



Madrid, 20 de enero del 2026

ACTA DE LA REUNIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA - REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE HOCKEY

En fecha **19 de enero de 2026**, siendo las **19h** se reúnen por **videoconferencia** los miembros de la Junta Directiva de la Real Federación Española de Hockey, bajo la presidencia de **D. Santiago Deó**, con el fin de celebrar sesión ordinaria de la Junta Directiva, de conformidad con lo establecido en los Estatutos federativos.

ORDEN DEL DÍA

1. Área Institucional
 1. Acta JD anterior
 2. Calendario Institucional
 3. Insignias 2025
 4. Observatorio Social
 5. Aprobaciones informes Compliance
2. Selecciones
 1. Valoración Europeo Sala
 2. Inicio Plan Team España
3. Competiciones nacionales
 1. Status autonómicos
4. Desarrollo
 1. Informe evolución de licencias
 2. Proyecto de FFTT. de plan estratégico
5. Marca y Eventos
 1. Status Copa y F4
6. Resumen planificación Acciones 2026
7. Ruegos y preguntas

ASISTENTES

- D. Santiago Deó
- D. Álvaro Zavala
- D. Roberto Baratta
- D. Guillermo Marco-Gardoqui
- D^a. Ana Escalante
- D^a. Rosario Teva
- D^a. Carla Esteban
- D. Jesús Gracia

REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE HOCKEY

C. Segovia 71, local A · 28005 Madrid · T. 91 354 13 86 · Fax. 91 078 40 39

www.rfeh.es





- D. Juan Ramon Hevia
- D^a. Laura Márquez
- D^a. Lluïsa Setó
- D^a. Sonsoles Montfort
- D^a. Mónica García
- D. Rafael Espino
- D. Ernesto Matos

EXCUSAN ASISTENCIA

- D. Oriol Cortada
- D. Javier Maldonado
- D. Rafael Castillo

INVITADOS

- D. Pedro Marcet
- D. Rafael Espino
- D. Llorenç Arnau
- D. José Antonio Gil
- D. Raúl Gómez

DESARROLLO DE LA SESIÓN

1. Aprobación del acta de la reunión anterior

Se somete a consideración de los asistentes el acta correspondiente a la reunión anterior de la Junta Directiva.

No formulándose observaciones ni propuestas de modificación, el acta queda **aprobada por unanimidad**.

2. Área Institucional

Toma la palabra **D. Llorenç Arnau**, quien expone de manera detallada los principales asuntos institucionales.

2.1. Orden del día y enfoque general

Se informa que el bloque institucional de esta sesión es más amplio de lo habitual, dado el volumen de asuntos estratégicos y de planificación a tratar, especialmente relacionados con el calendario del semestre, los actos institucionales y las obligaciones formales de la Federación.

2.2. Calendario institucional

REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE HOCKEY

C. Segovia 71, local A · 28005 Madrid · T. 91 354 13 86 · Fax. 91 078 40 39

www.rfeh.es





Se realiza un repaso exhaustivo del calendario institucional de los próximos meses, con el objetivo de alinear agendas y garantizar la presencia institucional en los actos más relevantes. Entre los hitos destacados se encuentran:

- **Sorteo de la Copa**, previsto para el **viernes 23 de enero**, que tendrá lugar en **Sant Cugat**, en las instalaciones del Club anfitrión. Se invita a los miembros de la Junta Directiva que lo deseen a asistir al acto.
- **Cena de reconocimiento a la Selección Sub-21**, programada para el **lunes 26 de enero**, a las 20:00 horas, en el **Real Club de Polo de Barcelona**, como acto de reconocimiento institucional a los logros deportivos.
- **Acto de presentación de la FIH Pro League**, que se celebrará en **Valencia el martes 3 de febrero**, abierto a los miembros de la Junta que se encuentren en la ciudad.
- Celebración de **Comisión Delegada el 3 de febrero**.
- Próxima reunión de **Junta Directiva**, fijada para el **10 de marzo a las 19:00 horas**, solicitándose a todos los miembros el bloqueo de agenda.
- **Foro de Presidentes**, previsto para el mes de abril.
- **Gala del Hockey Español**, que se celebrará en el marco de la **Copa del Rey**, el **24 de abril**, reservándose la fecha a la espera de concretar detalles definitivos.
- Nueva reunión de **Junta Directiva** prevista para el **12 de mayo**.

2.3 Distinciones del Hockey Español

Se realiza un repaso de todas las nominaciones recibidas por la Federación para los candidatos a las distinciones durante la Gala del 2026. Se nombran y analizan cada una de las personas e instituciones y se cierra una propuesta final que se comunicará públicamente la última semana de febrero. Se decide comunicar a los no premiados en la mayor brevedad posible.

2.4 Observatorio Social

Se informa sobre el proyecto del **Observatorio Social del Hockey**, iniciativa destinada a analizar la percepción del hockey en España y la valoración de la RFEH por parte de los distintos agentes del ecosistema deportivo.

Se indica que el proyecto se lanzó conceptualmente a finales de 2025 y que su desarrollo permitirá adaptar las políticas federativas a las demandas y expectativas del entorno. Se comenta que el proyecto requiere de un análisis detallada y se propone abordarlo en una Junta extraordinaria posterior.

2.5 Informes de compliance

Se informa de la tramitación de los informes de compliance correspondientes, que son formalmente elevados para su aprobación conforme a los procedimientos internos y a la normativa vigente en materia de buen gobierno. Se aprueban por unanimidad los dos informes:

a) Informe de Revisión Anual del **Modelo de Prevención de Delito**

REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE HOCKEY

C. Segovia 71, local A · 28005 Madrid · T. 91 354 13 86 · Fax. 91 078 40 39

www.rfeh.es





b) Informe de **Reporte Anual a la Junta Directiva**

3. Área de Competiciones

Por parte de **D. Raúl Gómez**, se expone el estado actual del área de competiciones.

Se realiza un seguimiento general de la situación de las competiciones autonómicas y nacionales, informando de los principales aspectos organizativos y de coordinación con las federaciones territoriales.

Asimismo, se trasladan avances relativos a la organización de las próximas competiciones nacionales, quedando constancia de que determinados aspectos operativos continúan en fase de ajuste y serán objeto de seguimiento en próximas reuniones.

4. Área de Selecciones

Se procede a realizar una valoración global del área de selecciones, abordando los siguientes puntos:

- Análisis del **Europeo de hockey sala**, valorando el buen rendimiento deportivo
- Presentación del **Plan Team España**, destacando su enfoque estratégico, la coordinación entre áreas y la alineación con los objetivos deportivos del ciclo olímpico.

En este punto, el presidente Santiago Deó muestra su firme voluntad de que nuestras selecciones puedan participar en los próximos Mundiales de Sala (fecha por determinar).

5. Área de Desarrollo

Dado la larga duración del bloque institucional de esta Junta Directiva, se decide aplazar la presentación del **informe anual de evolución de licencias**. Se decide pasar la documentación a los miembros de la Junta Directiva y fijar una Junta prácticamente monográfica con los temas del observatorio social y el informe de licencias.

Asimismo, se informa del estado de los **Planes Estratégicos de las Federaciones Territoriales**, destacando aquellas federaciones que ya están trabajando activamente en su desarrollo.

Se introduce el proyecto **Hockey Next Gen**, orientado a la captación e implicación de jóvenes perfiles en el desarrollo del hockey y en los procesos de reflexión y toma de decisiones, informando de la próxima actividad prevista en **Valencia los días 7 y 8 de febrero**, ya con 12 inscritos.

6. Área de Marca y Comunicación

Se informa de la incorporación de **D^a Mónica García** como nueva responsable de marketing de la RFEH.



Se presenta con mayor detalle el proyecto de **lanzamiento de la nueva marca “Hockey España”**, que contempla:

- El mantenimiento del escudo institucional.
- La actualización del nombre y la identidad visual.
- El uso de una marca más dinámica para los entornos digitales y deportivos **EsHockey**.

Se indica que el **manual de marca** y el **vídeo de lanzamiento** se encuentran en fase de desarrollo, y que la propuesta será presentada al **Comité de Estrategia** para su validación, con la previsión de lanzamiento durante la **semana del 2 de febrero**, coincidiendo con la Pro League.

En relación con el proyecto **OTT de División de Honor**, se informa de las conversaciones mantenidas con la Asociación de Clubes y de las dificultades detectadas en cuanto a estructura jurídica y definición de activos, señalando que existe la posibilidad de no llegar al inicio de la segunda vuelta de la competición.

7. Área de Eventos

Se informa del estado de organización de la **Copa del Rey y de la Reina**, indicando que se continúa avanzando en los aspectos operativos y logísticos.

8. Área Estrategia

Se repasan los **proyectos más relevantes de este 2026** para llegar a los objetivos marcados en cada uno de los 4 pilares estratégicos de la Federación.

9. Ruegos y preguntas

No se formulan ruegos ni preguntas adicionales por parte de los asistentes.

Y no habiendo más asuntos que tratar, se levanta la sesión siendo las 21.40h

En prueba de conformidad

El Presidente

D. Santiago Deó

REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE HOCKEY

C. Segovia 71, local A · 28005 Madrid · T. 91 354 13 86 · Fax. 91 078 40 39

www.rfeh.es



Junta Directiva

19 enero 26

1

ÍNDICE

01	Área Institucional	<ul style="list-style-type: none"> - Aprobación acta anterior - Calendario Institucional <ul style="list-style-type: none"> - Distinciones 2025 - Observatorio Social - Aprobaciones informes Compliance
02	Área Competiciones	<ul style="list-style-type: none"> - Status autonómicos
03	Área Selecciones y Performance	<ul style="list-style-type: none"> - Valoración Europeo Sala - Inicio Plan Team España
04	Área Desarrollo	<ul style="list-style-type: none"> - Informe evolución de licencias - Proyecto de FFTT. de plan estratégico <ul style="list-style-type: none"> - Hockey Next Gen
05	Área Marca	<ul style="list-style-type: none"> - Incorporación Mónica - Lanzamiento nueva marca - Planificación Desarrollo de negocio <ul style="list-style-type: none"> - Status OTT
06	Área Eventos	<ul style="list-style-type: none"> - Status Copa y F4
07	Área Estratégica	<ul style="list-style-type: none"> - Resumen plan acciones 2026

2



3

01.1

Lectura y Aprobación del acta de la JD anterior

3



4

01.2

Calendario Institucional

4



01.2

15 ene. 2026 - 14 ene. 2027

enero 2026

lun. 19 ene. 7:00pm - 9:00pm JD
 • Dónde Online
https://teams.microsoft.com/l/meetup-join/19%3ameeting_YzRmNWUzZWYtZTFjMC00YmNhLWJmOWMtZTI1M2JhODMOM2Ix%40thread.v2/0?context=%7b%22Tid%22%3a%2239888d6f-ff6f-45f6-8c86-25f964518d79%22%2c%22Oid%22%3a%22bfd828da-f12f-4569-b9b4-a46419fee52b%22%7d

vie. 23 ene. 12:00pm - 1:00pm Sorteo COPA
 • Dónde Monestir de Sant Cugat

vie. 23 ene. 5:30pm - 6:30pm Visita Martí Colomer Alcade Terrassa

lun. 26 ene. 8:00pm - 9:00pm Cena reconocimiento Sub21 masculina
 • Dónde Rc polo

febrero 2026

mar. 3 feb. 1:00pm - 2:00pm Presentación ProLeague
 • Dónde Poliesportiu Verge del Carmen-Beteró.

mar. 3 feb. 6:30pm - 8:00pm CD
 • Dónde Online https://teams.microsoft.com/l/meetup-join/19%3ameeting_NTNjZWZkYjQ0NjZkZS00M2E1LTNmYTYeTlOTRjNjU5Y2I5%40thread.v2/0?context=%7b%22Tid%22%3a%2239888d6f-ff6f-45f6-8c86-25f964518d79%22%2c%22Oid%22%3a%22bfd828da-f12f-4569-b9b4-a46419fee52b%22%7d

5



01.2

marzo 2026

mar. 10 mar. 7:00pm - 9:00pm JD
 • Dónde Online https://teams.microsoft.com/l/meetup-join/19%3ameeting_NmZhZWE3NmQtNTNmYy00OWVvLTlmOTgtZDQwZTQ3NzA3ODUz%40thread.v2/0?context=%7b%22Tid%22%3a%2239888d6f-ff6f-45f6-8c86-25f964518d79%22%2c%22Oid%22%3a%22bfd828da-f12f-4569-b9b4-a46419fee52b%22%7d

abril 2026

vie. 10 abr. Todo el día -
sáb. 11 abr. Foro Presidentes FF.TT.
 • Dónde Santiago de Compostela

mar. 14 abr. 6:30pm - 8:00pm CD
 • Dónde Online https://teams.microsoft.com/l/meetup-join/19%3ameeting_NmZhZWE3NmQtNTNmYy00OWVvLTlmOTgtZDQwZTQ3NzA3ODUz%40thread.v2/0?context=%7b%22Tid%22%3a%2239888d6f-ff6f-45f6-8c86-25f964518d79%22%2c%22Oid%22%3a%22bfd828da-f12f-4569-b9b4-a46419fee52b%22%7d

vie. 24 abr. Todo el día Gala del Hockey Español
 • Dónde Sant Cugat

6



01.2

mayo 2026

mar. 12 may. 7:00pm - 9:00pm

JD

• Dónde Online https://teams.microsoft.com/join/19%3ameeting_NDUyNDM4NWUzMjNjMCO0NzhiTkWMDQ0TQDQwZTkYkYkZDA0%40thread.v2/0?context=%7b%22Tid%22%3a%2239888d6f-f6f-45f6-8c86-25f964518d79%22%2c%22Oid%22%3a%22bdf828da-f12f-4569-b9b4-a46419fee52b%22%7d

jue. 14 may. 6:30pm - 8:00pm

CD

• Dónde Online https://teams.microsoft.com/join/19%3ameeting_MWZmYmY1YjktYjg1MS00ODA2LWE5NjktYjM5MjcyYjI2ZmFk%40thread.v2/0?context=%7b%22Tid%22%3a%2239888d6f-f6f-45f6-8c86-25f964518d79%22%2c%22Oid%22%3a%22bdf828da-f12f-4569-b9b4-a46419fee52b%22%7d

junio 2026

vie. 5 jun. 12:00pm - 2:00pm

JD

• Dónde Oficina RFEH Madrid
Junta Directiva presencial previa a Asamblea

vie. 5 jun. 4:00pm - 6:00pm

CD

• Dónde Oficina RFEH Madrid
Comisión Delegada presencial previa a Asamblea

sáb. 6 jun. 11:00am - 2:30pm

Asamblea General Ordinaria

• Dónde CSD

mié. 17 jun. Todo el día -
jue. 18 jun.

Sports Summit Madrid

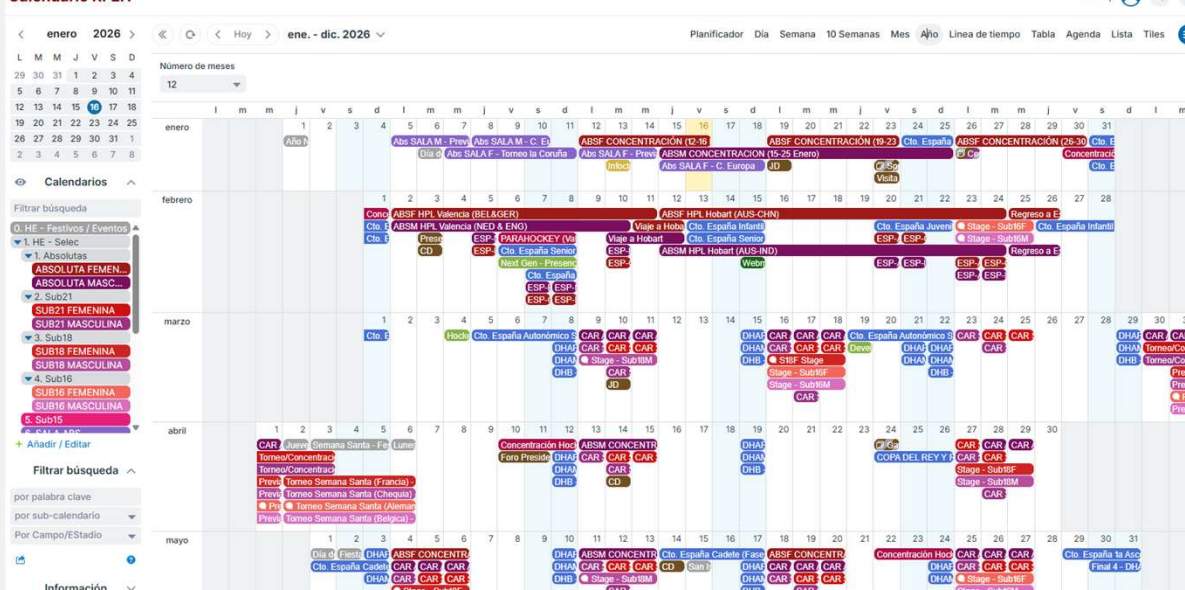
7



Calendarios RFEH -> TeamUp

8

Calendario RFEH



LINK Junta Directiva: <https://teamup.com/ksqehb258iecdakmoq>

8



9

01.3 Distinciones

9



10

Distinciones - Personas físicas

NORMATIVA DE DISTINCIONES - REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE HOCKEY

Con el fin de poseer unas directrices, que de una manera justa y objetiva nos permitan conceder las distinciones y recompensas, que tradicionalmente la RFEH viene otorgando a todas las personas o entidades públicas o privadas, que con su esfuerzo, sacrificio, dedicación y apoyo, han ofrecido parte de sus vidas o recursos económicos. Se recogen las siguientes reglas y los siguientes apartados:

DISTINCIONES A PERSONAS FÍSICAS

Con carácter general las distinciones que se detallan a continuación se otorgarán solo a personas físicas. Hay principalmente 2 tipos de distinciones:

- a) Insignias: principalmente para directivos de instituciones deportivas, desde grandes organizaciones públicas, miembros de la RFEH, Federaciones Territoriales o Clubes.
- b) Medallas: reservadas para personalidades relevantes del Hockey.

Adicionalmente, para los colectivos de deportistas, árbitros y técnicos, las distinciones serán:

- a) Deportistas y técnicos:
 - Medalla de Oro de la RFEH: Campeones absolutos de campeonatos de Europa / Mundo / JJOO
 - Premio honorífico: Reconocimiento a deportista retirado de la selección con una carrera deportiva totalmente excepcional.
 - Insignia Olímpica: Reconocimiento a deportista retirado de la selección que haya participado en al menos unos JJOO.
- b) Árbitros:
 - Medalla de Oro para la participación en Europeo / Mundial / JJOO

A continuación, y por orden de importancia, se determina un marco de referencia sobre dichas distinciones:

1. Insignias de la RFEH

1.1.- Insignias de la RFEH en la categoría de Oro y Brillantes

- Otorgada a personalidades muy representativas del Hockey, con dilatada experiencia en máximo cargo institucional, que hayan prestado servicios excepcionales a la RFEH, siendo esta la máxima y más importante distinción otorgada por la federación.

1.2.- Insignias de la RFEH en la categoría de Oro

- Otorgada generalmente a las máximas responsabilidades de Instituciones Públicas entre las que se encuentran el CSD, COE, entre otras..., que mediante su labor hayan contribuido de forma relevante al crecimiento del hockey.

1.3.- Insignias de la RFEH en la categoría de Plata

- Estipuladas para quienes han mostrado un compromiso constante y efectivo hacia el crecimiento del hockey entre los que se encuentran exmiembros de la Junta Directiva de la RFEH, expresidentes de Federaciones Territoriales o expresidentes de clubs de hockey.
- También se reconoce con esta distinción a Directivos de Alto Cargos del Deporte e Instituciones que hayan contribuido al desarrollo del hockey.

1.4.- Insignias de la RFEH en la categoría de Bronce

- Reconocimiento para directivos con esfuerzos significativos en el desarrollo del hockey a un nivel menor que los anteriores.

2. Medallas de la RFEH

Las medallas de la RFEH se otorgarán, para recompensar la trayectoria de personas vinculadas a nuestro deporte, teniendo en cuenta para su valoración dos apartados fundamentales, el tiempo de la colaboración y el ámbito de sus competencias

Tipos de medallas:

2.1.- Medalla de Oro de la RFEH

2.2.- Medalla de Plata de la RFEH

2.3.- Medalla de Bronce de la RFEH

Proporcionando un periodo de hasta cinco años para el bronce, hasta diez para la plata y más de diez para el oro, combinándose con unas competencias, locales, autonómicas o nacionales o internacionales.

10



Distinciones - Personas jurídicas

11

DISTINCIONES A PERSONAS JURÍDICAS

De igual forma las distinciones que se presentan a continuación se entregarán con carácter general solo a personas jurídicas, entendiendo por estas: Entidades Públicas (Ayuntamientos, Comunidades Autónomas, Organismos del Estado, etc.) o Privadas (Federaciones, Sociedades, Empresas, fundaciones, Clubes, etc.).

A) Placas de la RFEH:

Las placas se recogen en dos apartados:

- Agradecimiento: reconocimientos puntuales a entidades por su colaboración y compromiso con el hockey
- Honor: reservadas para reconocimiento muy especiales a juicio de los responsables de la RFEH.

B) Trofeos Conmemorativos de la RFEH:

Los Trofeos Especiales quedan destinados como reconocimiento a entidades vinculadas a la RFEH, tales como territoriales, clubes, etc., por el número de años de vinculación con nuestro deporte, 25, 50, 75, 100 años.

11



01.4 Observatorio Social

a) Conocer la **"temperatura"** del Hockey en España → sentimiento, apego, seguimiento, práctica...

b) Conocer la **visión del hockey español sobre la Federación** → sus proyectos, comunicaciones, formaciones, actividad, etc..



SPS CONSULTING

CUESTIONARIO AFICIONADOS Y FEDERADOS RFEH

¡Tu voz cuenta! Queremos saber qué piensas y cómo "vives" el hockey para que, juntos, podamos hacer crecer el hockey en España. Gracias a ti, desde la Federación podremos crear experiencias, competiciones y proyectos que realmente disfrutes. ¡Gracias por formar parte de esta comunidad!

Las personas que cumplimenten en su totalidad el cuestionario (10 minutos) y provean de su email, entrarán en el sorteo de _____.

MUCHAS GRACIAS POR TU TIEMPO Y COMPROMISO CON EL PRESENTE Y EL FUTURO DEL HOCKEY.

DISCLAIMER: La información recopilada a través del cuestionario será tratada de forma estrictamente confidencial y analizada únicamente de manera agregada. En ningún caso los datos se utilizarán o presentarán de manera individual, garantizando así el anonimato y la protección de las respuestas de cada participante.

1. ¿Qué tres atributos asocias al hockey? (Abierta)
2. ¿Qué tres atributos asocias a la RFEH? (Abierta)
3. ¿Cuál es tu equipo/club favorito de hockey en España? (Sugerida, seleccionar)
 - a. Sardinero Hockey Club
 - b. Atlético Terrassa Hockey Club (Filial DHB&F: Valles **Esportiu**)
 - c. Club Egara (Filial DHB&F: Egara 1935)
 - d. RS Tennis
 - e. CD Terrassa Hockey (Filial DHB: AD Rimas)
 - f. Castelfidels Hockey Club
 - g. **Sagres** Complotense
 - h. SPV
 - i. Club de Campo Villa de Madrid (Filial DHB&F: Real Sociedad 1927)
 - j. Junior FC (Filiales DHB&F: HC Sant Cugat)
 - k. RC Polo (Filial DHB&F: Pedralbes HC)
 - l. Real Sociedad S.A.D.
 - m. Unión Deportiva Taburiente
 - n. Fútbol Club Barcelona
 - o. RC Jolaseta
 - p. Club Hockey Pozuelo
 - q. Real Grupo de Cultura Covadonga
 - r. CD Giner de los Rios
 - s. Valencia Club de Hockey

12



13

01.5 Aprobaciones informes de compliance

- a) Informe de **Revisión Anual del Modelo de Prevención de Delito**
- b) Informe de **Reporte Anual a la Junta Directiva**

13



14

01.5 a) Informe de Revisión Anual del Modelo de Prevención de Delito

- Informe externo – Asesoría Penal Corporativa, 8 de enero de 2026

Puntos destacados:

- **El modelo de compliance es válido y está correctamente implantado:**
 - 1. Se cumplen los requisitos del artículo 31 bis del Código Penal.
 - 2. Se realiza revisión anual del modelo y de los riesgos, conforme a la normativa.
 - 3. El Órgano de Control Interno funciona con regularidad y con asesoramiento externo
- **El Sistema Interno de Información (canal de denuncias) es operativo**
 - El sistema está adaptado a la Ley 2/2023.
 - Durante 2025 se ha recibido una comunicación, actualmente en tramitación, lo que acredita el correcto funcionamiento del sistema.
- **Las recomendaciones se centran en consolidación y mejora, no en deficiencias estructurales**
 - Refuerzo de la formación (compliance, acoso, Junta Directiva).
 - Mejora en la comunicación de protocolos, especialmente el de Protección del Menor
 - Avance en el cálculo del riesgo residual y en la sistematización de evidencias.

14



15

01.5 a) Informe de Revisión Anual del Modelo de Prevención de Delito

Conclusiones internas:

- El sistema funciona, está alineado con la normativa vigente y nos marca algunos pasos de mejora muy concretos para 2026.
- No se detectan carencias graves; el foco para 2026 es consolidar el sistema, reforzar la formación y avanzar en la sistematización y seguimiento de controles

15



16

01.5 b) Informe de Reporte Anual a la Junta Directiva

- Informe interno – Compliance Officers, 13 de enero de 2026

Puntos destacados:

- **Gobernanza y seguimiento regular del sistema de compliance**
 - El Comité de Compliance se ha reunido en cuatro ocasiones durante 2025.
 - Las reuniones cuentan con orden del día, acta y asesoramiento jurídico externo.
 - Se garantiza el reporting periódico y formal a la Junta Directiva.
- **Actualización y gestión de protocolos clave**
 - Actualización del Protocolo de Protección del Menor, conforme a la Ley 8/2023.
 - Publicación del protocolo en la web corporativa; pendiente refuerzo de la comunicación interna.
 - Envío de la política de confidencialidad a los comités correspondientes para su firma.

16



17

01.5 b) Informe de Reporte Anual a la Junta Directiva

Puntos destacados:

- **Objetivos claros de compliance para el ejercicio 2026**
 - Implantación completa del Sistema de Gestión de Compliance.
 - Carga y seguimiento de evidencias por parte de los responsables de control.
 - Formación en políticas y protocolos.
 - Formación específica en prevención del acoso.
 - Comunicación del nuevo Protocolo de Protección del Menor.
 - Formación específica dirigida a la Junta Directiva.

Conclusión interna y votación:

En conjunto, ambos informes confirman que la Federación dispone de un sistema de compliance sólido, alineado con la normativa vigente y en fase de consolidación. Por ello, **se propone a la Junta Directiva la aprobación de ambos documentos**



17

ÍNDICE

01 Área Institucional

- Aprobación acta anterior
- Calendario Institucional
 - Insigneas 2025
- Observatorio Social
- Aprobaciones informes Compliance

02 Área Competiciones

- Status autonómico

03 Área Selecciones y Performance

- Valoración Europeo Sala
- Inicio Plan Team España

04 Área Desarrollo

- Informe evolución de licencias
- Proyecto de FFTT. de plan estratégico

05 Área Marca

- Incorporación Mónica
- Lanzamiento nueva marca
- Planificación Desarrollo de negocio

06 Área Eventos

- Status Copa y F4

07 Área Estratégica

- Resumen plan acciones 2026

18



Status Comités

Comité

Composición

Objetivo

Planificación

Derechos de
Formación

Santi -

01

Área Institucional

- Aprobación acta anterior
- Calendario Institucional
 - Insigneas 2025
 - Observatorio Social
- Aprobaciones informes Compliance

02

Área Competiciones

- Status autonómicos

03

Área Selecciones y Performance

- Valoración Europeo Sala
- Inicio Plan Team España

04

Área Desarrollo

- Informe evolución de licencias
- Proyecto de FFTT. de plan estratégico
 - Hockey Next Gen

05

Área Marca

- Incorporación Mónica
- Lanzamiento nueva marca
- Planificación Desarrollo de negocio
 - Status OTT

06

Área Eventos

- Status Copa y F4

07

Área Estratégica

- Resumen plan acciones 2026

03.1 Valoración Europeos



21

03.2 Plan Team España

1. Análisis Estratégico (Diagnóstico + DAFO)
2. Marco Estratégico y Visión Team España
3. Identidad Hockey Team España
4. Modelo Deportivo
5. Pipeline de talento
6. Modelo de Performance
7. Estructura Operativa y Logística
8. Relación con Clubs y Territorial
9. Gestión presupuestaria
10. Marca e Identidad
11. Gobernanza y control
12. Cronograma de implementación

22

ÍNDICE

01	Área Institucional	<ul style="list-style-type: none"> - Aprobación acta anterior - Calendario Institucional <ul style="list-style-type: none"> - Insigneas 2025 - Observatorio Social - Aprobaciones informes Compliance
02	Área Competiciones	<ul style="list-style-type: none"> - Status autonómicos
03	Área Selecciones y Performance	<ul style="list-style-type: none"> - Valoración Europeo Sala - Inicio Plan Team España
04	Área Desarrollo	<ul style="list-style-type: none"> - Informe evolución de licencias - Proyecto de FFTT. de plan estratégico <ul style="list-style-type: none"> - Hockey Next Gen
05	Área Marca	<ul style="list-style-type: none"> - Incorporación Mónica - Lanzamiento nueva marca - Planificación Desarrollo de negocio <ul style="list-style-type: none"> - Status OTT
06	Área Eventos	<ul style="list-style-type: none"> - Status Copa y F4
07	Área Estratégica	<ul style="list-style-type: none"> - Resumen plan acciones 2026

23

CHARLAS HOCKEY NEXT GEN

VALENCIA 7 Y 8 DE FEBRERO 2026

Sábado 9:30-10:30h

DESARROLLO RFEH
ACTUALIDAD HOCKEY ESPAÑOL

Sábado 17:00-18:15h

CHEMA SERVER
GESTIÓN EVENTOS: CASO PRO LEAGUE

Sábado 18:30-20:00h

WORK FORCE HNG
GESTIÓN DE LA COMUNICACIÓN

Domingo 9:30-10:30h

JAVI PEREA
EL ROL DEL TEAM MANAGER

AGENDA HOCKEY NEXT GEN

VALENCIA 7 Y 8 DE FEBRERO 2026

Viernes

20:30-22:00h Cena informal

Sábado

8:00-9:00h Desayuno en Galileo Galilei

9:30-10:30h Actualidad sobre el Hockey Español

11:00-12:30h MEN: ESP VS ENG

13:30-15:00h WOMEN: ESP VS GER

17:00-18:15h Gestión de eventos: caso Pro League

18:30-20:00h Gestión de la comunicación

Domingo

8:00-9:00h Desayuno en Galileo Galilei

9:30-10:30h El Rol del Team Manager

11:00-12:30h MEN: ESP VS NED

13:30-15:00h WOMEN: ESP VS BEL

24

ÍNDICE

01	Área Institucional	<ul style="list-style-type: none"> - Aprobación acta anterior - Calendario Institucional <ul style="list-style-type: none"> - Insigneas 2025 - Observatorio Social - Aprobaciones informes Compliance
02	Área Competiciones	<ul style="list-style-type: none"> - Status autonómicos
03	Área Selecciones y Performance	<ul style="list-style-type: none"> - Valoración Europeo Sala - Inicio Plan Team España
04	Área Desarrollo	<ul style="list-style-type: none"> - Informe evolución de licencias - Proyecto de FFTT. de plan estratégico <ul style="list-style-type: none"> - Hockey Next Gen
05	Área Marca	<ul style="list-style-type: none"> - Incorporación Mónica - Lanzamiento nueva marca - Planificación Desarrollo de negocio <ul style="list-style-type: none"> - Status OTT
06	Área Eventos	<ul style="list-style-type: none"> - Status Copa y F4
07	Área Estratégica	<ul style="list-style-type: none"> - Resumen plan acciones 2026

25

05. Nueva Marca



26

05. Nueva Marca



27

05. Nueva Marca



28

05. Nueva Marca

Lanzamiento:

-> **Semana del 2 de febrero** con campaña digital

29

ÍNDICE

01 Área Institucional

- Aprobación acta anterior
- Calendario Institucional
 - Insigneas 2025
 - Observatorio Social
- Aprobaciones informes Compliance

02 Área Competiciones

- Status autonómicos

03 Área Selecciones y Performance

- Valoración Europeo Sala
- Inicio Plan Team España

04 Área Desarrollo

- Informe evolución de licencias
- Proyecto de FFTT. de plan estratégico
 - Hockey Next Gen

05 Área Marca

- Incorporación Mónica
- Lanzamiento nueva marca
- Planificación Desarrollo de negocio
 - Status OTT

06 Área Eventos

- Status Copa y F4

07 Área Estratégica

- Resumen plan acciones 2026

30

ÍNDICE

01 **Área Institucional**

- Aprobación acta anterior
- Calendario Institucional
 - Insigneas 2025
 - Observatorio Social
- Aprobaciones informes Compliance

02 **Área Competiciones**

- Status autonómicos

03 **Área Selecciones y Performance**

- Valoración Europeo Sala
- Inicio Plan Team España

04 **Área Desarrollo**

- Informe evolución de licencias
- Proyecto de FFTF. de plan estratégico
 - Hockey Next Gen

05 **Área Marca**

- Incorporación Mónica
- Lanzamiento nueva marca
- Planificación Desarrollo de negocio
 - Status OTT

06 **Área Eventos**

- Status Copa y F4

07 **Área Estratégica**

- Resumen plan acciones 2026

31



OBJETIVOS 2026

STATUS PLAN VALKIRIA

32

CRECIMIENTO Y FIDELIZACIÓN DE LA COMUNIDAD

Actual: 16.896 licencias → OBJ: 18.250 licencias

TALENTO

Actual: 3º de Europa → OBJ: Ranking Mundial 1-6

DESARROLLO Y PROFESIONALIZACIÓN DE ESTRUCTURAS

Actual: 66 espacios deportivos para hockey hierba* → OBJ: 70 espacios deportivos para hockey hierba

NUEVOS MERCADOS

Actual: 25.000€ → OBJ: 125.000€

32



OBJETIVOS 2026

STATUS PLAN VALKIRIA

33

CRECIMIENTO Y FIDELIZACIÓN

Actual: 16.896 licencias

OBJ: 18.250 licencias

	OBJETIVO UN AÑO VISTA	KPI
DESARROLLO	Plan Estratégico en FFTT	Conseguir la realización del P.E. por la FFTT de las cuatro involucradas y que lo presenten en Julio de 2026
DESARROLLO	Actualización del Plan de Igualdad	6 acciones efectivas implementadas en referencia al Plan de Igualdad
MARCA	Gestor de comunicación y CRM	Creación e implementación en el primer trimestre del 2026.
MARCA	Implementación de la nueva marca e imagen corporativa	100% implementada en Septiembre del 2026.
MARCA	Campaña mundial 360º	6M de impresiones únicamente en el mes de Agosto del 2026 (Copa del Mundo)
MARCA	OTT - Liga División Honor A Masculina y Femenina	Implementada a diciembre de 2026.
MARCA	Captación de datos	200 registros nuevos en INFOCLUBS.
		2000 registros nuevos para BBDD general.
COMPETICIÓN	Ampliación de equipos en Categoría Juvenil Hierba	Aumentar en un 5% el numero total de equipos inscritos en categoría juvenil
COMPETICIÓN	Creación de Nueva 'Copa Alevín'	Creación e implementación de la primera Copa Alevin

33



OBJETIVOS 2026

STATUS PLAN VALKIRIA

34


TALENTO

Actual: Bronce EuroHockey


OBJ: 1-6 Ranking Mundial

	OBJETIVO UN AÑO VISTA	KPI
PERFORMANCE	Creación del Plan Estratégico 'TeamEspaña Hockey'.	Presentación del P.E. a JD en el primer trimestre del 2026.
PERFORMANCE	Implementación 'TeamEspaña Futuro'	KPI1: Disponer de 100 deportista en el radar RFEH - 100 deportistas en radar FFTT en diciembre del 2026. KPI2: De 10 FFTT involucradas en el radar FFTT envien un mínimo de cinco informes durante el 2026. KPI3: Fase de Chestre ampliada en tres talleres formativo más respecto al 2025 a finales de 2026.
PERFORMANCE	Implementación 'TeamEspaña Elite'	KPI4: Disponer de 10 técnicos en el radar RFEH en diciembre del 2026. KPI1: Cuarenta sesiones extras asociadas al PC a finales de 2026. KPI2: Reestructuración de Dropbox e incremento de analítica de ligas nacionales a finales de 2026.
PERFORMANCE	Creación e implementación 'TeamEspaña Puente'	KPI3: Creación del área delanteros/as con 20 sesiones a finales de 2026.
PERFORMANCE	Implementación Proyecto 'Cultura RedStick'	X actividades a finales de 2026.
PERFORMANCE	Implementación Proyecto 'Cultura RedStick'	Documento creado y compartido a finales de 2026.
PERFORMANCE	Profesionalización de estructura y metodología del área de Performance	Definición e implementación de la estructura en el área en un documento para la iniciar la temporada 2026/27.
COMPETICIÓN	Nueva competición 'Autonómico SUB21'	Celebrar el Campeonato Autonómico SUB21 con participación de al menos 5 FFAA.

34

	OBJETIVOS 2026	STATUS PLAN VALKIRIA	35
<div>DESARROLLO Y PROFESIONALIZACIÓN EST. Actual: 66 campos* → OBJ: 70 campos</div>			
	OBJETIVO UN AÑO VISTA	KPI	
DESARROLLO	Realización de una "renovada" edición del 'Hockey Summit'	Realización de una "renovada" edición del 'Hockey Summit' con unas 50 entradas vendidas.	
DESARROLLO	Creación Programa de talento joven de la RFEH (Youth Management) con una comunidad activa de 25 jóvenes.	Crear una comunidad activa de 25 personas	
FINANZAS	En el primer semestre del 2026, el "Gestor de Facturas" estará implementado al 100% y funcionando.	1	
FINANZAS	En el segundo semestre del 2026, el proyecto de "Eficiencia en las Justificaciones" estará implementado al 100% y funcionando.	1	
OPERACIONES	Digitalización de las convocatorias a través de iSquad	100% de convocatorias a partir de iSquad desde 1 febrero 2026.	
OPERACIONES	Digitalización del almacén y control de ropa	Sistema implementado en diciembre de 2026.	
COMPETICIÓN	Steaming (Camaras VEO)	Implementación streaming en al menos 70% de los campeonatos nacionales del 2026.	
COMPETICIÓN	Formación Arbitral	Mantener un 75% de satisfacción en encuentros entre jugadores y entrenadores en relación con la calidad arbitral.	
COMPETICIÓN	Mejora de la comunicación con clubes	Integrar en al menos el 50% de envíos de INFOCLUBS, todos los temas relacionados con normativas, comités, dirigidos a clubes durante toda la temporada	

35

	OBJETIVOS 2026	STATUS PLAN VALKIRIA	36
<div>NUEVOS MERCADOS Actual: 25.000€ → OBJ: 125.000€</div>			
	OBJETIVO UN AÑO VISTA	KPI	
DESARROLLO	Asignación de un proyecto de cooperación de Erasmus+	1	
OPERACIONES	Creación de nuevos eventos	Realización del Beach Hockey sin pérdidas antes de diciembre de 2026.	
		Realización de torneo internacional con una ganancia de 5K antes de diciembre de 2026.	
OPERACIONES	Coordinación Torneo Internacional SUB-18 en Alcalá	Coste 0 en alojamiento de nuestras selecciones en el Torneo Internacional SUB-18 en Alcalá.	
OPERACIONES	Coordinación y organización de nuestros grandes eventos	'Sold out' en la Copa del Rey y la Reina 2026 con el Junior FC.	
		'Sold out' en la Final Four 2026.	
D. DE NEGOCIO	Club de empresas	Captar cinco nuevas empresas con un ingreso directo de 12,5K	
COMPETICIÓN D. DE NEGOCIO	Monetización de nuevos mercados ("Masters" + Clinics + Charlas)	Creación e implementación nuevo evento para Masters	
		Alcanzar una facturación total de 20K con NNMM	
D. DE NEGOCIO	Potenciación del patrocinio	Aumento de 110K en patrocinio	
D. DE NEGOCIO	Comercialización de la nueva línea RedStick	Alcanzar una facturación total de +10K con el ecommerce	

36

ÍNDICE

08 Ruegos y Preguntas

37



Gracias

38