase de Sector, siempre que presenten su solicitud en tiempo y forma. Como criterio de reparto geográfico, no se podrá organizar más de una Fase de Sector en sedes situadas a menos de 300 km de distancia entre sí, aun cuando pertenezcan a diferentes Federaciones Autonómicas, siempre que existan suficientes solicitudes para cubrir todas las fases programadas.

En caso de conflicto por proximidad entre sedes, se aplicará el ranking de la temporada anterior para establecer la preferencia. Cuando no haya suficientes solicitudes para organizar todas las fases, se asignarán las sedes a los cabezas de serie siguiendo el orden del ranking, aunque no se cumpla estrictamente el criterio geográfico.

3. Límite por Federación Autonómica

Una misma Federación Autonómica no podrá organizar más de una Fase de Sector de una misma competición nacional, siempre que existan suficientes solicitudes para cubrir todas las fases programadas.

4. Asignación del resto de equipos

Los equipos no cabezas de serie se distribuirán en las distintas Fases de Sector en función de la proximidad geográfica, procurando evitar, en la medida de lo posible, que coincidan más de un equipo de una misma Federación Autonómica en la misma fase.

5. Reparto del canon de organización

El canon de organización recaudado en cada Fase de Sector se reunirá en una bolsa común. El importe total se repartirá entre todos los equipos participantes en función de los kilómetros recorridos por cada uno para asistir a su correspondiente sede.

6. Equipos de Canarias

Los equipos de Canarias serán asignados a las diferentes sedes atendiendo a su posición en el ranking de la temporada anterior.

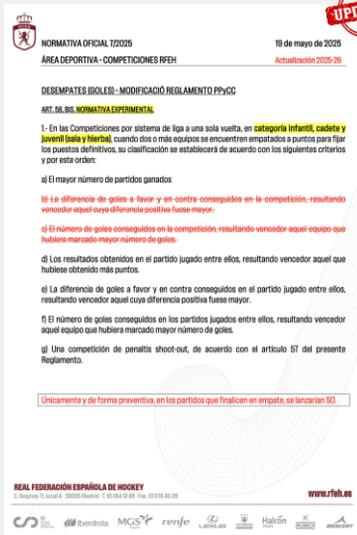
✓ APROBADO EN CD
21 DE MAYO DE 2025

167

100
CENTENARIO HOCKEY ESPAÑOL



Desempates (goles) - Modificación Reglamento PPyCC art.58 - NORMATIVA 7



Art. 58, bis. Normativa experimental.

En las Competiciones por sistema de liga a una sola vuelta, en categoría infantil, cadete y juvenil (sala y hierba), cuando dos o más equipos se encuentren empatados a puntos para fijar los puestos definitivos, su clasificación se establecerá de acuerdo con los siguientes criterios y por este orden:

- El mayor número de partidos ganados
- La diferencia de goles a favor y en contra conseguidos en la competición, resultando vencedor aquel cuya diferencia positiva fuese mayor.
- El número de goles conseguidos en la competición, resultando vencedor aquel equipo que hubiera marcado mayor número de goles.
- Los resultados obtenidos en el partido jugado entre ellos, resultando vencedor aquel que hubiese obtenido más puntos.
- La diferencia de goles a favor y en contra conseguidos en el partido jugado entre ellos, resultando vencedor aquel cuya diferencia positiva fuese mayor.
- El número de goles conseguidos en los partidos jugados entre ellos, resultando vencedor aquel equipo que hubiera marcado mayor número de goles.
- Una competición de penaltis shoot-out, de acuerdo con el artículo 57 del presente Reglamento.

✓ APROBADO EN CD 4 DE MARZO DE 2025

168



Fecha límite para finalización de formación arbitral para jugadores cadetes y juveniles



La fecha límite para tener realizada la formación es Junio del 2026.

Los jugadores que ya hayan completado el curso se considerarán válidamente formados, y se trabaja en definir como controlar el cumplimiento del curso.

El jugador/a que en setiembre del 2026 no haya realizado la formación, no podrá solicitar la acreditación nacional.

✓ APROBADO EN CD 21 DE MAYO DE 2025

169



07

Aprobaciones presupuestarias del 2025

08

Informe y proyectos CNA

09

Informe principales acuerdos Comisión Delegada 24/25

10

Propuestas Competiciones 2025/26

11

Designación de dos interventores del Acta

12

Ruegos y preguntas

170



10

Propuestas Competiciones 25/26



171



10.1 Propuesta modificación Formato Ascenso a DHA 25-26

- Propuesta de los clubes

En la Comisión Delegada del 4 de marzo de 2025, la Asociación de Clubes expresó el interés de algunos equipos en que el campeón de la Liga Regular de la DHB ascienda directamente a División de Honor A.

- Situación actual

- Actualmente, el formato de la DHB incluye una Final Four (F4), similar a la DHA.
- Si el ascenso ya no estuviera en juego en la F4, esta podría perder gran parte de su atractivo deportivo para equipos y aficionados.

- Comparación DHA vs. DHB

- En DHA, la liga regular tiene menor peso en comparación con la F4.
- Si se otorga mayor valor a la liga regular en DHB, se generaría un criterio diferente respecto a la DHA.

- Propuesta a votar:

- Continuar con formato actual: Liga regular + Final 4. Ascende el mejor clasificado de F4 con opciones de subir.
- Dar la plaza de ascenso al mejor clasificado, con opciones de subir, de la liga regular. La Final 4 se sigue disputando y sigue siendo obligatoria.

172



10.1 Propuesta modificación Formato Ascenso a DHA 25-26



173



ASAMBLEA 2025

PROPUESTAS ASAMBLEISTAS

Aprobación, si procede, de la **propuesta de modificación del formato de ascenso a DHA.**



174

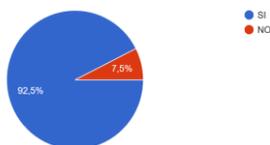


10.2 Propuesta nuevas categorías Ctos. de España Máster

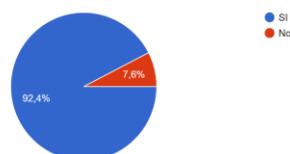
Se ha realizado una encuesta con relación a la inclusión de las categorías de +50 Femenina y +60 Masculina en los Campeonatos de España Máster. El resultado de la encuesta es el siguiente:

- CAMPEONATO DE ESPAÑA MASTER +50 FEMENINO

Estarías interesada en participar en un Campeonato de España Máster de clubes en la categoría +50 Femenina?
67 respuestas



Estarías de acuerdo en que se celebrase conjuntamente con los demás Campeonatos de España Máster? La próxima temporada la fecha propuesta es 12/14 Junio 2026
66 respuestas



Se propone incluir en el calendario de competiciones nacionales el Campeonato de España Máster +50 Femenino en las mismas fechas que el resto de las categorías Máster.

Para la temporada 2025-2026: **12/14 Junio 2026**

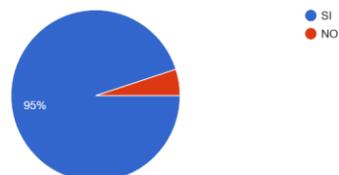
175



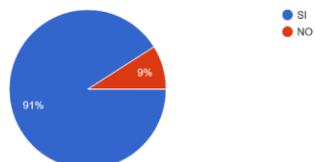
10.2 Propuesta nuevas categorías Ctos. de España Máster

- CAMPEONATO DE ESPAÑA MASTER +60 MASCULINO

Estarías interesado en participar en un Campeonato de España Máster +60?
80 respuestas



La fecha más adecuada sería coincidiendo con el resto de Campeonatos de España Máster? Para 2025-2026 sería 12-14 junio 2026
78 respuestas



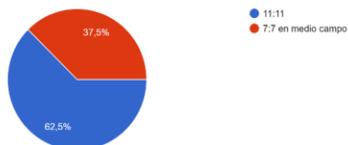
176



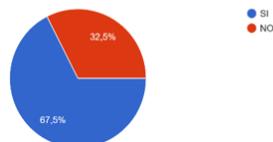
10.2 Propuesta nuevas categorías Ctos. de España Máster

- CAMPEONATO DE ESPAÑA MÁSTER +60 MASCULINO

Que formato consideras más adecuado
80 respuestas



Te resultaría interesante que hubiese, en la misma temporada una competición +60 de 11:11 y una competición +60 de 7:7 con la posibilidad de participar en ambas?
80 respuestas



Se propone incluir en el calendario de competiciones nacionales el Campeonato de España Máster +60 Masculino – en el formato 11:11- en las mismas fechas que el resto de las categorías Máster. Para la temporada 2025-2026: 12/14 Junio 2026

Y, además, se propone incluir en el calendario de competiciones nacionales el Campeonato de España Máster +60 Masculino – en el formato 7:7 – en una fecha diferente en la primera parte de la temporada. Para la temporada 2025-2026: **10/12 Octubre 2026**

177



Aprobación, si procede, de la propuesta de nuevas categorías de campeonatos másters



178



10.3 Propuesta fechas campeonato de España Autonómico Sub-21

Tras propuesta recibida en el foro de presidentes, y acordado con la Comisión Delegada de ayer 13 de junio, se propone celebrar el Campeonato de España de Selecciones Autonómicas Sub-21 **el primer fin de semana de julio.**

179



Aprobación, si procede, de la **propuesta de fechas para el campeonato autonómico Sub-21**



181



ASAMBLEA 2025

Propuestas Asambleístas 25/26



182



ASAMBLEA 2025

- 1. Propuesta del Club Hockey San Fernando**
 - 1.1 Plataforma de grabación
 - 1.2 Modificación marco formativo
- 2. Propuesta Federación Madrileña**
 - 2.1 Propiedad Trofeos Ctos. España
 - 2.2 Timing cuadro comunicación cuadro árbitros
- 3. Propuesta Club Campo**
 - 3.1 Incremento del número de convocados en determinadas competiciones.
- 4. Propuestas Diego Gavela (árbitros)**
 - 4.1 Actualización derechos de arbitraje
 - 4.2 Modificación manual de organización fases finales

183



ASAMBLEA 2025

1. Propuesta del Club Hockey San Fernando

184



ASAMBLEA 2025

1.1 Plataforma de Grabación

PROPUESTA 1:

MANUAL ORGANIZACIÓN LIGAS NACIONALES – PLATAFORMA DE GRABACIÓN-

Nuestra propuesta es ampliar el plazo para subir los videos a la plataforma al lunes a media tarde ya que algunos clubes no disponemos de instalación propia sino que dependemos de la administración pública y cierran media hora más tarde tras finalizar el partido y no da tiempo de descargar el partido para subirlo antes del domingo a las 23:59h. Solo podemos hacerlo el lunes cuando vuelve a abrir la instalación. Ya hemos sido sancionados junto a otros muchos clubes por esto y solo nos queda resignarnos y presupuestar anualmente la cantidad de la sanción sino cambia la normativa y se hace más flexible entendiendo las distintas realidades de los clubes que participaos en ligas nacionales.

185



1.2 Modificación marco formativo

PROPUESTA 2:

MODIFICACIÓN MARCO FORMATIVO – PROPUESTA 07.

Según documento adjunto a la convocatoria de esta asamblea, se propone que para la temporada que viene sea suficiente estar matriculado en el C2 para dirigir los partidos de ligas nacionales de DHA y DHB, sin embargo no es suficiente estar matriculado en el N2 sino que se necesita tener aprobado el bloque específico al completo para poder dirigir estas ligas.

Entendiendo que la duración del C2 es mucho menor que el N2, proponemos que al igual que en el caso del C2, sea suficiente estar matriculado en el N2 pero cursando el bloque específico para poder dirigir estas categorías.

186



1.2 Modificación marco formativo

Valoración RFEH *

- El C2 es requerido para entrenar en la DHB (No DHA)
- Sobre el punto del N2 de estar cursando el bloque específico en lugar tener finalizado: se estableció ya una temporada de margen para poder cursar los cursos. Entendemos que ya se ha dispuesto del tiempo suficiente para cumplir los requisitos.
- Ayer en Comisión Delegada se acordó que tanto el C2 tiene que estar finalizado, así como el bloque específico del N2

**adjuntamos valoración de la Federación a nivel informativo, las medidas se votarán en Asamblea*

187



ASAMBLEA 2025

2. Propuesta Federación Madrileña

188



ASAMBLEA 2025

2.1 Propiedad Trofeos

1) A los equipos que se proclamen CAMPEONES DE ESPAÑA en las categorías:

- *INFANTIL, CADETE y JUVENIL*

se les entreguen los trofeos en PROPIEDAD.

189



ASAMBLEA 2025

2.1 Propiedad Trofeos

Valoración RFEH

- Este cambio supondría un coste anual de unos 3k
- La Federación asumirá este coste para estas categorías + Sub18 y sub14

190



ASAMBLEA 2025

2.2 Timing cuadro comunicación cuadro árbitros

- 2) En las competiciones NACIONALES organizadas por algún Club y/o Federación Territorial, se comunique (con una antelación considerablemente superior a la de hoy en día), el CUADRO DE ÁRBITROS/AS y OFICIALES asistentes para que el Club o Federación pueda reservar en el hotel el número de habitaciones necesarias y reparto de las mismas con el fin de adecuar y cumplir con las necesidades de esos Estamentos.*

191



ASAMBLEA 2025

Valoración CD

- En la CD de ayer se estableció plazo para comunicar el listado de árbitros y oficiales **3 semanas antes**.

192



ASAMBLEA 2025

3. Propuesta Club de Campo

193



3.1

**Club de Campo
Villa de Madrid S.A.**



El Club de Campo Villa de Madrid considera que, debido a la alta exigencia que tienen competiciones de División de Honor, como la Copa de S.M. el Rey y la Reina y la Final4 (en las que este año, por ejemplo, hemos visto muchos jugadores con sobrecarga por el calor durante los partidos) y que a su vez son competición donde los clubes se juegan títulos importantes de final de liga y clasificaciones a EHL.

Queremos hacer la propuesta de que, aunque las convocatorias de dichos partidos sean de 18 jugadores, se aumente las convocatorias de competiciones o listados cerrados a 20 o 21 jugadores (2 jugadores de campo + 1 portero). Cada partido puedan presentar 18 jugadores, que estén dentro de la lista cerrada de 20 21.

Esto ayudará a que los equipos puedan cambiar jugadores de un partido a otro, en caso de lesiones, sobrecargas, sanciones... de manera que esto no repercuta a los equipos en las competiciones, y siempre puedan tener 18 jugadores para competir al máximo nivel.

También tendrá el beneficio de recompensar a todos los jugadores de la plantilla que han estado entrenando y trabajando durante el año, y que puedan ser participe del momento más importante del año.

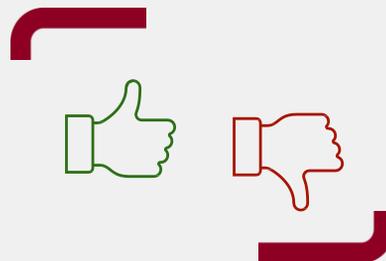
Deberíamos valorarlo también en el Campeonato de España de la categoría Juvenil, porque al jugar 4 partidos en 4 días con una exigencia grande y al ser a finales de junio con mucho calor, sería para valorarlo de igual manera.

- Incluir Copa de España Juvenil + Autonómico Sub21, sub18, sub16 + Cto. España Cadete

194



**Aprobación, si procede, de la propuesta
de ampliación de número de jugadores
en convocatoria**



195



4. Propuesta Diego Gavela (árbitros)

196



4.1 Actualización derechos arbitraje

PROPUESTA Nº 1. ACTUALIZACIÓN DE LOS DERECHOS DE ARBITRAJE Y DIETAS POR DESPLAZAMIENTO

Tal y como se desprende del histórico de las Circulares nº 1, desde la temporada 2008-2009, no ha existido una revisión de los derechos de arbitraje de las Ligas Nacionales (sin obviar la reducción de los mismos durante 10 años, durante las temporadas 2010-2011 a 2020-2021).

Algo parecido sucede con las dietas por desplazamientos. Aunque recientemente se han revisado los importes facilitados para cubrir los gastos de alojamiento, la tarifa por desplazamiento no se ha visto prácticamente revisada.

En cambio, desde la temporada 2008-2009 las licencias arbitrales han incrementado un 57% su precio. En dicho periodo el IPC ha sido del 35,8% (INE)

Tabla	
Cálculo de variaciones del Índice de Precios de Consumo (sistema IPC base 2021)	
Variación del Índice General Nacional según el sistema IPC base 2021 desde Septiembre de 2008 hasta Abril de 2025	
Período	Porcentaje(%)
Nacional	35,8

(*) Los contratos de alquiler firmados con posterioridad al 26 de mayo de 2023 se revisarán en base al índice de referencias de arrendamientos de vivienda (IRAV), de acuerdo con la Ley 12/2023, de 24 de mayo, por el derecho a la vivienda. Para actualizar el precio del alquiler en estos contratos ver <https://www.mhcuu.gob.es/viviendarencasaciona-precio-alquiler>
El método utilizado para el cálculo de las tasas de variación del IPC se describe en la metodología.
Preguntas frecuentes sobre el IPC.

Se solicita:

1. Revisar al alza los derechos de arbitraje (árbitros y oficiales), proponiendo una revalorización conforme al IPC.
2. Revisar al alza la tarifa por desplazamiento, aumentando de los actuales 0,19 €/km hasta los 0,24 €/km

197



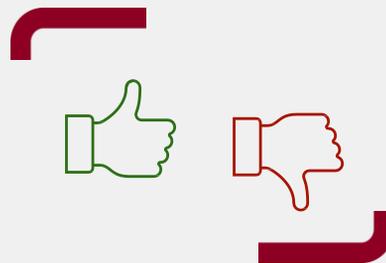
4.1 Actualización derechos de arbitraje Valoración RFEH

- El importe que reciben los árbitros para la DHB se incrementó esta temporada de 80 a 90€
- Este año, conjuntamente con el CNA, **proponemos subir los importes de la DHA de 120 a 130€**
- Cualquier otro cambio afectaría a las aportaciones de clubes para el fondo arbitral.
 - > ejemplo del kilometraje: un cambio de 0,19 a 0,24€/km supondría un incremento de los costes anuales de 33k€, lo que supondría un incremento en los derechos de arbitraje en ligas de un 13% (ej. de 589€ a 666€ + ipc).
 - > ejemplo incremento del importe recibido por árbitros de un +35%: impacta en los derechos de arbitraje un +8% adicional

198



Aprobación, si procede, de la **propuesta de actualización de derechos de arbitraje propuesta por Diego Gavela**



199



4.2 Modificación manual de organización de fases de sectores

PROPUESTA Nº2. MODIFICACIÓN DEL MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE FASES FINALES DE CAMPEONATOS DE ESPAÑA

Desde la perspectiva de los oficiales, se han detectado ciertas carencias en los requisitos necesarios para la organización de sectores y campeonatos. Por ello, se solicita incluir en la normativa aplicable las siguientes menciones:

1. Participación de una persona designada por el CNA para comprobar los temas relacionados con oficiales y árbitros y que no recaiga dicha supervisión en el D.T. designado.
2. Aumentar la tarifa por desplazamiento de 0,19 €/km a 0,24 €/km
3. Alojamiento como mínimo de 3 estrellas en régimen de media pensión - desayuno y cena (la cena es muy importante hacerla en el hotel debido a las altas horas de finalización de las jornadas, otra posibilidad sería la cena como máximo a 200 metros del hotel).

200



4. -A solicitud del Delegado Técnico se deberá contar con una sala en el hotel o en la instalación con los elementos audiovisuales adecuados para mantener las reuniones con los árbitros.
5. Las habitaciones serán individuales para el Delegado Técnico y Mánager y habrá que tener en cuenta el número de Oficiales Técnicos, y árbitros en función del sexo, el número total de habitaciones quedará determinado una vez hecho público por el CNA las designaciones de O.T y árbitros.
6. - Las comidas y cenas serán en buffet libre o en dos primeros y dos segundos y postre, teniendo en cuenta las posibles intolerancias alimenticias que serán comunicadas previamente a la organización por el Delegado Técnico.
7. La organización aportará un Delegado de Campo y otra persona que conozca el funcionamiento para el marcador.
8. Se deberá facilitar al Delegado Técnico al equipo médico y/o de ambulancia el contacto telefónico de los mismos para su localización inmediata. En caso de no contar con ambulancia u otro medio autorizado explícitamente por la RFEH, deberá ser comunicado previamente al Delegado Técnico, antes del inicio del Campeonato.
9. La oficina del Delegado Técnico deberá contar con conexión a internet, ordenador, impresora y llave.

201



4.2 Valoración RFEH

- En un entorno de reducción de costes para el organizador de fases finales, la mayoría de las propuestas supondrían un incremento de los mismos.
- Proponemos crear una comisión específica involucrando al CNA para analizar la reducción de costes organizativos de estos eventos sin perjudicar la experiencia del estamento arbitral.

202



Calendario de Competiciones Internacional 25-26

203

CALENDARIO INTERNACIONAL



COMPETICION INTERNACIONAL 2025-2026

COMPETICION	FECHA	LUGAR
EHL KO16	Octubre 2025	TBC
MUNDIAL JUNIOR SUB21 MASCULINO	29 Noviembre-10 Diciembre 2025	Chenal & Madurai (INDIA)
MUNDIAL JUNIOR SUB21 FEMENINO	1-13 Diciembre 2025	Santiago de Chile (CHILE)
CTO. EUROPA SALA ABSOLUTA MASCULINA	8-11 Enero 2026	Hiedelberg (ALEMANIA)
CTO. EUROPA SALA ABSOLUTA FEMENINA	15-18 Enero 2026	Praga (CHEQUIA)
FIH PROLEAGUE - ABSOLUTA FEMENINA	3-8 Febrero 2026	AUSTRALIA
FIH PROLEAGUE - ABSOLUTA MASCULINA	3-8 Febrero 2026	AUSTRALIA
FIH PROLEAGUE - ABSOLUTA FEMENINA	17-22 Febrero 2026	Valencia (ESPAÑA)
FIH PROLEAGUE - ABSOLUTA MASCULINA	17-22 Febrero 2026	Valencia (ESPAÑA)
EUROHOCKEY INDOOR CLUB CUP MASCULINO	13-15 Febrero 2026	Sant Cugat del Valles (ESPAÑA)
EUROHOCKEY INDOOR CLUB CUP FEMENINO	20-22 Febrero 2026	Swardedz (POLONIA)
WORLD CUP QUALIFIERS (ABSF - ABSM)	28 Febrero - 8 Marzo	TBC
EHL FINAL 12 FEMENINO	1-6 Abril 2026	TBC
EHL FINAL 8 MASCULINO	2-6 Abril 2026	TBC
TORNEO 6 NACIONES SUB18 MASCULINO	3-6 Abril 2026	TBC
TORNEO 6 NACIONES SUB18 FEMENINO	3-6 Abril 2026	TBC
TORNEO 6 NACIONES SUB16 MASCULINO	3-6 Abril 2026	TBC
TORNEO 6 NACIONES SUB16 FEMENINO	3-6 Abril 2026	TBC
FIH PROLEAGUE - ABSOLUTA FEMENINA	9-14 Junio 2026	BELGICA
FIH PROLEAGUE - ABSOLUTA MASCULINA	9-14 Junio 2026	BELGICA
FIH PROLEAGUE - ABSOLUTA FEMENINA	19-28 Junio 2026	ALEMANIA
FIH PROLEAGUE - ABSOLUTA MASCULINA	19-28 Junio 2026	ALEMANIA
TORNEO 8 NACIONES SUB18 MASCULINO	Julio 2026	TBC
TORNEO 8 NACIONES SUB18 FEMENINO	Julio 2026	TBC
TORNEO 8 NACIONES SUB16 MASCULINO	Julio 2026	TBC
TORNEO 8 NACIONES SUB16 FEMENINO	Julio 2026	TBC
CTO. EUROPA SUB 21 MASCULINO	26 Julio-1 Agosto 2026	Valencia (ESPAÑA)
CTO. EUROPA SUB 21 FEMENINO	26 Julio-1 Agosto 2026	Valencia (ESPAÑA)
CTO. DEL MUNDO - ABSOLUTA FEMENINA	15-30 Agosto 2026	BELGICA & PAISES BAJOS
CTO. DEL MUNDO - ABSOLUTA MASCULINA	15-30 Agosto 2026	BELGICA & PAISES BAJOS

Junior FC
Club de Campo
Por confirmar participación

204



ASAMBLEA 2025

PROPUESTAS ASAMBLEISTAS

Aprobación, si procede, de **calendario internacional**



205



Calendario de Competiciones Nacional 25-26

206

	ago-25							sept-25							oct-25							nov-25						
	INTERNACIONAL	DHA 1	DHA 2	DHA 3	DHB 1	CTO. IAL	INTERNACIONAL	DHA 1	DHA 2	DHA 3	DHB 1	CTO. IAL	INTERNACIONAL	DHA 1	DHA 2	DHA 3	DHB 1	CTO. IAL	INTERNACIONAL	DHA 1	DHA 2	DHA 3	DHB 1	CTO. IAL	INTERNACIONAL			
1 V																												
2 S																												
3 D																												
4 L																												
5 M																												
6 M																												
7 J																												
8 V																												
9 S																												
10 D																												
11 L																												
12 M																												
13 X																												
14 J																												
15 V																												
16 S																												
17 D																												
18 L																												
19 M																												
20 X																												
21 J																												
22 V																												
23 S																												
24 D																												
25 L																												
26 M																												
27 X																												
28 J																												
29 V																												
30 S																												
31 D																												

207

dic-25											ene-26											feb-26										
DIA	DIA 1	DIA 2	DIA 3	CTO. NAL.	INTERNACIONAL	DIA	DIA 1	DIA 2	DIA 3	CTO. NAL.	INTERNACIONAL	INTERNACIONAL SALA	DIA	DIA 1	DIA 2	DIA 3	CTO. NAL.	INTERNACIONAL	INTERNACIONAL SALA													
1					CONCENTRACIONES	25.11/25.12.2025	1	J					1	D																		
2					SELECCIONES ABSOLUTAS	CAMPIONATO	2	V					2	L																		
3					MASCULINA	MUNDO	3	S			USA AUTONOMICA		3	M																		
4					FEMENINA	S21 MISS	4	A			SALA		4	X																		
5						INDIA	5	L					5	J																		
6					FINAL COPA JUVENIL	01/08.11.2025	05/13.12.2025	6	M				6	V																		
7						CAMPIONATO	7	A					7	A																		
8						MUNDO	8	J					8	D																		
9						S21 FEM	9	V					9	L																		
10						CHILE	10	S			USA AUTONOMICA		10	M																		
11							11	D			SALA		11	X																		
12							12	L			CONCENTRACION		12	L																		
13							13	M			SELECCIONES ABSOLUTAS		13	M																		
14							14	X					14	X																		
15							15	J					15	J																		
16							16	V					16	V																		
17							17	S			USA AUTONOMICA		17	S																		
18							18	A			SALA		18	A																		
19							19	L			REPUBLICA CHECA		19	L																		
20							20	M					20	M																		
21							21	X					21	X																		
22							22	J					22	J																		
23							23	V					23	V																		
24							24	S					24	S																		
25							25	A					25	A																		
26							26	L					26	L																		
27							27	M					27	M																		
28							28	X					28	X																		
29							29	J					29	J																		
30							30	V					30	V																		
31							31	S					31	S																		

*los sectores infantiles de hierba han cambiado a la semana anterior respecto al primer calendario compartido

208

may-26											abr-26											may-26										
DIA	DIA 1	DIA 2	DIA 3	CTO. NAL.	INTERNACIONAL	DIA	DIA 1	DIA 2	DIA 3	CTO. NAL.	INTERNACIONAL	INTERNACIONAL SALA	DIA	DIA 1	DIA 2	DIA 3	CTO. NAL.	INTERNACIONAL	INTERNACIONAL SALA													
1													1	V																		
2													2	S																		
3													3	D																		
4													4	L																		
5													5	M																		
6													6	X																		
7													7	J																		
8													8	V																		
9													9	L																		
10													10	M																		
11													11	X																		
12													12	L																		
13													13	M																		
14													14	X																		
15													15	J																		
16													16	V																		
17													17	S																		
18													18	A																		
19													19	L																		
20													20	M																		
21													21	X																		
22													22	L																		
23													23	M																		
24													24	X																		
25													25	J																		
26													26	V																		
27													27	S																		
28													28	A																		
29													29	L																		
30													30	M																		
31													31	X																		

209

		jun-26				jul-26				ago-26			
		DHA	DHB	CTO. NAL	INTERNACIONAL	CTO. NAL	INTERNACIONAL	CTO. NAL	INTERNACIONAL	CTO. NAL	INTERNACIONAL	CTO. NAL	INTERNACIONAL
1	L			1/4 PRIMERA		1	X			1	S		
2	M					2	J			2	D		
3	X					3	V		AUTONÓMICO SUB21	3	L		
4	J					4	S			4	M		
5	V			SEMIFINALES	FIFPROLEAGUE	5	D			5	X		
6	S			PRIMERA	ABSOLUTA MAS	6	L			6	J		
7	D	PLAY OUT			ABSOLUTA FEM	7	M			7	V		
8	L					8	X			8	S		
9	M					9	J			9	D		
10	X					10	V			10	L		
11	J					11	S			11	M		
12	V			FINAL SECTORES JUVENILES		12	D		TORNEOS	12	X		
13	S	PLAY OUT	MASTER			13	L		SUB18&SUB18	13	J		
14	D		Opción 1			14	M			14	V		
15	L					15	X			15	S		15/10.08.2026
16	M					16	J			16	D		
17	X					17	V			17	L		
18	J					18	S			18	M		CAMPEONATO
19	V			FINAL		19	D			19	X		MUNDO
20	S	MARSHAPPS	FINAL PRIMERA		19/21.06.2026 FIFPROLEAGUE ALEMANIA 1	20	L			20	J		ABSOLUTO
21	D		Opción 3			21	M			21	V		
22	L					22	X			22	S		HOLANDA
23	M					23	J			23	D		BRUJA
24	X					24	V			24	L		
25	J			FINAL JUVENILES		25	S			25	M		
26	V				26/28.06.2026 FIFPROLEAGUE ALEMANIA 2	26	D		26.07/01.08.2026	26	X		
27	S					27	L		CAMPEONATO	27	J		
28	D					28	M		EUROPA	28	V		
29	L					29	X		SUB 21	29	S		
30	M					30	J			30	D		
						31	V			31	L		

210



ASAMBLEA 2025

CALENDARIO COMPETICIONES

Modificaciones planteadas por la Comisión Delegada sobre este calendario

Las propuestas de calendario de DHA y DHB que quedan para votar en Asamblea General son las siguientes:

DHA 1 – Se juega con una jornada doble (18-19oct) dejando la posibilidad de eliminarla si los equipos deciden jugar el fin de semana del Autonómico, siempre que no afecte a la convocatoria de un jugador para su selección autonómica. Inicio: 14 de septiembre. Final: 23 de noviembre.

DHA 2 – Se juega sin jornadas dobles, disputando jornada 8ª el fin de semana del Autonómico. Inicio: 14 de septiembre. Final: 23 de noviembre. *La jornada 8ª se hará dirigida en el sorteo para que los equipos puedan acordar jugarlo entre semana dada su cercanía.

DHA 3 – Se juega sin jornadas dobles, dejando el fin de semana del Autonómico libre y empezando una semana antes. Inicio: 7 de septiembre. Final: 23 de noviembre.

DHB 1 – Se juega la Primera Fase entre los meses de septiembre y diciembre, con dos jornadas dobles (11-12 oct y 15-16 nov), no disputando jornada de liga el fin de semana del Autonómico y finalizando el 14 de diciembre.

**Los Campeonatos de España quedan ya indicados en el calendario que se adjunta al acta tras acuerdo en Comisión Delegada.

211



Modificaciones planteadas por la Comisión Delegada sobre este calendario

DHA 1 – Se juega con una jornada doble (18-19oct)* dejando la posibilidad de eliminarla si los equipos deciden jugar el fin de semana del Autonómico, siempre que no afecte a la convocatoria de un jugador para su selección autonómica. Inicio: 14 de septiembre. Final: 23 de noviembre.

212



Modificaciones planteadas por la Comisión Delegada sobre este calendario

DHA 2 – Se juega sin jornadas dobles, disputando jornada 8ª el fin de semana del Autonómico. Inicio: 14 de septiembre. Final: 23 de noviembre. *La jornada 8ª se hará dirigida en el sorteo para que los equipos puedan acordar jugarlo entre semana dada su cercanía.

213



Votación de Opciones de DHA



215



**Aprobación, si procede, del
Calendario de Competiciones
25-26 tras las votaciones
anteriores**



216



ASAMBLEA 2025

COMPROMISOS DE LA COMISIÓN DELEGADA



1. Equipo de trabajo para analizar categoría juvenil hasta los 19 años
2. Equipo de trabajo para analizar calendario de competición juvenil 2026-2027
3. Equipos de trabajo para revisión de normativas y reglamentos
 - GRUPO 1 – Reglamento de Partidos y Competiciones
 - GRUPO 2 – Reglamento de Disciplina Deportiva
 - GRUPO 3 – Normativas de organización Sectores / Finales
 - GRUPO 4 – Reglamentos de Campeonatos de España (categorías)

217



ASAMBLEA 2025

SEDES CAMPEONATOS DE ESPAÑA

	SEDE
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA CADETE MASCULINO SALA	CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA CADETE FEMENINO SALA	CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA INFANTIL MASCULINO SALA	CH SAN FERNANDO
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA INFANTIL FEMENINO SALA	CH SAN FERNANDO
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA DE DIVISIÓN DE HONOR MASCULINA SALA	
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA DE DIVISIÓN DE HONOR FEMENINA SALA	CD HOCKEY LA CANDELARIA
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA JUVENIL MASCULINO SALA	
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA JUVENIL FEMENINO SALA	
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA MAMIS SALA	
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA PAPIS SALA	
	SEDE
FASE FINAL COPA DE ESPAÑA JUVENIL MASCULINO HIERBA	RGC COVADONGA
FASE FINAL COPA DE ESPAÑA JUVENIL FEMENINA HIERBA	
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA INFANTIL MASCULINO HIERBA	CLUB EGARA (90 aniversario)
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA INFANTIL FEMENINO HIERBA	CLUB EGARA (90 aniversario)
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA CADETE MASCULINO HIERBA	CH SAN FERNANDO
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA CADETE FEMENINO HIERBA	CHP BENALMADENA
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA JUVENIL MASCULINO HIERBA	CLUB EGARA (90 aniversario)
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA JUVENIL FEMENINO HIERBA	CLUB EGARA (90 aniversario)
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA MAMIS HIERBA	
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA PAPIS HIERBA	
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA MASTER +40M HIERBA	REAL CLUB DE POLO DE BARCELONA
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA MASTER +40F HIERBA	REAL CLUB DE POLO DE BARCELONA
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA MASTER +60M HIERBA	

218

Ruegos y preguntas



219

10

Configurar Comité Económico

Con la Nueva Ley del deporte las Federaciones Españolas deben configurar un comité de control económico que debe ser aprobado por Asamblea.

Las personas que se proponen para configurar este comité son:

- Xavier Puig
- Narcís Carrió

220



11

Designación de dos interventores del Acta



221



12

Ruegos y preguntas



222

JUNIO 2024



Real Federación Española de Hockey

223