



Acta de la Reunión de la Junta Directiva de la Real Federación Española de Hockey

13 de Junio de 2025

Siendo las 11:00 horas del día 13-06-2025, se reúnen, en la sala de reuniones de la RFEH, los miembros de la Junta Directiva de la RFEH que se citan a continuación con el siguiente Orden del Día:

ASISTENTES	ORDEN DEL DIA
<ul style="list-style-type: none">• D. Santiago Deó• D. Alvaro Zavala• D. Rafael Castillo• D^a Sonsoles Monfort• D. Ernesto Martos• D. Jesús Gracia• D^a Carla Esteban• D. Juan Hevia• D. Javier Maldonado	<ul style="list-style-type: none">• Aprobación, si procede, del acta de la Junta Directiva anterior.• Informe del presidente• Aprobación, si procede, de los siguientes informes anuales de compliance:<ul style="list-style-type: none">○ Informe 6^a revisión Anual○ Informe Reporte Anual• Aprobación, si procede, de las cuentas anuales de la Federación.• Revisión de los puntos de la Comisión Delegada posterior:<ul style="list-style-type: none">○ Revisión y propuesta de calendario 2025-2026 para Asamblea General○ Formato Ascenso a DHA 2025-2026○ Solicitudes de organización Fases Finales 2025-2026○ Análisis propuestas asambleístas• Ruegos y preguntas
<p>INVITADOS</p> <ul style="list-style-type: none">• D. Llorenç Arnau• D. José Antonio Gil• D. Raúl Gómez	

1º APROBACION ACTA REUNION ANTERIOR.

Se aprueba el acta de la reunión anterior por unanimidad.

2º INFORME DEL PRESIDENTE:

Por parte del Sr. Presidente se comenta los numerosos problemas existentes en el arbitraje (nivel mejorable, número escaso, falta de promoción, vocaciones etc). Se genera un amplio debate sobre los distintos problemas que se detectan y finalmente se acuerda que la comisión deportiva elaborará propuesta/s con el objeto de intentar abordar la problemática existente, la/s cual/es serán elevadas a la Junta Directiva



2º COMPLIANCE:

Se presentan para su aprobación los siguientes informes:

- Informe 6ª revisión Anual
- Informe Reporte Anual

Se aprueban por unanimidad.

3º CUENTAS ANUALES:

Por parte del Sr. Llorenç se explica detalladamente tanto los resultados del año 2.024 como el presupuesto elaborado para el año 2.025.

Se especifica que el ejercicio 2024 una cantidad ostensiblemente mayor ya que incluye las subvenciones concedidas a Clubes por parte del CSD, de las cuales somos solamente tramitadores. Para este año está previsto que este tipo de subvenciones serán abonadas en su caso directamente a los Clubes.

El cierre aporta un resultado positivo de 10.382 euros.

En cuanto al presupuesto para el año 2025 se presenta un proyecto continuista con la diferencia de ingresos provenientes de las subvenciones a Clubes.

En cuanto a ingresos se hace hincapié en el trabajo que se debe desarrollar en patrocinio con el objeto de mejorar los ingresos propios.

Se procede a la aprobación de las cuentas anuales.

4º REVISION DE LOS PUNTOS A TRATAR EN LA COMISIÓN DELEGADA:

Calendario 2025-2026:

En lo que respecta al calendario de competiciones se dispone de varias opciones que se presentarán a la asamblea:

1ª – Incluye una jornada doble.

2ª – Sin incluir la jornada doble e incluyendo jornada en el fin de semana del autonómico Sub - 18.

3ª – Adelantar El inicio al día 7 de Setiembre.



Real Federación
Española de Hockey

Formato Ascenso a DHA 2025-2026

Hay una solicitud para que el ascenso a DHA se determine por la clasificación de línea regular y no por la Final Four. Este aspecto tendrá que ser definido por la Asamblea

Por parte de RFEH, se considera imprescindible que la Final Four continúe celebrándose.

Nuevos campeonatos Master +50 femenino y +60 masculino:

Se ha realizado una encuesta con la propuesta de organización de campeonatos de España Master +50 femenina y + 60 masculino, el resultado de la misma refleja que existe un interés suficiente como para abordar la organización.

Campeonato autonómico Sub – 21

En el pasado foro de Presidentes se mostró el interés por parte de distintas federaciones Territoriales de que se organizase un Campeonato Autonómico Sub – 21 por lo que se abordará la creación del mismo, estimándose que le mismo podría celebrarse en el primer fin de semana de Julio

Actualización tarifas fichas y canon.

Se propone mantener las tarifas de fichas y canon incrementados en el IPC.

En cuanto a los cánones de organización se plantean dos propuestas:

- Mantener el actual
- Incrementar en 200 euros el canon y asumir la RFEH los trofeos.

Análisis propuestas assembleístas:

PLATAFORMA DE GRABACIÓN:

Se propone que la grabación de partidos se pueda subir a la plataforma hasta el lunes a media tarde, dados los problemas que se generan especialmente en las instalaciones municipales para poder cumplir los plazos actuales.

La opinión general es que se trata de una buena solución.

MARCO FORMATIVO:

Se propone que para la temporada que viene sea suficiente en el curso C2 para poder dirigir los partidos de DHB, en cuanto al N2, se deberá tener cursado el bloque específico.

TROFEOS:



Real Federación
Española de Hockey

Se propone que los trofeos de los campeonatos de España se entreguen en propiedad en las categorías Infantil , Cadete y Juvenil.

Se considera adecuada la misma y se amplía a los campeonatos autonómicos actuales

TIMMING CUADRO DE ARBITROS:

La Federación Madrileña propone se aumente el plazo de comunicación del cuadro de árbitros en los campeonatos con el objeto de que se pueda planificar la reserva de habitaciones de los mismos, se acuerda intentar ampliar a tres semanas el plazo.

AMPLIACION LISTA CONVOCATORIA:

Se propone parte del Club de Campo que se aumente la lista de la convocatoria en la Final 4 y Copa a 21 componentes, ampliando la actual en dos jugadores y un portero. Presentando en cada partido un listado de 18.

Se acuerda y se propone ampliar a las categorías cadete y juvenil.

ACTUALIZACIÓN DERECHOS DE ARBITRAJE

Por parte de Diego Gavela se incrementen los derechos de arbitraje , y se pase el kilometraje de 0,19 euros a 0,24 euros

Se entiende que cualquier modificación sobre los derechos de arbitraje afectaría al fondo de aportación que realizan los clubes. Se decide mantener el 0,19 como tiene el resto de personal federativo.

Solicitudes de organización Fases Finales 2025-2026

Se revisan las distintas solicitudes recibidas y se acuerdan las adjudicaciones que se listan a continuación.

Se acuerda ampliar el plazo de solicitud de organización para aquellos campeonatos que no se ha recibido solicitudes y que igualmente se adjunta en la tabla:



	SEDE
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA CADETE MASCULINO SALA	CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA CADETE FEMENINO SALA	CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA INFANTIL MASCULINO SALA	CH SAN FERNANDO
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA INFANTIL FEMENINO SALA	CH SAN FERNANDO
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA DE DIVISIÓN DE HONOR MASCULINA SALA	
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA DE DIVISIÓN DE HONOR FEMENINA SALA	CD HOCKEY LA CANDELARIA
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA JUVENIL MASCULINO SALA	
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA JUVENIL FEMENINO SALA	
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA MAMIS SALA	
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA PAPIS SALA	
	SEDE
FASE FINAL COPA DE ESPAÑA JUVENIL MASCULINO HIERBA	RGC COVADONGA
FASE FINAL COPA DE ESPAÑA JUVENIL FEMENINA HIERBA	
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA INFANTIL MASCULINO HIERBA	CLUB EGARA (90 aniversario)
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA INFANTIL FEMENINO HIERBA	CLUB EGARA (90 aniversario)
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA CADETE MASCULINO HIERBA	CH SAN FERNANDO
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA CADETE FEMENINO HIERBA	CHP BENALMÁDENA
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA JUVENIL MASCULINO HIERBA	CLUB EGARA (90 aniversario)
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA JUVENIL FEMENINO HIERBA	CLUB EGARA (90 aniversario)
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA MAMIS HIERBA	
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA PAPIS HIERBA	
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA MASTER +40M HIERBA	REAL CLUB DE POLO DE BARCELONA
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA MASTER +40F HIERBA	REAL CLUB DE POLO DE BARCELONA
FASE FINAL CAMPEONATO DE ESPAÑA MASTER +50M HIERBA	

5º RUEGOS Y PREGUNTAS :

No hay

Sin más asuntos que tratar, se levanta la sesión a las 14:45 horas.

El Presidente

El Secretario

JUNIO 2025



Junta Directiva

18 marzo 25

1

ÍNDICE

- | | | |
|----|---------------------------|--|
| 01 | Introducción | - Aprobación acta anterior
- Informe presidente |
| 02 | Área Institucional | - Informe 6ª Revisión Anual
- Informe Reporte Anual |
| 03 | Área Financiera | - Cuentas del 24
- Presupuesto del 25 |
| 04 | Área Competiciones | |
| 05 | Ruegos y Preguntas | |

2

01.1

Lectura y Aprobación del acta de la JD anterior

3

02.1 Informes Compliance

Presentamos para su aprobación dos documentos clave relativos al cumplimiento normativo de la Federación: el Informe de Reporte Anual 2024 elaborado por los Compliance Officers y el Informe de la 6ª Revisión Anual realizado por Asesoría Penal Corporativa.

Ambos reflejan el trabajo desarrollado durante el ejercicio pasado en materia de prevención de riesgos penales, así como el estado actual del Modelo de Prevención de Delitos.

La aprobación de estos documentos supone validar tanto las acciones realizadas como los compromisos de mejora ya identificados, incluyendo la aprobación formal del sistema disciplinario, el refuerzo de la formación en políticas actualizadas, y la designación de responsables para los controles internos

4

02.1 Informe 6ª Revisión Anual del Modelo de Prevención de Delitos

Elaborado por Asesoría Penal Corporativa

Objetivo: Verificar el grado de implantación y eficacia del Modelo, y proponer áreas de mejora.

Aspectos destacados:

- **Cumplimiento del art. 31 bis del Código Penal:** Se constata un modelo en fase de consolidación y mejora.
- **Validación del OCI:** Se confirma su composición y actividad durante el año revisado.
- **Sistema Interno de Información:** Correctamente implementado; se recomienda enviar el enlace a todo el personal sin esperar a finalizar el Protocolo de Acoso.
- **Formación:** Se ha realizado formación general; se recomienda formación específica sobre nuevas políticas.
- **Controles específicos:** Se han implementado varios, pero se recomienda:
 - Asignar responsables para cada control
 - Definir periodicidad y evidencias de cumplimiento

Informe de Riesgo Residual: Aún no elaborado. Se recomienda su creación para valorar el impacto real de los controles aplicados.

5

02.1 Informe de Reporte Anual 2024 - Modelo de Prevención de Delitos

Elaborado por Asesoría Penal Corporativa

Objetivo: Informar a la Junta Directiva sobre las acciones realizadas durante 2024 en materia de prevención de riesgos penales.

Aspectos principales:

- **Funcionamiento del Órgano de Control Interno (OCI):** Reuniones periódicas con asesor externo y actas correspondientes.
- **Sistema Interno de Información:** Adaptado a la Ley 2/2023. Gestionado externamente; permite denuncias tanto de personal interno como de terceros. Se tramitó una denuncia por comentarios machistas con sanción y procedimiento penal en curso.

6

02.1 Informe de Reporte Anual 2024 - Modelo de Prevención de Delitos

- Actualización de Políticas y Protocolos:

Código de Conducta (abril 2024)

Política Antifraude y Anticorrupción (mayo 2024)

Protocolo contra la violencia y el acoso sexual (en revisión)

Protocolo de Protección de la Infancia (mayo 2024)

Código de conducta para jugadores

Difusión: Todos los documentos están accesibles en la intranet y web.

Gestión de Compliance: Inicio del desarrollo de un sistema de gestión con Excel de riesgos y controles.

Recursos económicos: Se ha dotado de presupuesto específico para asesoramiento jurídico y desarrollo normativo.

7

02.3 Calendario Institucional



Año 25 - 1r semestre

JD:

- 31 Enero - Madrid - 12h ✓
- 18 Marzo - Online - 19h ✓
- 6 Mayo - Online - 19h
- 4 Jul - Madrid (preasamblea)

CD:

- 4 Marzo - online - 19h ✓
- 3 Abril - online - 19h
- 8 Mayo - online - 19h
- 4 Jul - Madrid (preasamblea)



- 5 Julio – Asamblea Ordinaria - Madrid

8

8

JUNIO 2025



03 - Aprobación, si procede, del Balance y Cuenta de Explotación del Ejercicio Económico 2024

9



Informe económico 2024

- ✗ Realizado vs Presupuesto
- ✗ Evolutivo Resultados
- ✗ Balance Situación
- ✗ Indicadores/Patrimonio Neto
- ✗ Indicadores/Fondo Maniobra
- ✗ Evolutivos / Exigible
- ✗ Evolutivos Cash Flow



10

10



Realizado vs Presupuesto 2024

Ingresos

Realizado	Presupuesto	2024 vs P2024	2024 vs P2024
2024	2024	EUR	%

TOTAL INGRESOS	7.561.422	6.500.000	1.061.422	16,3%
TOTAL GASTOS	7.551.040	6.500.000	1.051.040	16,2%
RESULTADO	10.382	-		

TOTAL INGRESOS	7.561.422	6.500.000	1.061.422	16,3%
1. SUBVENCIONES CSD	3.915.190	2.894.547	1.020.643	35,3%
2. SUBVENCIONES COE Y OTRAS SUBVENCIONES	97.575	87.069	10.506	12,1%
3. ADO - PLANES ESPECIALES ADO	781.000	841.500	- 60.500	-7,2%
4. COMPETICIONES NACIONALES	1.094.226	1.071.224	23.001	2,1%
5. PATROCINIO	809.460	788.850	20.610	2,6%
6. EVENTOS / VENTAS	424.373	252.651	171.722	68,0%
7. FORMACIÓN / DESARROLLO	31.896	43.200	- 11.304	-26,2%
8. INGR. ACTIVIDADES DEPORTIVAS	16.040	14.600	1.440	9,9%
9. OTROS INGRESOS	109.569	76.560	33.009	43,1%
10. INGRESOS FINANCIEROS	2	-	2	
11. REPERCUTIDOS	282.092	429.799	- 147.707	-34,4%
12. OTROS PROGRAMAS	-	-	-	

Notas sobre Ingresos:

Subvenciones:

+0,9mEUR sub. Clubes, +0,2mEUR planes especiales, -0,1mEUR IA (proyectos para 25)

Eventos:

Mayor ingreso y mayor gasto principalmente por Hockey Nations.

Otros ingresos:

Efecto ingreso y gasto en reversión de provisiones de insolvencias.



Realizado vs Presupuesto 2024

Gastos

Realizado	Presupuesto	2024 vs P2024	2024 vs P2024
2024	2024	EUR	%

TOTAL INGRESOS	7.561.422	6.500.000	1.061.422	16,3%
TOTAL GASTOS	7.551.040	6.500.000	1.051.040	16,2%
RESULTADO	10.382	-		

TOTAL GASTOS	7.551.040	6.500.000	1.051.040	16,2%
A. SELECCIONES NACIONALES	3.265.913	3.112.386	153.527	4,9%
B. COMPETICIONES NACIONALES	1.010.543	896.562	113.981	12,7%
C. DESARROLLO HOCKEY Y FORMACIÓN	164.235	166.012	- 1.777	-1,1%
D. HOCKEY PLUS	40.073	50.500	- 10.427	-20,6%
E. GASTOS ESTRUCTURA FEDERATIVA	512.866	501.772	11.094	2,2%
F. DIGITALIZACIÓN - IGUALDAD - ESTRATEGIA	19.278	179.708	- 160.430	-89,3%
G. EVENTOS - MARKETING - COMUNICACIÓN -	957.462	818.949	138.514	16,9%
H. GASTOS DIRECTIVOS	195.844	176.964	18.880	10,7%
J. AMORTIZACIONES Y EF. CONT.	111.119	106.108	5.012	4,7%
K. GASTOS FINANCIEROS	84.971	61.240	23.731	38,8%
L. GASTOS REPERCUTIDOS	283.405	429.799	- 146.394	-34,1%
M. OTROS PROGRAMAS	905.330	-	905.330	

Notas sobre Gastos:

Selecciones:

+0,15mEUR mayor gasto en actuaciones para preparar JJOO.

Hockey +:

Sin ayuda CSD para Cto España (35k) realizamos prácticamente la misma actividad incluyendo participación en Paraguay.

Digitalización:

Sub de IA e Innovación se ejecutará en su mayoría en 2025.

Eventos:

Mayor gasto compensado con mayor ingreso principalmente por Hockey Nations.

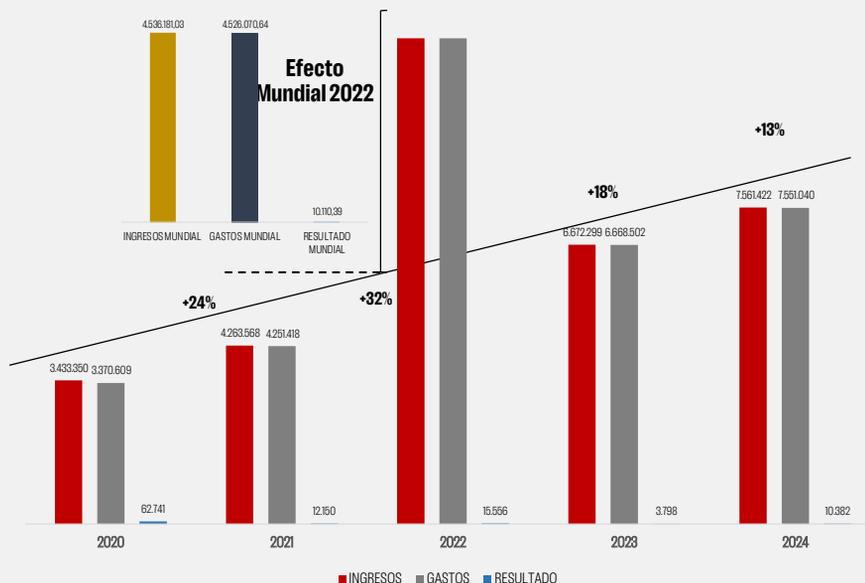
Gastos Financieros:

Mayor financiación a C/P debido al retraso en pago de subvenciones CSD.



Evolutivo Resultados

13



13



Balance de situación Activo

14

ACTIVO	EJERCICIO 2024	EJERCICIO 2023
A) ACTIVO NO CORRIENTE	198.362	238.030
I. Inmovilizado intangible	55.250	43.242
II. Inmovilizado material	126.121	177.799
V. Inversiones financieras a largo plazo	16.990	16.990
B) ACTIVO CORRIENTE	2.245.024	1.828.581
II. Existencias	46.486	65.046
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	804.665	1.079.325
IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	0	7.174
V. Inversiones financieras a corto plazo	4.010	1.051
VI. Periodificaciones	117.487	105.640
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.272.376	570.344
TOTAL ACTIVO (A+B)	2.443.385	2.066.611

Notas sobre Activo:

Reducción de cuentas a cobrar gracias al seguimiento semanal sobre clientes.

Incremento de caja debido a recibir el ingreso de las subvenciones del CSD en los últimos días del año.

14



Balance de situación Pasivo

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	EJERCICIO 2024	EJERCICIO 2023
A) PATRIMONIO NETO	271.799	300.128
A-1) Fondos propios	161.880	160.866
I. Fondo social	11.948	11.948
II. Prima de emisión		
III. Reservas	139.629	145.110
VII. Resultado del ejercicio	10.304	3.798
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	109.919	139.272
B) PASIVO NO CORRIENTE	169.572	227.422
C) PASIVO CORRIENTE	2.002.014	1.539.061
III. Deudas a corto plazo	59.053	51.831
V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.594.288	1.387.332
1. Proveedores	567.896	258.503
2. Afiliados y otras entidades deportivas	424.608	493.370
3. Acreedores por prestación de servicios	455.286	466.196
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	25.010	23.706
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	121.489	95.558
VI. Perfidificaciones a corto plazo	315.873	140.098
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	2.443.885	2.086.611

Notas sobre Pasivo:

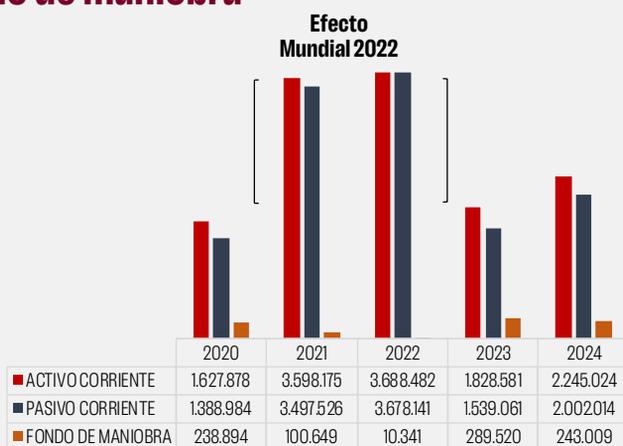
En el pasivo no corriente continuamos devolviendo el prestamos de 300k con finalización en 2028.

Debido al retraso en el cobro de subvenciones por parte del CSD (1,2mEUR cobrado en diciembre) hemos tenido que dilatar y retrasar el pago a proveedores consiguiendo acuerdos con los proveedores más importantes siempre de manera amistosa.

15



Indicadores Fondo de maniobra

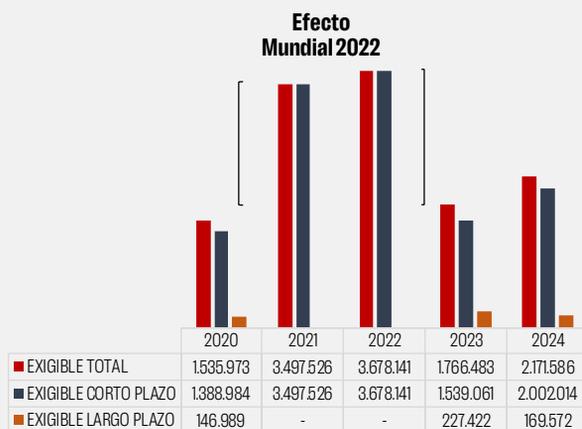


Nuestro Fondo de Maniobra positivo nos indica buena salud financiera y que no tendremos problemas de liquidez para hacer frente a nuestros compromisos de pago.

16



Indicadores Exigible

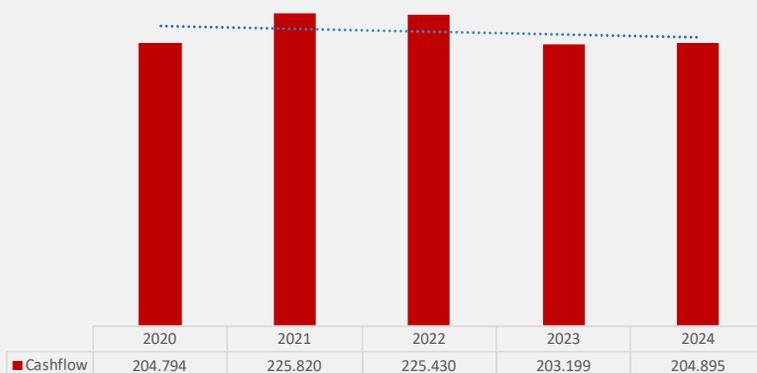


Las subvenciones se cobraron en los últimos días del año por lo que no se pudo realizar la totalidad de los pagos pendientes a proveedores haciendo así que el exigible aumente comparado con el año 2023.

17



Indicadores Cashflow económico



El Cash Flow positivo respalda el buen resultado de los indicadores anteriores y de la liquidez existente.

Nota de auditoría:
No hay salvedades previstas en la Auditoría 2024.

18

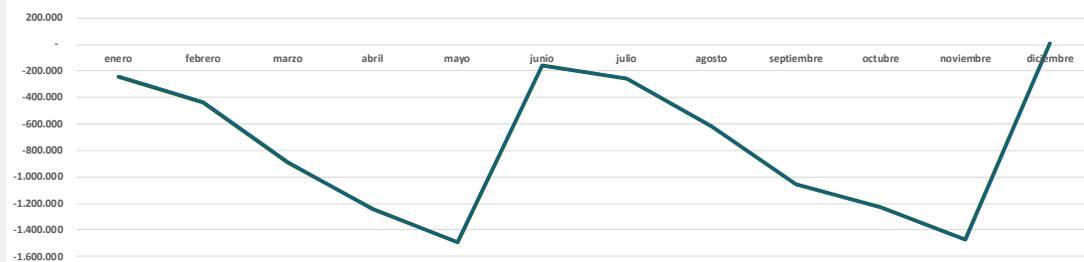


Aprobación, si procede, del Balance y Cuenta de Explotación Ejercicio Económico 2024



Tesorería RFEH 2024

Curva Ingresos y Gastos RFEH 2024



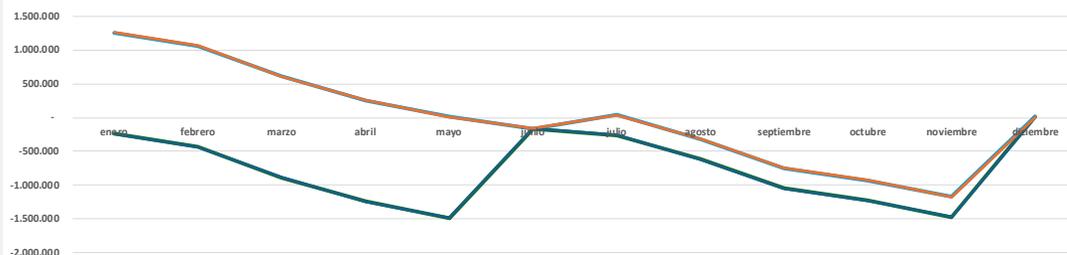
2024	enero	febrero	marzo	abril	mayo	junio	julio	agosto	septiembre	octubre	noviembre	diciembre
Saldo	- 240.484	- 435.980	- 887.312	- 1.243.014	- 1.490.050	- 160.180	- 256.778	- 614.544	- 1.052.206	- 1.229.104	- 1.475.407	10.382
Ingresos	147.901	259.198	175.454	161.662	366.227	1.946.094	452.390	197.637	189.625	179.826	285.015	3.200.393
Gastos	388.385	454.694	626.787	517.364	613.263	616.224	548.988	555.403	627.286	356.724	531.318	1.714.604



Tesorería RFEH 2024

21

Curva Ingresos y Gastos RFEH 2024



2024	enero	febrero	marzo	abril	mayo	junio	julio	agosto	septiembre	octubre	noviembre	diciembre
Saldo	- 240.484	- 435.980	- 887.312	- 1.243.014	- 1.490.050	- 160.180	- 256.778	- 614.544	- 1.052.206	- 1.229.104	- 1.475.407	10.382
Ingresos	147.901	259.198	175.454	161.662	366.227	1.946.094	452.390	197.637	189.625	179.826	285.015	3.200.393
Gastos	388.385	454.694	626.787	517.364	613.263	616.224	548.988	555.403	627.286	356.724	531.318	1.714.604
con Finan.	1.259.516	1.064.020	612.688	256.986	9.950	- 160.180	43.222	- 314.544	- 752.206	- 929.104	- 1.175.407	10.382

21



Tesorería RFEH 2024

22

Fecha	Descripción	Total
18/06/2024	SUBV CSD ORDINARIA EJERCICIO 2024	1.541.717 €
19/06/2024	SUBV. CSD 2024 PROG.TECN.DEPORTIVA	46.574 €
19/06/2024	SUBV.CSD.DEPORTE EDAD ESCOLAR 2024	45.737 €
03/07/2024	SUBV ORD. MAYOR IMPORTE 3/7/24	2.514 €
14/11/2024	SUBV.CSD PROG. MUJER Y DEPORTE 2024	46.000 €
14/11/2024	CSD AYUDA PROYECTO DEPORTE INCLUSIVO	8.000 €
09/12/2024	SUBV. PLANES ESPECIALES CSD 2024	400.000 €
13/12/2024	SUBVENCION PLANES ESPECIALES 2024	903.480 €
13/12/2024	AYUDAS DEPORTISTAS RDOS. DEP. SUBV CSD 1	21.600 €
13/12/2024	SUBV.CSD TEAM SPAIN ELITE 2024	760.000 €
16/12/2024	SUBV GESTION PROTECC DAN 2024	1.145 €
30/12/2024	SUBV CSD INNOVACIÓN (2024/2025)	17.500 €
30/12/2024	SUBV CSD AUDIOVISUALES 2024	120.921 €
Total		3.915.189 €



Fecha	Descripción	Total
26/12/2024	PROGRAMA UNIVERSO	165.000 €
26/12/2024	ADB2030	110.460 €
Total		275.460 €

22

JUNIO 2024



08 - Aprobación, si procede, del Presupuesto 2025

23



Presupuesto 2025 Ingresos

24

	Presupuesto	Realizado	P2025 vs R2024	P2025 vs R2024
	2025	2024	EUR	%
TOTAL INGRESOS	6.389.795	7.561.422	- 1.171.627	-15,49%
TOTAL GASTOS	6.389.795	7.551.040	- 1.161.246	-15,38%
RESULTADO	-	10.382	10.382	100,00%
TOTAL INGRESOS	6.389.795	7.561.422	- 1.171.627	-15,49%
1. SUBVENCIONES CSD	3.282.820	3.915.190	- 632.370	-16,15%
2. SUBVENCIONES COE Y OTRAS SUBVENCIONES	73.773	97.575	- 23.802	-24,39%
3. ADO - PLANES ESPECIALES ADO	796.000	781.000	15.000	1,92%
4. COMPETICIONES NACIONALES	1.069.108	1.094.226	- 25.117	-2,30%
5. PATROCINIO	568.822	809.460	- 240.638	-29,73%
6. EVENTOS / VENTAS	114.073	424.373	- 310.300	-73,12%
7. FORMACIÓN / DESARROLLO	79.712	31.896	47.816	149,91%
8. INGR. ACTIVIDADES DEPORTIVAS	8.000	16.040	- 8.040	-50,12%
9. OTROS INGRESOS	97.487	109.569	- 12.082	-11,03%
10. INGRESOS FINANCIEROS	-	2	2	-100,00%
11. REPERCUTIDOS	300.000	282.092	17.908	6,35%
12. OTROS PROGRAMAS	-	-	-	-

Notas sobre Ingresos:

Subvenciones:

-0,9mEUR sub. Clubes, +0,3mEUR subvención digital Alta competición

Patrocinio:

-0,1mEUR subv puntual retransmisiones de Iberdrola

-0,12mEUR subvención ADB2030 MGS.

En proceso de nuevos patrocinios fiscales pendientes de aprobación del sello de interés general.

Eventos:

Menor gasto debido a lo no organización de Hockey Nations.

24



25

Presupuesto 2025

Gastos

Presupuesto	Realizado	P2025 vs R2024	P2025 vs R2024
2025	2024	EUR	%

TOTAL INGRESOS	6.389.795	7.561.422 -	1.171.627	-15,49%
TOTAL GASTOS	6.389.795	7.551.040 -	1.161.246	-15,38%
RESULTADO	-	10.382	10.382	100,00%

TOTAL GASTOS	6.389.795	7.551.040 -	1.161.246	-15,38%
A. SELECCIONES NACIONALES	3.371.213	3.265.913	105.300	3,22%
B. COMPETICIONES NACIONALES	945.359	1.010.543 -	65.184	-6,45%
C. DESARROLLO HOCKEY Y FORMACIÓN	232.454	164.235	68.219	41,54%
D. HOCKEY PLUS	41.000	40.073	927	2,31%
E. GASTOS ESTRUCTURA FEDERATIVA	504.817	512.866 -	8.049	-1,57%
F. DIGITALIZACIÓN - IGUALDAD - ESTRATEGIA	189.443	19.278	170.165	882,67%
G. EVENTOS - MARKETING - COMUNICACIÓN -	417.040	957.462 -	540.422	-56,44%
H. GASTOS DIRECTIVOS	178.000	195.844 -	17.843	-9,11%
J. AMORTIZACIONES Y EF. CONT.	145.469	111.119	34.349	30,91%
K. GASTOS FINANCIEROS	65.000	84.971 -	19.971	-23,50%
L. GASTOS REPERCUTIDOS	300.000	283.405	16.595	5,86%
M. OTROS PROGRAMAS	-	905.330 -	905.330	-100%

Notas sobre Gastos:

Selecciones:

+0,1mEUR mayor actividad ABSF en Proleague.

Desarrollo:

Ejecución de subvención de innovación.

Digitalización:

Sub de IA e Innovación se ejecutará en este ejercicio.

Eventos:

Menor gasto por no Hockey Nations, no preolímpico y no subvención de retransmisiones de Iberdrola en 2025..

25



26

Aprobación, si procede, del
Presupuesto 2025



26



Ayudas a clubes y deportistas JJ.OO.

“clubes que contribuyan con las Federaciones en desarrollar planes especiales para mejorar su rendimiento a medio y largo plazo”

**FOCUS
ALTO RENDIMIENTO**

- d) Ayudas a deportistas que participen en competiciones internacionales en pruebas incluidas en los programas de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos (en adelante JJOO y JJPP), a clubes de deportes colectivos de ligas no profesionales que participan en la máxima categoría de su modalidad y/o especialidad deportiva incluidos en los programas de JJOO y JJPP, así como los clubes que participen en competiciones calificadas como profesionales en los cinco últimos años, también incluidos en los programas de JJOO y JJPP y que contribuyen con las FFDDEE en la preparación de dichos deportistas para, desarrollar planes deportivos especiales para mejorar su rendimiento a medio y largo plazo.

27



PLAN ESPECIAL AYUDAS CLUBES HOCKEY 2024

PLAN ESPECIAL AYUDAS CLUBES HOCKEY

Cuantía **835.080,00 €**

Centralización de servicios médicos	Importe unitario	Clubes	267.404 €
Soporte médico / fisioterapia	8.000 €	24	192.000 €
Material	3.142 €	24	75.404 €
Proyecto Scouting-Análisis			39.149 €
Servicios Liga durante temporada	1.631 €	24	39.149 €
Potenciación entrenadores de jugadores de selección absoluta			72.450 €
Ayuda directa a clubes con entrenadores de jugadores de selección			72.450 €
Potenciación de la preparación física en clubes con jugadores de ABS y S21			95.511 €
Ayuda directa a clubes con preparadores físicos de jugadores de selección + coordinación			95.511 €
Ayuda en el transporte y alojamiento de los clubes de DHA			163.792 €
Alojamiento y desayuno Copa	7.719 €	15	115.792 €
Ayuda a clubes para alojamiento y desplazamiento de DHA	2.000 €	24	48.000 €
Proyecto formación jugadores (Spain fellowship)			35.000 €
Digitalización clubes (Isquad + Formación)			97.345 €
Ayuda directa a clubes para la digitalización y visualización de partidos	3.750 €	24	90.000 €
Coordinación del proyecto			7.345 €
Bolas equipos			64.430 €
Reparto de bolas para los equipos de DHA	2.685 €	24	64.430 €

28

Propuesta para:

- **Licencias (y canon único)**
- **Derechos de arbitraje (y tasas de participación)**

Mismos precios que la temporada 24-25

+

IPC (a mayo 25)

29

Propuesta para canon de organización de campeonatos de España:

a) Mantener opción actual

- Canon: 2.400€
- El organizador (entre otros gastos) asume coste de premios y medallas (aprox. 450€)

b) Nueva opción donde la RFEH asume parte de los costes de trofeos

- Canon: 2.600€ (+200€)
- El organizador sólo asume este incremento de 200€. No hay coste adicional de premios y medallas (asumido por la RFEH)

- Este cambio **no afectaría al reparto de importe entre los equipos participantes**, que seguiría siendo el mismo.
- Esta opción supondría una sensible reducción de los costes de organización para los clubes organizadores. (aprox. 4k anuales).
- En paralelo la Federación estudiará otras vías para reducir los costes organizativos (CNA, requisitos mínimos...)

30



Área Competiciones

Revisión de los **puntos de la Comisión Delegada** posterior:

- a. Revisión y propuesta de **calendario 2025-2026** para Asamblea General
 - b. **Formato Ascenso a DHA 2025-2026**
 - c. Propuesta de fecha para finalización de formación arbitral para jugadores cadetes-juveniles
 - d. Normativa de tarjetas para temporada 2025-2026
 - e. Solicitudes de organización Fases Finales 2025-2026
 - f. **Análisis propuestas asambleístas**
- + sedes campeonatos de España

31

ÍNDICE

01	Introducción	- Aprobación acta anterior - Informe presidente
02	Área Institucional	- Poderes RFEH - Comité Compliance - Calendario Institucional - Organización Comités - Convenio Clubes para campos
03	Área Competiciones	- Presentación Área - Calendario Deportivo - Formato de competición de ctos de España - Formato de ascenso a DHA - Edad juveniles hasta 19 años
04	Área Selecciones y Performance	- Convenio entre FFTT y RFEH -> visitas selecciones - Vídeo en ctos. España
05	Área Desarrollo	- Status del proyecto de cámaras automáticas en DH - Informe de desarrollo por autonomías.
06	Área Eventos	- Status Copa, Gala y F4 - Hockey+
07	Área Financiera	- Status Subvenciones

32

JUNIO 2024



33



ÍNDICE

JUNTA DIRECTIVA

18 DE MARZO DE 2025

01

Objetivos Comisión Deportiva - Competiciones

02

Propuesta de Calendario de Competiciones 2025-2026

03

Formato de competición de Ctos. de España

04

Formato de ascenso a DHA (propuesta de clubes)

05

Cambio edad juveniles hasta 19 años

06

Status sedes Ctos. de España

34



1. COMISIÓN DEPORTIVA - COMPETICIONES



RFEF-CNA

- Coordinación con el Comité Nacional de Árbitros (CNA)

Coordinación con el Comité Nacional de Árbitros (CNA)

Se realizan reuniones, propuestas y se toman decisiones para unificar criterios que garanticen el correcto desarrollo de las competiciones nacionales (sectores y fases finales).

- Reuniones semanales RFEF – CNA (Raúl – Sandra) y mensuales con DTs, UMs y jueces de partido.
- Revisión de presupuesto, análisis de gastos.
- Grupos de trabajo para actualización de:
 - o Reglamentos
 - o Normativas
 - o Informes DTs, UMs, Jueces de partido, Fair Play
- Información de torneos y briefing para equipos

35



1. COMISIÓN DEPORTIVA - COMPETICIONES



Mónica García
Área Deportiva – Competición



Ernesto Martos
Área Deportiva – Competición



Pedro Permanyer
Área Deportiva – Competición



Raúl Gómez
Área de Competición

COMISIÓN DEPORTIVA

- Objetivos del Área de Competiciones (Comisión Deportiva)

Objetivos del Área de Competiciones (Comisión Deportiva)

El principal objetivo es mejorar la organización y el desarrollo de los Campeonatos de España y sectores, con un enfoque en cinco áreas clave:

9.1. Mejora de Plazos de Comunicación e Información

- Sedes, horarios y subvenciones comunicadas con mayor antelación.
- Optimización de la visibilidad de esta información en la web, complementando el envío de circulares por correo electrónico.

9.2. Uso de Squad para Inscripciones y Convocatorias

- Se está promoviendo un mayor uso de Squad por parte de clubes, equipos y el CNA (Oficiales y DTs) para mejorar la gestión de competiciones.
- Las reuniones de Raúl con Sandra y grupos de oficiales, junto con el manual distribuido, están dando buenos resultados, aunque se requiere un seguimiento continuo.

9.3. Comunicación Previa de DTs con Equipos y Clubes

- Se busca estandarizar la comunicación previa mediante un documento único (briefing) que utilicen todos los DTs de manera uniforme. Aunque se han dado pasos importantes, aún se necesita consolidar esta práctica.

9.4. Cumplimiento de Normativas de Competición

- Control estricto de banquillos (entrenadores, delegados, etc.), asegurando que todas las personas presentes estén debidamente habilitadas y cumplan con sus funciones.
- Se requiere una mayor implicación de los DTs y Jueces en la supervisión y reporte de irregularidades.

9.5. Valoración de los Actuales Formatos de Competición

- Se plantea una revisión de los formatos de competición vigentes para adaptarlos a las necesidades actuales y mejorar la experiencia de los equipos y aficionados.

36



2. Propuesta de Calendario de Competiciones 2025-2026

37



3. Formatos de competición en Ctos. de España (Autonómicos)

COMPETICIONES CON 4 EQUIPOS

Grupo Único
Liga de todos contra todos y Finales

ORDEN DE PARTIDOS 4 EQUIPOS Y FINAL

Día 1 Jueves	Día 2 Viernes	Día 3 Sábado	Día 4 Domingo
1-3	2-3	3-4	3 ^o -4 ^o
4-2	4-1	1-2	FINAL

COMPETICIONES CON 5 EQUIPOS

Grupo Único
Liga de todos contra todos y Final

ORDEN DE PARTIDOS HABITUAL 5 EQUIPOS Y FINAL

Día 1 Jueves	Día 2 Viernes	Día 3 Sábado	Día 4 Domingo
5-1	3-4	1-4	3 ^o -4 ^o
2-3	1-2	2-5	FINAL
4-5	3-5	1-3	
		2-4	

Día 1: 5 Jornada doble
Día 2: 3 Jornada doble
Día 3: 1-2-4 Jornada doble
Día 4: Finales
Todos juegan al menos un partido cada día y **UNA Jornada Doble** en la competición.

COMPETICIONES CON 6 EQUIPOS

OPCION A (PREFERENTEMENTE) 2 Grupos de 3, cruces y Final

GRUPO A		GRUPO B	
1 ^o temporada anterior		2 ^o temporada anterior	
4 ^o temporada anterior		3 ^o temporada anterior	
5 ^o temporada anterior		6 ^o temporada anterior	

Día 1	Día 2	Día 3	Día 4
1-2 A	2-3 A	SF 1: 1 ^o Grupo A - 2 ^o Grupo B	3 ^o -4 ^o : Perdedor SF 1 - Perdedor SF 2
1-2 B	2-3 B	SF 2: 1 ^o Grupo B-2 ^o Grupo A	FINAL: Ganador SF 1 - Ganador SF 2
	1-3 A	3 ^o Grupo A-3 ^o Grupo B	
	1-3 B		

SE CAMBIA EL ORDEN DE PARTIDOS HABITUAL EN GRUPOS DE 3 PARA QUE SEAN LOS EQUIPOS DE PEOR RANKING DE CADA GRUPO LOS QUE JUEGUEN LA JORNADA DOBLE

OPCION B 1 Grupo de 6 y Finales

ORDEN DE PARTIDOS HABITUAL 6 EQUIPOS Y FINAL

Día 1 Jueves	Día 2 Viernes	Día 3 Sábado	Día 4 Domingo
3-1	5-6	6-2	5 ^o -6 ^o
5-2	3-4	5-3	3 ^o -4 ^o
6-4	1-2	4-1	FINAL
	3-6	2-3	
	2-4	1-6	
	1-5	4-5	

Día 1: Todos Jornada Sencilla
Día 2: Todos Jornada Doble
Día 3: Todos Jornada Doble
Día 4: Finales

Todos juegan **DOS Jornadas Dobles** en la competición

38



3. Formatos de competición en Ctos. de España (Autonómicos)

COMPETICIONES CON 7 EQUIPOS

GRUPO A	GRUPO B
1º temporada anterior	2º temporada anterior
4º temporada anterior	3º temporada anterior
5º temporada anterior	6º temporada anterior
	7º temporada anterior

Liga a una vuelta en cada grupo

Los DOS PRIMEROS de cada grupo se clasifican para SEMIFINALES
El 3º del GRUPO A y el 3º y 4º del GRUPO B juegan entre ellos para los puestos del 5º al 7º

SF 1: 1º Grupo A - 2º Grupo B
SF 2: 1º Grupo B - 2º Grupo A

Día 1	Día 2	Día 3	Día 4
1-2 A	2-3 A	3º Grupo A-4º Grupo B	3º Grupo A-3º Grupo B
1-3 B	2-3 B	SF 1: 1º Grupo A - 2º Grupo B	3º-4º: Perdedor SF 1- Perdedor SF 2
4-2 B	4-1 B	SF 2: 1º Grupo B-2º Grupo A	FINAL: Ganador SF 1- Ganador SF 2
	1-3 A	4º Grupo B-3º Grupo B	
	3-4 B		
	1-2 B		

SE CAMBIA EL ORDEN DE PARTIDOS HABITUAL EN GRUPOS DE 3 PARA QUE SEA EL EQUIPO DE PEOR RANKING DEL GRUPO A EL QUE JUEGUE LA JORNADA DOBLE

COMPETICIONES CON 8 EQUIPOS

GRUPO A				GRUPO B				
JUEVES	Partido 1	1A	2A	1B	2B	3	Partido	JUEVES
	Partido 2	3A	4A	3B	4B	4	Partido	
VIERNES	Partido 5	Ganador partido 1	Perdedor partido 2	Ganador partido 3	Perdedor partido 4	7	Partido	VIERNES
	Partido 6	Ganador partido 2	Perdedor partido 1	Ganador partido 4	Perdedor partido 3	8	Partido	
CRUCES								
SEMIFINALES				5º-8º				
SÁBADO	SEMIFINAL 1	Ganador partido 5	Ganador partido 8	Perdedor partido 5	Perdedor partido 8	1	SF/8º	SÁBADO
	SEMIFINAL 2	Ganador partido 6	Ganador partido 7	Perdedor partido 6	Perdedor partido 7	2	SF/8º	
FINALES								
DOMINGO	FINAL	Ganador SEMI 1	Ganador SEMI 2	Ganador SF-8º 1	Ganador SF-8º 2	1	5º-6º	SÁBADO
	3º-4º	Perdedor SEMI 1	Perdedor SEMI 2	Perdedor SF-8º 1	Perdedor SF-8º 2	2	7º-8º	

39



3. Formatos de competición en Ctos. de España (Autonómicos)

COMPETICIONES CON 9 EQUIPOS

GRUPO A	GRUPO B
1ª temporada anterior	2ª temporada anterior
4ª temporada anterior	3ª temporada anterior
5ª temporada anterior	6ª temporada anterior
8ª temporada anterior	7ª temporada anterior
	9ª temporada anterior

Liga a una vuelta en cada grupo.
1º y 2º de cada grupo juegan semifinales
3º y 4º de cada grupo juegan cruces del 5º al 8º

SF 1: 1º Grupo A - 2º Grupo B
SF 2: 1º Grupo B - 2º Grupo A

Cruce 1: 3º Grupo A - 4º Grupo B
Cruce 2: 3º Grupo B - 4º Grupo A

9º: 5º clasificado del Grupo B
7º-8º: Perdedor cruce 1-Perdedor cruce 2
5º-6º: Ganador cruce 1-Ganador cruce 2
3º-4º: Perdedor SF 1- Perdedor SF 2
FINAL: Ganador SF 1- Ganador SF 2

	Día 1 Jueves	Día 2 Viernes	Día 3 Sábado	Día 4 Domingo
GRUPO A	1-3	2-3	CRUCE 1	
4 EQUIPOS	4-2	4-1	CRUCE 2	3º-4º
		3-4	SF 1	FINAL
		1-2	SF 2	
			7º-8º	
GRUPO B	5-1	3-5	5º-6º	
5 EQUIPOS	2-3	4-1		
	4-5	5-2		
	1-3	3-4		
	2-4	1-2		

COMPETICIONES CON 10, 11 o 12 EQUIPOS

El Sistema de competición en estos casos se desarrolla con tantos partidos en la fase previa (mañana del día 1) como sean necesarios para establecer los 8 equipos que jugaran el día 1 por la tarde con el sistema general de competición de 8 equipos, basados en el ranking de la temporada anterior

- CON 10 EQUIPOS:** PREVIO 1 7º RK VS 10 RK → ganador grupo B
PREVIO 2 8º RK VS 9º RK → ganador grupo A
- CON 11 EQUIPOS:** PREVIO 1 6º RK VS 11 RK → ganador grupo B
PREVIO 2 7º RK VS 10º RK → ganador grupo B
PREVIO 3 8º RK VS 9º RK → ganador grupo A
- CON 12 EQUIPOS:** PREVIO 1 5º RK VS 12 RK → ganador grupo A
PREVIO 2 6º RK VS 11º RK → ganador grupo B
PREVIO 3 7º RK VS 10º RK → ganador grupo A
PREVIO 4 8º RK VS 9º RK → ganador grupo B

En el caso de 11 y 12 equipos, los perdedores juegan entre ellos (grupo C) para determinar la clasificación final

En el caso de 10 equipos, se presentará para aprobación en el foro una de las propuestas del documento adjunto.

40



4. Formato de Ascenso a DHA (propuesta clubes)

- Propuesta de los clubes

En la Comisión Delegada del 4 de marzo de 2025, la Asociación de Clubes expresó el interés de algunos equipos en que el campeón de la Liga Regular de la DHB ascienda directamente a División de Honor A.

- Situación actual

- Actualmente, el formato de la DHB incluye una Final Four (F4), similar a la DHA.
- Si el ascenso ya no estuviera en juego en la F4, esta podría perder gran parte de su atractivo deportivo para equipos y aficionados.

- Comparación DHA vs. DHB

- En DHA, la liga regular tiene menor peso en comparación con la F4.
- Si se otorga mayor valor a la liga regular en DHB, se generaría un criterio diferente respecto a la DHA.

- Próximos pasos

- Desde la Comisión Deportiva, queremos crear grupos de trabajo con los clubes, como ya hicimos con el Comité Nacional de Árbitros (CNA).
- Nuestro objetivo es escuchar y recopilar la opinión de los clubes sobre este y otros temas.
- En este caso, sería clave conocer la postura de los clubes con opciones de ascenso.

41



5. Cambio edad juveniles hasta 19 años

- Propuesta de la Comisión Deportiva

- Ajustar la edad de la categoría juvenil para **acortar el salto entre las selecciones Sub-18 y Sub-21**.
 - Permitir que los jugadores **continúen su formación en juveniles**, siguiendo modelos de otras federaciones nacionales e internacionales.
 - Lograr que los jugadores **lleguen a la categoría senior con mayor experiencia y mejor preparación física, técnica y mental**.
 - **Retener talento**: Un porcentaje significativo de jugadores abandona el hockey tras su etapa juvenil, coincidiendo con su ingreso a la universidad.
- Un año adicional en juveniles podría favorecer su continuidad y transición al hockey senior, especialmente en el hockey femenino.

- Situación actual

- El Campeonato de España Juvenil **coincide con los exámenes de acceso a la universidad**, lo que genera problemas de disponibilidad.
- **Fechas no unificadas**: Las pruebas de acceso varían entre comunidades autónomas.
- **Diferencias entre clubes**: No todos compiten en ligas nacionales, y algunos jugadores juveniles deben disputar varios partidos en un solo fin de semana.
- **Alta tasa de abandono**: Cada temporada, aproximadamente 200 jugadores pasan de juveniles a senior, y un gran porcentaje deja el hockey al comenzar sus estudios universitarios.

- Próximos pasos

- Crear grupos de trabajo con los clubes, como ya hicimos con el Comité Nacional de Árbitros (CNA).
- Escuchar sus opiniones y estudiar posibles soluciones.
- Analizar la viabilidad del ajuste de edades y su impacto en la estructura competitiva.

42



6. Status Sedes Campeonatos de España



Master +40 +50

Se celebrarán en Valencia del 9 al 11 de mayo de 2025



Papis Hierba

Pendientes de sede. Ampliación de plazo para solicitar organización hasta el 21 de marzo.

Se celebrará del 13 al 15 de junio de 2025.



Mamis Hierba

Se celebrará en Pozuelo del 13 al 15 de junio de 2025.



5. RUEGOS Y PREGUNTAS



JUNIO 2025



Junta Directiva