

Acta Asamblea General Ordinaria 2022

04 de junio de 2022

Asistentes

Presidente: D. Santiago Deó Valera

Federaciones:

D. Antonio Aguilera	F. Andaluza
<i>(No presente – Delega voto en Diego Cabezas)</i>	
D. Manuel García Benedicto	F. Aragonesa
<i>(No presente – Delega voto en Jesús Gracia)</i>	
D. Juan Ramón Hevia	F. Asturiana
D. Toni Roca	F. Baleares
<i>(No presente – Delega voto en Fernanda Ruffini)</i>	
D ^a . Rita Mendoza	F. Canaria
D. Ignacio Floranes	F. Cantabria
D. Félix Vega	F. Castilla–León
D. Xavier Adell	F. Catalana
D. Roberto Barata	F. Gallega
<i>(No presente – Delega voto en Jesús Gracia)</i>	
D ^a . M. ^a Ángeles Rodríguez	F. Madrileña
D. Juan Martínez	F. Murciana
<i>(No presente – Delega voto en Antonio Morales)</i>	
D. Jesús Gracia	F. Valenciana
D. Agustín Rojo	F. Vasca



Clubs:

Junior F.C

C.H.P Benalmádena

(No presente – Delega voto en Diego Cabezas)

Valle Deportivo

(No presente – Delega voto en Biosca)

S.P.V Complutense

C.D Terrassa

Pedralbes H.C

Gambegi 6-2 H.T

Xaloc Valencia

(No presente – Delega voto en Ribas de Pina Pérez)

C.H Pozuelo

(No presente – Delega voto en Santiago Deó Valera)

C.H Alcalá

(No presente – Delega voto en Rosario Teva)

Sardinero H.C

(No presente – Delega voto en Nacho Floranes)

Deportistas:

D. Miquel de Paz Ponjoan

D. Ramón Sala Vallhonrat

Entrenadores:

D. Eduardo Aguilar Estrada

D. Ignacio Escude Torrente

Árbitros:

D. Marc Hellin Carrizosa

Junta Directiva con voto delegado:

D. Diego Cabezas

D^a. Rosario Teva



Apertura

En la ciudad de Terrassa, en el Hotel Don Cándido, siendo las 14.00 horas del día 04 de junio de 2022 tuvo lugar la Asamblea General Ordinaria de la Real Federación Española de Hockey, bajo la Presidencia de su titular D. Santiago Deó Valera y con asistencia de las personas relacionadas más arriba.

Toma la palabra el Director General de la Real Federación Española de Hockey, el Sr. Llorenç Arnau:

Agradeceros a todos la presencia aquí, en Terrassa, este sábado. Antes de empezar con las aprobaciones y el orden del día, vamos a pasar lista para tener contralada la gente presente y los votos disponibles.

Como es preceptivo, se pasa lista a los asistentes contabilizándose 29 miembros con derecho a voto más el presidente. **Total 30.**

Por lo tanto, hoy tenemos 30 votos representados. Lo digo para tenerlo en cuenta en el momento de las votaciones. Empezamos entonces con la Asamblea.

La Asamblea se atuvo al siguiente

Orden del día

- 1º Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la reunión anterior
- 2º Informe del Presidente
- 3º Aprobación, si procede, del Balance y Cuenta de Explotación del Ejercicio Económico 2021
- 4º Aprobación de la retribución del Presidente de la RFEH
- 5º Presentación del plan de acción de los proyectos 2022-2023 del Plan Estratégico
- 6º Informe y proyectos CNA
- 7º Aprobación, si procede, de la actualización de tarifas de licencias, inscripciones, cánones y derechos de arbitraje
- 8º Aprobación, si procede, del Presupuesto 2022
- 9º Aprobación, si procede, de la renovación y suscripción de Pólizas de Crédito



- 10º Propuesta del Calendario de Competiciones Internacionales para la temporada 2022-2023 *
- 11º Propuesta del Calendario de Ligas y Competiciones Nacionales para la temporada 2022-2023 *
- 12º Modificación del sistema de competición de la Fase de Ascenso de DHB *
- 13º Procedimiento para completar Fases del Sector *
- 14º Variación del sistema de competición de la Fase Final de Hockey Sala Juvenil y Primera *
- 15º Propuestas de los Asambleístas
- 16º Designación de dos interventores del Acta
- 17º Ruegos y Preguntas

**Estas propuestas fueron aprobadas por la Comisión Delegada en fecha 11/05/2022*

1º. Lectura y aprobación, si procede, del acta de la reunión anterior

Fue **aprobada por unanimidad** el acta de la Asamblea 2021 por todos los presentes.

2º. Informe del Presidente

Tomo la palabra el Sr. Deó para exponer lo siguiente:

Buenos días a todos y daros la bienvenida en esta nueva Asamblea Ordinaria que celebramos hoy en Terrassa, aprovechando los partidos de la ProLeague, y lo más importante, la inauguración del campo donde vamos a disputar, en menos de un mes, un Mundial que nos empieza a recordar a Barcelona '92.

Por lo tanto, esta tarde, seguro que vamos a ver el campo, y no sé Masa, por ejemplo, pues ya igual le vienen memorias que le ponen la piel de gallina. En fin, gracias también al hotel por dejarnos las instalaciones.

Obituario: *Siempre empiezo las asambleas de una manera que creo que es la que me corresponde. Desde la última asamblea al día de hoy ha habido gente, que desgraciadamente, nos ha dejado y que están en nuestro recuerdo y que creo que lo menos que puede hacer el hockey español en su Asamblea General es tener un pequeño, aunque merecido recuerdo:*



<i>Carlos Ferrer</i>	<i>Arbitro y jugador del Salvador de Zaragoza</i>
<i>María Ruiz Guillen</i>	<i>Madre de Ángela Lario</i>
<i>Ramón Sala Gaudier</i>	<i>Miembro de la RFEH y Jefe de equipo de Atlanta 1996</i>
<i>Jose Antonio Rivera</i>	<i>Padre de Mónica Rivera</i>
<i>Antonio Escarré</i>	<i>Padre de Juan Escarré y primer presidente de la Comunidad valenciana de Hockey</i>
<i>Amparo Moreno</i>	<i>Trabajadora del RFEH durante más de 35 años</i>
<i>Willy Hofmann</i>	<i>Padre de Marcos Hofmann (actual presidente del Junior) y Ex presidente de la sección de hockey del Junior</i>
<i>Joan Amat</i>	<i>4 veces olímpico, subcampeón del mundo y campeón de Europa</i>
<i>Ramón Tort</i>	<i>Ex presidente del Junior, miembro de la Directiva de la Federación Catalana</i>
<i>Manuel Colom</i>	<i>Padre de Josep Colom (responsable oficina técnica en Terrassa)</i>
<i>María Teresa Vallhornat</i>	<i>Madre de Ramón Sala</i>

Me gustaría que guardásemos un minuto de silencio en memoria de todos ellos por favor.

Resultados competiciones nacionales e internacionales 2021/2022:

Después de guardar este minuto de silencio por las personas que nos han dejado, quiero que quede constancia, en la Asamblea, los resultados de las competiciones nacionales e internacionales y, como no puede ser de otra manera, felicitar a todos aquellos que han conseguido, en sus respectivos torneos, el título.

2021/2022

Campeonatos Masculinos

- *ATLETIC DE TERRASSA Campeón del playoff y campeón de la Liga MGS*
- *ATLETIC DE TERRASSA Campeón de la Copa del Rey*
- *CLUB DEPORTIVO TERRASSA Campeón de División de Honor B*

La primera división se está celebrando este fin de semana, por lo tanto, aún no tenemos un campeón.

- *SPV COMPLUTENSE Campeón del Campeonato de España Máster +40*
- *CLUB EGARA Campeón del Campeonato de España Máster +50*

El campeonato de España de Papis se va a estar celebrando durante la Copa del Mundo.

- *SANSE COMPLUTENSE Campeón del Campeonato absoluto de Sala*



- JUNIOR F.C Campeón del Campeonato Juvenil de Sala
- JUNIOR F.C Campeón del Campeonato Cadete de Sala
- CLUB EGARA Campeón del Campeonato Infantil de Sala
- JOLASETA Campeón de Copa de España Juvenil
- CLUB EGARA Campeón Campeonato Infantil
- JUNIOR F.C Campeón Campeonato Cadete

Nos falta aún celebrar el Campeonato Juvenil que se realizará en unos días en el Real Club Polo.

- CATALUNYA Campeón Autonómico Sub-18
- CATALUNYA Campeón Autonómico Sub-16
- COMUNIDAD VALENCIANA Campeón Autonómico Sub-14

Campeonatos Masculinos

- SANSE COMPLUTENSE Campeón del playoff y campeón de la Liga Iberdrola
- CLUB DE CAMPO Campeón de la Copa de la Reina
- ATLETIC DE TERRASSA Campeón de División de Honor B

La primera división se está celebrando este fin de semana, por lo tanto, aún no tenemos un campeón.

- TRIDENT CAT Campeón del Campeonato de España Máster +40

El campeonato de España de Mamis se está por celebrar.

- POZUELO Campeón del Campeonato de Sala de Mamis
- CLUB DE CAMPO Campeón del Campeonato absoluto de Sala
- SANSE COMPLUTENSE Campeón del Campeonato Juvenil de Sala
- ATLETIC DE TERRASSA Campeón del Campeonato Cadete de Sala
- ATLETIC DE TERRASSA Campeón del Campeonato Infantil de Sala
- SANSE COMPLUTENSE Campeón de Copa de España Juvenil
- ATLETIC DE TERRASSA Campeón Campeonato Infantil
- JUNIOR F.C Campeón Campeonato Cadete

Nos falta aún celebrar el Campeonato Juvenil que se realizará en unos días en el Club Polo.

- CATALUNYA Campeón Autonómico Sub-18
- CATALUNYA Campeón Autonómico Sub-16
- ANDALUCIA Campeón Autonómico Sub-14

Selecciones absolutas

- Masculina:
 - 8va posición en los Juegos Olímpicos de Tokio 2020
 - Ascenso a Categoría A en el Campeonato de Europa de Hockey Sala
- Femenina:
 - 7ma posición en los Juegos Olímpicos de Tokio 2020
 - Ascenso a Categoría A en el Campeonato de Europa de Hockey Sala

Sub 19

- Masculina:



- 3er puesto en el Campeonato de Europa
- Femenina:
 - Subcampeón en el Campeonato de Europa

Campeonatos de Europa de clubes

- Masculino:
 - CLUB DE CAMPO 4to puesto en la EHL (EURO HOCKEY LEAGUE)
 - ATLETIC DE TERRASSA 5to puesto en la EHL
 - CLUB EGARA Campeón de Europa en la EHL Cup
 - SANSE COMPLUTENSE 4to puesto en el Campeonato de Europa de Sala
- Femenino:
 - JUNIOR FC 3er puesto en la EHL
 - CLUB DE CAMPO 6to puesto en la EHL

Simplemente quiero felicitar a todos aquellos que han obtenido, durante la temporada que estamos a punto de terminar, éxitos deportivos.

Legislatura y Plan Estratégico:

Cuando iniciamos esta legislatura, hace un año y medio, lo hice con la condición de que, una vez pasado unos años complicados por diferentes motivos y que todos conocemos, culminados con la pandemia, debíamos entre todos intentar dar un paso hacia adelante. En esa idea, en esa ilusión, inicié esta legislatura.

Nos pusimos a trabajar, desde la Federación, de una manera, como creo que desde hace un tiempo que no se hacía, para preparar un plan, un proyecto, un plan estratégico que pusimos la fecha del 2030.

Hoy sigo convencido de que nos va a permitir dar un salto cualitativo en el hockey español a medio plazo, y que va a ser indiscutiblemente con la ayuda de todos vosotros. No es un plan de la Junta Directiva, sino que es un plan del hockey español. Un plan que con la presentación y con todo el trabajo que se preparó, lo hicimos y ahora hay que poner hilo a la aguja para intentar que este plan se acerque lo más posible, a lo que entre todos al final hemos aceptado.

Yo estoy esperanzado de que estos cimientos que estamos creando, van a salir bien y espero que, si todos estamos remando a la misma dirección, de lo cual no tengo absolutamente ninguna duda, creo que pronto veremos los resultados y todos nos daremos por satisfechos de que hemos tomado la decisión correcta. Aunque, a veces en momentos determinados, por la inercia de nuestro deporte, cueste creer o seamos incrédulos.

Normativas:

Sin ninguna duda, esto era algo que debíamos cambiar. Los estatutos los teníamos anticuados no, lo siguiente y el Reglamento de Disciplina deportiva, $\frac{3}{4}$ de lo mismo. Yo estaba con la idea de que esto no puede seguir porque queremos un deporte serio y esta es nuestra primera imagen. Por lo tanto, algo tenemos que hacer.

La verdad que, durante mucho tiempo, le estaba dando vueltas y vueltas hasta que conseguí hablar con Diego, que lo tenemos aquí. Y Diego, que yo no soy objetivo cuando hablo de él, pues cuando le tiré un dardo y él me dijo, yo lo cojo. Y, ¿Qué habrán pasado, dos años y medio maso

menos? Pues, se ha pegado unas panzadas de trabajar increíbles, se ha llevado críticas porque es lo normal. El que no recibe críticas, es el que no hace nada, que está sin moverse y es inerte, pues por eso no recibe críticas.

También ha recibido apoyos. Porque es verdad que estos estatutos y reglamentos que hemos aprobado, él ha sido la cabeza, pero sin todos vosotros hubiera sido imposible sin las aportaciones. Por lo tanto, quiero que desde esta Asamblea quede claro que el agradecimiento es eterno y que el hockey español valorará, o ya está valorando, cuando los problemas que teníamos no los vamos a tener, nos vamos a acordar que esto es gracias a ti y a todo el impuesto que tú has puesto para que esto fuera así. Muchas gracias.

Copa del mundo femenina:

Estamos, como les decía al principio, a menos de un mes de la inauguración de esta competición en Terrassa, con un estadio que lo habéis visto que es fantástico. Yo decía que yo he visto muchos estadios, lo cual es verdad no es por presumir, he visto muchas copas del Mundo y realmente he visto pocos estadios que hayan sido mejores en estas 16 de copas del Mundo que yo, en uno u otro sentido, he asistido. Y ahí, hay que agradecer a todas las instituciones y a todo nuestro equipo organizador con Oscar Gallego al frente, que llevan un año durísimo, donde aquí David ha sido nuestro jefe no profesional del tema, pero sé que le ha dedicado muchísimas horas.

Pero, yo creo que nos tenemos que felicitar todo porque, durante dos semanas, vamos a ser el centro del hockey mundial y eso no lo puede decir más que nosotros. Holanda, durante unos días, le vamos a permitir que comparta con nosotros ese honor, pero durante quince días el hockey mundial, el mapa del hockey mundial, estará aquí en España. Por lo tanto, nos tenemos que sentir orgullosos de que todos sumamos y que es la única manera de ir hacia adelante. Y, ojalá, podamos, yo no digo medalla de oro porque no quiero poner presión porque yo sé que ganar una medalla es muy difícil y una de oro todavía más.

Pero, yo creo que debemos marcarnos objetivos, hay equipo, hay ganas y con el público a favor, yo soy optimista. Si somos capaces de pasar el partido de cuartos, una medalla nos la colgamos seguro.

Dicho esto, quiero felicitaros a todos por esta Copa del Mundo, porque sin la aprobación de la Asamblea, sin que la Junta Directiva lo hubiera hecho, no habiéramos tenido permiso para hacer esta Copa del Mundo. Por lo tanto, hemos de acordarnos de quien puso el primer granito de arena para que esta Copa del Mundo, la pudiéramos después pedir. Después vienen las autoridades quienes ponen dinero, pero es aquí, en esta Asamblea, donde se decide si el hockey español, está capacitado o no de solicitar una Copa del Mundo a la Federación Internacional.

Selección absoluta masculina:

Los chicos tendrán su copa a principios del año que viene, y esta Junta Directiva y sus responsables deportivos, pidieron, después de los Juegos Olímpicos de Tokio, un cambio.

Y, desde aquí, lo primero que quiero hacer a agradecer a Fred Soyez y a su staff por el trabajo y el esfuerzo que han realizado durante siete años. Ser seleccionador de un equipo puntero, como es España, no es fácil y todo tiene un ciclo y los resultados mandan y hay muchos factores y todo lo que pasa más de un cierto tiempo, pues cansa y es difícil crear un mensaje. Pero en esta asamblea y mí particularmente, quería agradecerle a Fred el esfuerzo, la profesionalidad y a todo su equipo que han estado durante estos siete años, donde, recién ahora recuerdo, logramos ser subcampeones de Europa en Amberes en 2019. Por lo tanto, Fred, gracias.



En ese cambio que decidimos que había que hacer, intentamos buscar, dentro de nuestras posibilidades, lo mejor. Y lo mejor creo que lo hemos encontrado en Max Caldas. Un hombre con una experiencia sobrada, ha estado seis o siete años con el equipo femenino de Holanda y otros seis o siete con el equipo masculino de Holanda. La gente está muy ilusionada, cuando hablas con los jugadores también lo están, y luego veremos si los resultados acompañan o no, pero tanto en el masculino como el femenino, veo algo muy importante, que es una comunidad y unión total entre todos ellos, y eso hace mucho para que al final tengamos ese último impulso para conseguir una victoria para poder ganar un partido. Por lo tanto, igual que agradecemos a Fred, agradezco a Max Caldas que haya aceptado este reto en España. Él está muy ilusionado y espero que tenga mucha suerte.

Y antes de acabar esta temporada y este año, no quiero olvidarme, y lo voy a leer para no olvidarme, que vamos a celebrar el Campeonato de Europa Sub-21 masculino y femenino en Bélgica en julio, el torneo Sub-16 y Sub-18 femenino en Terrassa, el torneo Sub-16 y Sub-18 masculino en Alemania, el clasificatorio para el Campeonato de Europa Absoluto masculino en Orense en agosto y el Hockey Nations femenino en Valencia en diciembre para defender o para optar intentar jugar la ProLeague la temporada que bien. España entró ahora porque Australia y Nueva Zelanda, por temas de Covid y de sus instituciones médicas, no dejaban viajar a los equipos, a ninguno de los dos, y ha entrado España, pero el año que viene no vamos a jugar la ProLeague, pero en diciembre nos jugaremos entrar en la ProLeague de la siguiente temporada. Entonces, es un torneo importantísimo que se va a realizar en Valencia, que hay que ganar para poder sustituir a quién ha sido último en la ProLeague del año que viene.

Reconocimientos jugadores de Barcelona '71 y Atlanta '96:

En ese ánimo de que todos sumamos en el hockey español, no tengo absolutamente ninguna duda y en el de recordar y agradecer yo creo que aquellos equipos, masculinos o femeninos, que en el tiempo lograron una medalla, que se dice muy pronto pero que es de difícil, como todos sabéis, logro, pues fuimos realizando unos pequeños reconocimientos de agradecimiento para no olvidarnos de esos jugadores que en su momento nos dieron una satisfacción y que permitieron que futuras generaciones se miraran en ese espejo para seguir dándonos éxitos.

Y que sepáis que lo hicimos con los subcampeones del mundo del '71 en Barcelona que fueron medalla de plata y ayer noche, nos reunimos con los jugadores, el staff, el presidente de esa época, de los que ganaron la plata en Atlanta '96. Y esta cena no tiene más recorrido de que no nos puede fallar la memoria, hemos de ser agradecidos y animarlos de que ellos sigan ligados de una manera u otra. Que menos entonces, que reconocerles que no nos hemos olvidado de ellos y que durante unos años nos hicieron disfrutar que menos que los hagamos disfrutar nosotros de una noche, un rato para estar con ellos. Creo que lo hicimos con el máximo cariño, la pasamos bien, algunos se fueron bastante tarde por lo que sé, pero lo importante es que siguen viendo, que son amigos y que ese es el espíritu del hockey.

Por lo tanto, vamos a seguir seguro. Viene ahora el 98, también vamos a estar con las chicas en Barcelona con los 30 años, porque treinta años no es una cantidad que vayamos a institucionalizar ahora, lo que pasa es que 30 años coincide justo con el Mundial femenino en Terrassa, en mismo sitio donde ganaron la medalla de oro. Por lo tanto, no queda más remedio que volver a hacerlo, pero vamos a reconocer los 25 o los 50 aunque en este caso los 30 años porque Barcelona '92 tiene un significado especial con el Mundial que vamos a celebrar.



Foro de presidentes:

Voy acabando, pero antes quiero acordarme de las instituciones y organismos que están con nosotros trabajando. Uno de ellos, es el foro de presidentes. Quiero en esta Asamblea volver a agradecer a los que estáis aquí y algunos de vosotros como presidentes por el trabajo que estáis realizando. Hemos convertido o habéis convertido o entre todos lo hemos hecho, el foro de presidentes, no sólo, que también valían, aquellas reuniones anuales que hacíamos con nuestras parejas y que eran de fin de semana y que se hacían cosas, a pasar a ser un organismo de trabajo de verdad. Porque en aquellas dos semanas teníamos poco tiempo, que fue una buena idea porque dieron inicio a esto. La pandemia nos ha ayudado también porque nos ha hecho insertarnos en el tema de las reuniones y ahora son un órgano que es importante para la Federación. Y podemos discrepar y seguro que vamos a discrepar en algunos momentos, porque hasta incluso creo que no sería bueno que no suceda, pero, más allá de esto, yo quiero agradecer públicamente todo el trabajo que estáis haciendo, que yo personalmente voy a seguir potenciando, no voy a dejar esto en el vacío, y, por lo tanto, daros una vez más las gracias por el trabajo que estáis haciendo, y se los digo no sólo en nombre mío sino de mi Junta Directiva que son conscientes de esta labor.

Comité Nacional de Árbitros:

El siguiente organismo del que quería hablar es el CNA. Quiero en primer lugar agradecer a Antonio que aceptara presidir el Comité Nacional de Árbitros esta temporada y la última parte de la temporada anterior. Quiero aprovechar para decir que el nombre de Antonio Morales se tendría que escribir con letras de oro dentro del hockey español por toda su contribución e implicación con el estamento arbitral. Tal como quedamos, será Paco Vázquez el que, a partir del principio de la temporada que viene, tome el testigo como presidente del CNA. Fue el pacto que llegamos y Antonio quiero darte las gracias, no sólo por estos dos años sino porque nos conocemos hace 40 años y has estado siempre ahí, en cualquier comité. Has sido presidente, has estado ayudando internacional y nacionalmente. Sé que no lo vas a dejar, pero vas a dejar la primera línea. Pero cuando les hablen del arbitraje español y tengamos que escoger a alguien, ahí tiene que estar Antonio Morales seguro. Por lo tanto, gracias de verdad.

Este comité nacional y los árbitros que es algo que me duele porque es una parte muy mía porque ha sido la parte donde yo más he estado metido en el hockey, pues hoy por hoy no funciona. No tenemos ni árbitros a un nivel importante, ni tenemos el número suficiente. Por lo tanto, lo primero que tenemos que hacer ya seriamente, entre todos, porque esto no es sólo un tema de la federación ni de los árbitros, ayudar a buscar un tema. Tenemos unas ideas, luego os las presentarán, pero tenemos que concienciarnos que sin el árbitro no se puede jugar. Eso lo tengo más claro que el agua, pero que ninguno de vosotros lo dude, que hay una parte de culpa de las personas responsables y, por lo tanto, no quiero quitármela de encima yo tampoco. Pero que sepamos que no es un tema que nos viene de afuera y que lo soluciona la federación.

Yo no quiero ser negativo. Cuando partimos de la base que una cosa no funciona y que hay que cambiarla radicalmente, hay que hacer un paso importante para que, estoy seguro, vamos a dar con la tecla de algo que es fundamental que funcione.

Junta Directiva:

Le quiero agradecer su implicación e ilusión porque este plan estratégico siga o continúen trabajando en él. Es ambicioso, están dedicándole muchísimas horas y, por lo tanto, lo único que



les puedo agradecer yo, es el tiempo que le están quitando a sus familias y su trabajo para que este plan estratégico se lleve de la mejor manera posible.

Asociación de Clubs:

No me quiero olvidar tampoco de una nueva asociación que ha nacido o que se presentó oficialmente durante la Copa del Rey en Barcelona, que es la Asociación de Clubs. La bienvenida a su presidente, Jaime Cohen, porque todo suma. Yo creo que al final, hemos engranado las piezas y nos hemos dado cuenta que todos sumamos, esa frase que me gusta tanto a mí y, por lo tanto, las susceptibilidades que es normal que las hubiera, han desaparecido. Lo que tenemos muy claro y la Asociación de Clubs también es que estamos en el mismo barco. Y si la Federación tiene un plan, con la Asociación de Clubs tenemos que contar. ¿Que tendremos discrepancias? Seguro. ¿Que habrá cosas que serán incompatibles porque no todo en la vida encaja 100%? Seguro. ¿Que llegaremos a un acuerdo? También estoy seguro. Porque no hay otra cosa más importante que tener la voluntad entre todos de que lleguemos a un acuerdo. Si tenemos voluntad y nuestra principal razón es que tenemos que llegar a un acuerdo, llegamos seguro cediendo todos un poquito. Por lo tanto, bienvenida a la Asociación de Clubs, creo que es bueno para el hockey y seguro que van a contar con nosotros.

El personal de esta casa; La Junta Directiva, los árbitros, los Clubs, los Territoriales, pero todo esto no podría ser posible sin el gran personal que tenemos en la Federación tanto en Madrid como en Terrassa. Y quiero aprovechar también para darle la bienvenida a aquellos, desde la última Asamblea que celebramos al día de hoy, se han incorporado y no me quiero olvidar a nadie. Ni a Pilar, ni a Laia, ni a Enrico, ni a María ni a Inés. Les quiero dar la bienvenida. Gracias por haber apostado por estar con nosotros e intentar mejorar nuestro deporte que creo, y se ha visto en algunas cosas, que hemos dado un salto. Gracias a ellos hemos mejorado y no quiero olvidarme de Amparo.

¿Difícil no? Una persona que ha sido mi mano derecha durante muchos años. En estos años que llevo de presidente, era raro el día que no habláramos dos o tres veces. Ese espíritu, esas ganas de vivir, trabajar cuando ni podía, llevarse el trabajo a casa. El hockey era su vida. Creo que todos la echaremos mucho de menos y desde aquí, aunque ya hemos guardado un minuto de silencio por ella, yo quería que también constara porque la vamos a echar mucho de menos.

Les quiero dar nuevamente las gracias a todos por estar aquí. Desearos un buen verano y que podamos tener una medalla y el 17 de julio celebrar y ver como las niñas se cuelgan una medalla.

Gracias a todos.

Toma la palabra el Director General de la Real Federación Española de Hockey, el Sr. Llorenç Arnau:

Muchas gracias Santi.

Por tema de agenda, vamos a cambiar con vuestro permiso el orden del día. Ahora íbamos a la parte económica del 2021 pero dentro del punto 5, donde hay explicación de proyectos estratégicos, hay una parte digital que ahora os lo presentará Oriol, pero por temas de agenda, el tiene el tren ahora a las 15:15 y por ello, avanzamos su parte y luego retomamos el orden del día que teníamos previsto.

El Director General de la Real Federación Española de Hockey, Llorenç Arnau, le cede la palabra a Oriol Cortada, miembro de la Junta Directiva:

5º. Presentación del plan de acción de los proyectos 2022-2023 del Plan Estratégico (Primera Parte)

Muchas gracias.

Permitirme hacer una breve introducción. Aquí vamos a dar la palabra a Mounir, pero sí que, cogiendo el hilo, porque la mayoría de vosotros estuvisteis el día 4 de marzo, en el Auditorio de MGS, acompañando la presentación del Plan Estratégico. Y retomando el hilo de lo que explicamos ahí, había unos elementos muy importantes.

Partimos de un diagnóstico donde identificamos claramente seis grandes problemáticas dentro de nuestro deporte. Uno era la heterogeneidad y las grandes diferencias entre zonas, territorios, clubes, territoriales, etc. Otro elemento clave era la falta de instalaciones, la necesidad de mejorar en la formación y era un bloque que le llamábamos "Formación, formación y más formación", la necesidad de ampliar y replantear nuestras competiciones, más equidad y más paridad en los diferentes estamentos en nuestro deporte, entrenadoras, arbitras, directivas y, en general, una revisión global sobre la dinámica del funcionamiento de todo el ecosistema del hockey.

Y a partir de aquí, os planteamos una visión compartida en el que nuestro propósito, porque es del Plan Estratégico del Hockey Español no de la Federación, es que realmente esta comunidad avance, mejore y crezca. Creo que, cuando Santi dice que hemos de ir juntos, esto refuerza esta idea de comunidad. Esta comunidad, como la identificamos en aquel momento, tiene un elemento clave que en el Plan Estratégico lo hemos puesto en el centro de toda la estrategia y en el centro de toda la evolución que tiene que hacer nuestro deporte que son los jugadores.

Cuando hablamos de los jugadores es una visión amplia, sobre todos los perfiles de jugadores, desde los más tops hasta los menos. En este sentido, reforzando ideas que contamos en detalle aquel día, la Federación tiene una triple visión para los próximos años.

Por un lado, el liderar esta transformación. Coger un rol proactivo de liderar la transformación de todo el ecosistema, no sólo centrarnos en los aspectos que históricamente nos hemos centrado más, como era las competiciones o las propias selecciones.

En un segundo elemento, poner al jugador en el centro, y esto quiere decir, también en el centro de nuestras decisiones lo cual quiere decir que evolucionamos nuestro modelo de B2B, de Federación que básicamente colabora con las Territoriales y algo con Clubs, a también introducir a los jugadores en nuestros objetivos y nuestros proyectos. Por lo tanto, velar porque el output que le pueda llegar sea lo mejor posible.

Y, por último, y este sentido, introduciremos el siguiente proyecto, es una Federación prestadora de servicios. Desde los diferentes puntos que se analizaron, creemos que la Federación debe tener un rol más amplio, más fuerte y variado de servicios para poder realmente ayudar a evolucionar a todos los elementos de este ecosistema, es decir, los clubes, las territoriales, los árbitros, los entrenadores, etc.



En esta visión de Federación prestadora de servicios hay elemento que liga con el concepto de jugador en el medio que es toda la rama digital. El hockey, hoy en día, no tiene, y somos todos conocedores de esto, una gran experiencia digital. Justamente el poder de esta comunidad que tenemos, que merece ser también llevado al ámbito digital, con la creación de un ecosistema de diferentes herramientas y servicios digitales que, desde la Federación, podamos liderar e impulsar y que realmente os sirvan a las territoriales y clubs, no sólo para mejorar en eficiencia sino también para conectar mejor con nuestros clientes y afiliados que son los jugadores y todos estos jugadores potenciales.

Acabo recordando las cifras que nos hemos marcado para este plan estratégico. Actualmente, partimos de 15.000 jugadores y jugadoras en España. Nuestro objetivo es llegar a 50.000 en 2030 con un escalado que pasaría por llegar alrededor de los 20.000 en 2024 y de los 25.000 en 2026. Para poder llegar a estos 50.000 en 2030 tenemos que construir 100 campos de hockey más. Llevamos ya, desde que presentamos el plan, tres o cuatro que ya están en marcha. Por lo tanto, vamos descontando, pero queda mucho trabajo por delante. En este sentido, acabo, respecto al proyecto digital, hemos decidido rodearnos de la que creíamos que podía ser la persona más experta que está en nuestro abasto.

Mounir Zok que está hoy con nosotros, déjame introducirla con los honores que se merece, es CEO y cofundador de N3xt Sports. Una consultora estratégica especializada en innovación, data y digitalización, tecnología e inversión fundada en 2018. En su rol anterior, Mounir fue el director de tecnología e innovación del Comité Olímpico y Paralímpico Americano (Team USA), liderando proyectos relacionados con la tecnología, data e innovación. Mounir es nacido en Beirut, ha vivido en muchos países como Italia, Estados Unidos y España. Es un apasionado del deporte, de las nuevas tecnologías, de la innovación y del emprendimiento con más de quince años de experiencia creando, supervisando y asesorando empresas y start-ups. Después de vivir unos años en Silicon Valley se mudó a Barcelona con su mujer y sus dos hijos, hace un tiempo. Actualmente, reside en Valencia y habla cuatro idiomas. Tiene un Doctorado en bioingeniería ósea que yo creo que Mounir ahora listón está muy alto y te dejamos nos presentes esta visión de transformación digital.

El miembro de la Junta Directiva, Oriol Cortada, le da la palabra al CEO y cofundador de N3xt Sports, Mounir Zok:

Gracias Oriol y buenas tardes a todos.

La verdad es que hoy hablo yo, pero en realidad represento a un equipo más grande que es el equipo de N3xt Sports. Está también presente mi compañero Jordi allí atrás para acompañarnos hoy.

He preparado una presentación, pero yo creo que por problemas de Font si tenéis el plan de mostrar la presentación a la audiencia, entonces no vamos a pasar slide por slide sino que vamos a lanzar mensajes.

Antes de empezar... ¿Quién tiene aquí una cuenta de Netflix? ¿O Amazon o Spotify? Levantamos las manos por favor. Cuando hemos arrancado esta cuenta, ¿hemos firmado un papel? ¿Nos ha llegado un contrato para firmar en casa? Cuando hemos pagado la suscripción, ¿nos ha llegado una factura a casa? ¿Hemos ido al banco a depositar dinero a una cuenta? No, ¿verdad? Hablando de los bancos, cuando vamos a firmar nuevos contratos con los bancos, que sea para una cuenta o tarjeta nuevas, ¿firmamos papeles o firmamos pantallas? Firmamos pantallas,

¿no?, si es que vamos siquiera al banco porque muchas veces ni vamos al banco. Nos envían un correo, y damos OK, OK, OK, firmamos nuestra vida y chau. No firmamos más el papel.

Cambiamos de ámbito. Entramos en las federaciones territoriales, en la federación nacional y a los clubes. ¿Firmamos papel? ¿Seguimos cobrando en efectivo? ¿Utilizamos Excel y Word y grabamos los archivos en vuestro ordenador y no sabemos dónde está el archivo? ¿Enviamos archivos por WhatsApp y por correo y alguna foto la envío por SMS y después de seis meses digo: ¿dónde está? Estos son algunos retos que tenemos hoy en nuestra vida profesional, pero, irónica y paradójicamente, cuando vivimos nuestra vida personal, Spotify, Netflix, Amazon, de repente somos modernos y mola porque funciona. Y cuando queremos buscar algún dato, sabemos donde encontrarlo. Pero ¿Por qué Netflix es mejor que nosotros? La respuesta es muy sencilla y es porque Netflix y Amazon y los bancos y las empresas de energía y Renfe en algunos momentos, han apostado sobre las herramientas tecnológicas que existen. La clave está en la palabra que “existan”. No hace falta inventar nada nuevo, sólo hace falta reconocer que tenemos un reto, que tenemos un problema y, que, si este problema no lo resolvemos lo más antes posible, entonces todos los resultados, que soñamos obtener un día, llegarán, pero llegarán con poca eficiencia e igual tenemos que esperar un poco más antes que lleguen.

Hoy, a través de las pocas palabras del presidente y de Oriol, han lanzado algunos mensajes ambiciosos, 2030 es una visión muy ambiciosa. Es una visión, a la vez, que se puede hacer más efectiva y realística si empezamos a partir de hoy a entender que si no nos aprovechamos de las tecnologías y de las herramientas y procesos digitales que ya utilizamos en nuestra vida personal, no estamos preparándonos para el éxito que podemos tener. Entonces, ¿Qué podemos hacer para llegar ahí?

El Comité Olímpico Internacional lanzó su plan estratégico que lo llamo 2020+5 que es un plan estratégico que esta online y podemos descargarlo en formato PDF. Uno de los pilares estratégicos claves añadido en este plan estratégico ha sido la transformación digital como un objetivo que se lanza desde arriba a todos los comités olímpicos, a todas las federaciones internacionales y a todas las regionales y nacionales. Sin una transformación digital, podemos seguir trabajando, pero esos papeles que firmamos, esos archivos que enviamos por WhatsApp, van a perderse y no vamos a saber donde encontrarlos y, aun peor, los datos y la información que está incluida dentro de esos archivos, no podemos aprovecharnos de ella para construir un conocimiento holístico, en este caso, para todo el país y el beneficio de todo el hockey español.

Cuando empezamos a hablar con Oriol y Llorenç hace pocos meses, hemos hecho una revisión bastante completa del ecosistema digital de la Federación Nacional, de las federaciones territoriales y de algunos clubes y hemos detectado que hay una brecha muy grande a solucionar. Una brecha que no permite al ecosistema de hockey ofrecer servicios, ofrecer experiencias modernas. Los jugadores, que ellos son los que están en Spotify y Netflix, y están acostumbrados a tener una relación de cercanía con esto, mientras que cuando empiezan a contactar con el ecosistema del deporte, tienen muchos más retos, muchos más obstáculos. Es como volver al pasado para poder avanzar algunos pasos. Estos retos prohíben al ecosistema del hockey español a que puedan ofrecer esta experiencia. Oriol antes menciono lo de poner al jugador en el medio de la atención, no solo jugadora o jugador olímpico que está luchando o compitiendo por la medalla de oro, sino todos los jugadores de cualquier edad y género.

Luego, hemos estudiado el plan estratégico y hemos visto que algunos de los pilares estratégicos, si vuelves a una diapositiva atrás, están distribuidas así, y nos ha gustado lo de enfatizar y ampliar el mensaje de que la digitalización y la sostenibilidad es un pilar estratégico que impacta

en todos los pilares estratégicos porque contribuye al crecimiento de todos los pilares estratégicos.

El ecosistema del hockey español, hoy, se puede representar así: tenemos a los jugadores en el medio, luego los clubes, las federaciones territoriales, y luego la federación nacional. Poniendo a los jugadores en el centro, nos hemos puesto cuatro grandes objetivos. El primer objetivo, es ¿cómo transformar la federación o el ecosistema del hockey español en un ecosistema donde la comunicación es bidireccional? Donde las páginas webs no son simplemente plataformas de empujar una información, sino que son plataformas para establecer un diálogo. El segundo objetivo sería, ¿cómo se puede convertir la federación, utilizando el inglés, federation as a service, en una federación que puede estar al servicio de todo el ecosistema del hockey español? El tercer objetivo es ¿Cómo involucrar los jugadores y jugadoras en una experiencia única? Y, el último objetivo es, ¿Cómo desarrollar un sistema de alto rendimiento para poder dar seguimiento a las niñas y niños desde que son pequeños hasta que son atletas olímpicos o atletas mayores y cómo poder construir un conocimiento para el beneficio de todo el deporte español?

Son palabras muy grandes. Voy a intentar aterrizar estas palabras con algunos ejemplos. ¿Qué significa una federación que ofrece servicios a su ecosistema? Significa que es una federación que reconoce que existen problemas en el territorio, una federación que evalúa cuál es su situación y cuales son sus retos y, por último, cuales son las herramientas digitales que se pueden ofrecer desde la central a todo el ecosistema español para que se mejore el servicio.

¿Qué significa comunicación bidireccional? Significa tener la capacidad de crear engagement a través de las plataformas digitales y tener la capacidad de responder al engagement que nos viene. Establecernos como punto de referencia a todo el mercado español, no sólo para venir a informarse sino también para interactuar con nuestro mundo digital.

Lo de involucrar a los jugadores en una experiencia digital única, vamos a pensar en aquellos jugadores que van a jugar los partidos amistosos y partidos oficiales. ¿Cómo podemos agregarles valor a ellos? ¿Cómo le podemos enriquecer su conocimiento con sus datos propios? ¿Cómo podemos enriquecer su experiencia con nosotros con contenido atractivo que ellos luego puedan utilizar para su beneficio en sus redes sociales, en su ámbito personal?

Y, por último, ¿Cómo podemos desarrollar un sistema de alto rendimiento nacional captando datos, captando experiencias a través de todas las federaciones territoriales y todos los clubes de todos los niños y niñas hasta las edades avanzadas? Estamos acostumbrados a hablar de alto rendimiento cuando hablaos de la selección. Igual esa selección tiene un equipo técnico que le ofrece servicio. Este equipo técnico empieza a trabajar con atletas, pero sin conocer su histórico, sin saber cómo han crecido. Aquí se pueden mejorar muchas cosas porque aquí se empiezan a establecer las brechas, los KPIs. Si podemos analizar al oponente, podemos analizar las brechas competitivas que tenemos que cerrar. Es un trabajo que se está haciendo en algunos deportes y por qué no también hacerlo en el hockey.

Si imaginamos la federación al centro está proponiendo, distribuyendo herramientas digitales que funcionan en nuestros móviles o nuestras pantallas de ordenador, entonces pararemos de firmar papel, pararemos de enviar archivos por WhatsApp porque tenemos las herramientas que necesitamos que nos ayudan a solucionar el problema.

Hemos también establecido para la Federación una hoja de ruta. Sabemos muy bien que tenemos un plan estratégico que tiene unos objetivos muy ambiciosos para el año 2030, entonces hemos imaginado un proceso que empieza a final de este año y dura hasta los Juegos Olímpicos



y Paralímpicos de París. Se puede hacer mucho. Una de las palabras claves que tenemos en el plan estratégico es que queremos ser una referencia internacional. Para serlo, hay mucho trabajo que hacer. Es un trabajo que tiene que seguir un curso. La Federación puede tardar entre dos a dos años y medio en ser una federación moderna, con herramientas modernas y con procesos modernos y todas estas herramientas y procesos disponibles al ecosistema.

Estos proyectos que se llaman proyectos de transformación digital, son proyectos que se hacen en todas las organizaciones deportivas que sean clubes, ligas, federaciones que sean nacionales, regionales o internacionales. Estas transformaciones no solo están reservadas a las federaciones que tienen un presupuesto de millones de euros, sino que está disponible para todos. Cuando se empieza a trabajar un proyecto de transformación digital, se empieza a trabajar un proyecto complejo y sofisticado.

Hoy, si empezamos a buscar el número de proveedores que existen en el mercado y el número de proveedores que nacen año a año, estamos hablando de cientos y cientos de empresas. Abordar un proyecto de este tipo dentro de la Federación, de manera inmediata y automática, crea una ineficiencia importante porque la capacidad de captar la información sobre los proveedores y luego traerlos todos al ecosistema, luego ponerlos todos de acuerdo, luego gestionar el trabajo, luego integrarlo todo dentro de un sistema único que pueda funcionar, es un problema muy amplio. Por eso, la metodología moderna de hacer este tipo de trabajo es integrar dentro de la Federación, en este caso, un equipo externo, experto que pueda trabajar por cuenta de la Federación, protegiendo todos sus intereses, pero garantizando la máxima eficiencia y garantizando que cualquier presupuesto que sea dedicado para que sea un presupuesto que de verdad se pueda cumplir.

Gracias a todos.

Anexo: Plan estratégico y presentación de transformación digital (N3xt Sports)

Se realizaron las siguientes intervenciones como aclaración a algunos puntos de este informe:

Pregunta 1: ¿Hay alguna práctica deportiva donde se aplique algo similar?

Le responde Mounir Zok: *La respuesta es que sí y en muchos deportes. Algunos de nuestros clientes son federaciones regionales o internacionales de deportes olímpicos. Por ejemplo, trabajamos con la Federación de lucha libre, de escalada, con algunos comités nacionales. El tema de la transformación digital es un tema que se empezó a tocar hacia diez años, no más.*

3º Aprobación, si procede, del Balance y Cuenta de Explotación del Ejercicio Económico 2021

El miembro de la Junta Directiva, Oriol Cortada, realiza la presentación del informe económico que se adjunta.

Yo creo que en líneas generales cerramos un buen ejercicio en el sentido en el que nuestros estados financieros son sólidos y han cumplido sus objetivos presupuestarios. Yo creo que este es el gran objetivo que tiene la Junta, que es el de cumplir con los objetivos de presupuesto. El segundo elemento para destacar es que este ejercicio 2021 sigue mejorando nuestra solvencia y posición financiera en general.

No se realizaron ni intervenciones ni preguntas respecto de este punto de la Asamblea.



Queda **APROBADO por unanimidad** por los asambleístas el del Balance y Cuenta de Explotación del Ejercicio Económico 2021.

Anexo: Presentación del Informe económico 2021

- Plan de Viabilidad
- Balance Situación 2020-2021
- Evolutivos

El miembro de la Junta Directiva, Oriol Cortada, realiza la presentación del informe económico que se adjunta en el Anexo.

4º Aprobación de la retribución del presidente de la RFEH

Oriol Cortada sigue con la palabra para tratar este punto. *Como cada año, sabéis que es preceptivo por normativa tanto de la Ley del Deporte como del propio CSD el hecho de incluir este punto cada año.*

En este ejercicio, en este año 2022, queremos plantear una propuesta de mejora salarial para nuestro presidente. Recapitulando un poco, en 2009 fue cuando se aprobó una retribución por primera vez al presidente de la Federación como tantas otras federaciones tienen. De hecho, prácticamente todas al día de hoy. En ese momento, se aprobó una retribución de €40.000 brutos anuales que, por diferentes motivos, básicamente de crisis, pues Santi tuvo que renunciar y lo hizo consentidamente y desde aquel momento la retribución se redujo al orden de los €25.000 y ha seguido siendo así hasta día de hoy.

Esta situación, en donde la crisis ya queda lejos y que la posición de deuda de la Federación está muy limpia y tenemos los suficientes recursos propios junto con que Santi se ha jubilado de su trabajo y, por lo tanto, en este momento está dedicando el 100% de su jornada laboral y mas y todo, al hockey español, nos motiva, no a recuperar todo lo que ha dejado de ingresar en los últimos años pero sí a hacer una mejora salarial acorde con la dedicación actual y acorde con la propia actualización de eso €40.000 al día de hoy. Por lo tanto, lo que proponemos a aprobación, es un salario de €48.000 brutos anuales para el presidente.

Queda **APROBADA por unanimidad** la retribución del presidente la RFEH

5º Presentación del plan de acción de los proyectos 2022-2023 del Plan Estratégico

El Director General de la Real Federación Española de Hockey, Llorenç Arnau, realiza la presentación del plan de acción de los proyectos 2022-2023 del Plan Estratégico que se adjunta.

Se realizaron las siguientes intervenciones como aclaración a algunos puntos de este informe:

Interviene Jordi Muñoz, representante del Club Junior F.C: *Comentas que la parte de financiación que vais a obtener vía el incremento de tarifas va a ser de uno €40.000 para este Ejercicio 2022.*



Con el incremento que proponéis que vamos a ver luego, creo que el ingreso que vais a recibir va a ser superior a esos €40.000.

Le responde Llorenç Arnau, Director General de la RFEF: *Tú lo estas viendo como temporada. Hay que hacer hincapié en que esto se analiza sólo del año 2022.*

Interviene Suso: *Una pregunta respecto del Pilar 3 de Talento es, si se tiene estipulado en esa parte, ¿cuánto se va a destinar a la captación de talentos y si hay algún programa diferente y nuevo o si va a ser solo para selecciones absolutas y Sub-21?*

Le responde Llorenç Arnau, Director General de la RFEF: *No, de hecho, hay mucha sensibilidad en la transferencia de talento hacia las selecciones inferiores. Aquí, a nivel de proyectos de talento que va este importe, aquí están definidos. Tenemos que definir bien la política de CARs, hay programa de aspirantes y PNTD, es decir, hay varios proyectos, que no son sólo el performance de la selección absoluta. Sabemos que la sensibilidad del CSD es todo absoluta, esa es su sensibilidad.*

6º Informe y proyectos CNA

Paco Vázquez, futuro presidente del CNA, realiza la presentación del informe económico que se adjunta.

Muchas gracias a todos y a todas. Siguiendo un poco a Mounir, me gustaría preguntarles ¿Cuántos de vosotros y vosotras creen que el arbitraje va bien o muy bien? ¿Cuántos de vosotros o vosotras creen que el arbitraje está regular? Bueno, dos votos. Y, ¿Cuántos de vosotros creen que está mal o muy mal? La buena noticia es que los árbitros también creen que el arbitraje se encuentra mal o en una mala situación. Es buena porque coincidimos en diagnóstico, pero es mala porque la situación yo creo que en estos momentos está casi en un momento de insostenibilidad. Tenemos varios problemas evidentemente y todos los veis en cada semana cuando vais a campos, cuando vais a ver partidos, cuando vais a ver torneos.

Pero una cosa que veo que es muy clarificadora es que, al ver a las selecciones, en la ProLeague, que nosotros no tenemos ningún árbitro, ningún oficial. Es decir, España, en la selección masculina y femenina, siempre tiene arbitrajes neutrales cuando juega en casa y cuando juega fuera, tiene arbitrajes locales en gran medida, lo cual no quiere decir nada, pero es un dato yo creo significativo. Además, el no estar en el máximo nivel de competición también hace que nosotros no bebamos de las últimas interpretaciones de cambio de reglamento y eso va en detrimento de nuestra competición nacional y, por ende, de vosotros, de cuando estamos jugando y cuando estamos haciendo la actividad, que en teoría nos debería gustar a todos muchísimo y que deberíamos conseguir al final; yo creo que el arbitraje no es nada más una manera mas de servir al juego. Antes Oriol hablaba de que la Federacion es una proveedora de servicios, yo creo que uno mas es el arbitraje con lo cual nuestro eje principal como árbitros tiene que servir al juego.

Hemos llegado a una situación, no sé el motivo por qué hemos llegado hasta aquí, a cada uno os pregunto, todo seguro tendrás vuestros motivos y la gran mayoría tendría la razón en ellos. Yo creo que tampoco vale mucho la pena hondar en ello.

Creo que con un poquito más, podemos conseguir mucho. Yo creo que la pregunta debe ser otra, que se hagáis porque al final son vosotros los que vais a votar, que es... si sigo pagando lo mismo

voy a tener lo mismo que ahora. Entonces con ese ligero incremento, a lo mejor, puedo hacer algo distinto.

Se realizaron las siguientes intervenciones como aclaración a algunos puntos de este informe:

Interviene Félix Vega en representación de la Federación de Castilla y León: *El primero punto, va un poco a lo que es el Plan Estratégico en el cual el centro son los jugadores, pero yo había cambiado jugadores por protagonistas, pero creo que queda feo, pero sobre el campo no hay solo 22 sino que hay que adelantarlo a 24 actores dentro del campo que pueden cambiar el resultado final. No considerar a los árbitros como servicio sino como actores que están dentro del campo, con lo cual sería una unión mucho más fuerte que considerar al árbitro como un servicio que viene allí y se va. El segundo punto, sería el número de partidos. ¿Cómo se hace para aprender arbitrar? Pues, arbitrando más y no sé si es lo mejor para ellos arbitrar un partido de élite o de división de honor cada quince días. En tercer lugar, la institucionalización del tercer tiempo para la vida del árbitro.*

Le responde Paco Vázquez, futuro presidente del CNA: *La primera me parece bien. Si la Federación nos quiere poner como parte activa, y en vez de 22 somos 24 en el centro, para mi no cambiará. El papel principal del árbitro es servir al juego y eso no se nos tiene que olvidar a los árbitros. Nosotros estamos para servir al juego y hay que repetirlo hasta la saciedad porque hay todavía gente que no lo sabe. Nosotros somos solo facilitadores del juego y nada más que eso. Pues entonces, si se nos reconoce algo genial. En cuanto al número de partidos, bueno a lo mejor en todo y nada, puede haber un punto intermedio. Y en cuanto a quien protege a los jóvenes, por eso estoy proponiendo lo del rol model. Es decir, que los árbitros de referencia de división de honor, nuestra elite, nuestros internacionales, tengan un grupo de 10 o 12, dentro de la territorial de menores de treinta años para, de esa manera, poder hacer esa cascada y completarla.*

Interviene María Ángeles Rodríguez, representante de la Federación Madrileña: *Yo Paco felicitaros. Creo que el proyecto es bastante interesante, pero si me gustaría que todas las federaciones territoriales apoyáramos porque sino esto no va delante y que trabajemos juntos.*

Interviene Suso: *Yo me sumo a la felicitación de Masa, me ha gustado mucho, pero si creo que falta un pilar o un hilo por el que trabajar que es el de la recuperación. Hay bastantes personas que siguen siendo útiles, que en los últimos tiempos lo han dejado y que tenéis que trabajar por recuperarlos porque entrarían dentro de ese mas y mejores. Yo creo que eso debería de ser lo primero porque ya están hechos ya son árbitros.*

Le responde Paco Vázquez, futuro presidente del CNA: *Si alguien ha decidido dejar de arbitrar, a mi difícilmente me convencerá tu o alguien de que vuelva a arbitrar. Ahora, podrían ayudar de otra forma. Para mi esa figura era la del mentor, rescatar a esos "viejitos" que ya estamos dejándolo, para que tenga un grupo de 10 o 12 para trabajar con ellos.*

Le responde Suso: *Pero yo creo que muchos de los que lo han dejado, viendo esto, a lo mejor se pueden lanzar.*

Le responde Paco Vázquez, futuro presidente del CNA: *Dependerá de cómo lo ha dejado.*

Interviene Santiago Deó, presidente del RFEF: *Si me permitís, es difícil que yo no intervenga cuando es tema de arbitraje, pero lo habéis dicho ya. Hay gente que lo deja porque cree que ha acabado una etapa y ya está y en la vida las etapas se acaban, y hay gente que lo deja porque está cansada porque está defraudada, porque cree que no se la ha tratado correctamente y por cualquier motivo. Si ese efecto cambia, porque ven que algo cambia en la Federación, ven que*

hay otros aires y otra manera de hacer las cosas, diferentes ni mejores ni peores, yo sé que hay gente, en todas las etapas. Yo coincido con Suso, que mientras estamos en la búsqueda de nuevos árbitros, recuperar aquellos que lo han dejado, si ven algo que ha cambiado o que puede cambiar, seguro que alguno de ellos o algunos van a volver. Es una buena idea y además nos soluciona un tema puntual, de cantidad.

Interviene Marc Hellin Carizosa, representante de los árbitros: Tengo que decir, felicidades Paco por el proyecto, si el resto de los asambleístas lo ven favorable. Creo que hay un problema muy grave. El problema es que no hay árbitros, y aparte hay una generación de los 35 a 45 que se ha perdido porque ahora mismo, los que quedamos de 41,42 años estamos ya al final y somos los que estamos pitando a tope ahora mismo. Entonces, hay que ponerse mas a la obra. Si que es verdad que valoraríamos mucho el recurso que no es económico que es el recurso de formación y sentir una carrera arbitral de saber a donde llegar.

Interviene asambleísta: Como árbitro quemado, voy a coger la palabra. Más allá de ser joven, llego ya ocho años arbitrando y bueno pues al final acaba cansando. Con 28 años y ya estando un poco quemado, arbitrar una final para ganar €20, yo prefería que compañeros míos mas jóvenes, sacasen un futuro de rendimiento de aprendizaje y todo eso. Como ya estas trabajando, a mi no me renta perder dos o tres días laborales por un torneo donde gano €20, igual yo estoy bajándolo a lo económico.

Le responde Llorenç Arnau, Director General de la RFEH: Tema tarifas, luego lo explicaremos, pero hay una subida muy concreta en árbitros de División de Honor y de División de Honor B. La que corresponde a divisiones inferiores, tenemos que sentarnos con el CNA y concretar porque también nos ha surgido una petición de oye a lo mejor no es tanto el salario sino es las pernoctaciones, los €30 por noche que a lo mejor hay que tocar esto y no lo otro. Entonces, esa parte no hemos concretado si va a ser directo en salario o va a ser a lo mejor en pernoctación, etc.

Interviene asambleísta: Yo comentar que me parece fabuloso el proyecto, comentar que coincido con la propuesta de apoyo al árbitro, de reconocimiento moral, de incremento económico, pero fortalecer sobre todo la de la recuperación porque creo que no sólo se va gente quemada sino que se va gente que le cambian las relaciones vitales, nuevos trabajos, nuevas exigencias académicas, nacimientos de hijos y, que pasados dos, tres, cinco años sin que son recuperables, sin haberse en realidad quemado. Yo creo que ese pilar que apuntaba Suso, de las recuperaciones es interesante en muchos frentes y por muchos motivos. Y luego, hay otro frente que a mi me preocupa desde hace tiempo. Yo llevo 20 años vinculado al hockey, muchos de ellos de delegado y el hockey ha de crecer en calidad, por qué no en espectáculo, pero no ha de perder en respeto ni desde la grada ni desde el banquillo y esa es un factor muy incomodarte para todos y sobre todo para el árbitro. Creo que ahí hay que hacer una labor.

Interviene Jordi Muñoz: Yo creo que, desde un punto de vista de los clubes, hay dos aspectos que yo creo que como Federación deberíamos cuidar. Hay uno clarísimo y lo hablo como club que es la calidad de los árbitros. Yo cuando veo los puestos que vamos a probar para la temporada que viene y los cuatro pilares, veo la parte del talento, que es donde vamos a destinar más recursos. Yo creo que viendo lo que nos has explicado y lo importante que creo que es para la competición tener mejores árbitros, deberíamos plantear que, en el talento, incluyamos a los árbitros. Es decir, los árbitros también debemos mejorar el talento, no veamos el talento desde la perspectiva de los jugadores, sino también de los árbitros. ¿Y eso que quiere decir? Mover parte de eso recursos hacia este plan. Yo creo que siento €165.000 para este año

a lo mejor es poco, no lo sé. Si creemos que esto es tan importante deberíamos quizás rebalancear un poco eso.

Le responde Llorenç Arnau, Director General de la RFEH: *Nos encantaría, pero es lo que comentábamos antes, que viene del CSD y es finalista y no podemos moverlo. Nos encantaría ir moviendo ese dinero e ir incrementando las otras bolsas que son mucho más necesarias para el hockey, pero es que no podemos estar ligados de manos con esa fuente de financiación que es del CSD.*

Interviene Nacho Usoz, representante del SPV Complutense: *Primero gracias Paco. Te lo digo porque es un buen diagnóstico y un buen plan. En la parte de la formación, que a mí me preocupa especialmente, yo recuerdo como hace unos años se avanzó, por ejemplo, en el tema de los analistas en que los equipos de División de Honor decidimos compartir los partidos y tener una nube, como hablabas antes, que podía servir para los árbitros que arbitren en División de Honor. Entonces, aprovecho, lanzo el guante, ahora que estamos muchos representantes de Clubes y que a lo mejor la Federación puede incluso fomentarlo, el hecho en que los campeonatos de categorías inferiores, que hay muchos equipos que graban partidos, que todos esos partidos se pongan a disposición de los managers de árbitros, pero no sólo cuando pasa algo conflictivo, sino que esté a disposición como algo automático. Me parece que sería una buena iniciativa y un buen compromiso de los clubes porque sino solamente tienen acceso a ese análisis los árbitros top y creo que a lo de los jóvenes, también les vendría muy bien. Yo creo que no cuesta nada, creo que ya hemos derribado la barrera de compartir videos, que quizás hace años nos costaba más a todos, pues ahora ya se ha dado el paso de dar el acceso a los árbitros a la nube, bueno aquí no hay ninguna normativa vigente porque no todo el mundo graba ni lo estoy exigiendo, pero el video que se tenga, podría ser un buen compromiso, con una ayuda muy sencilla y enriquecedora para todos vosotros, y ya luego el uso que le deis pues ya es cosa vuestra.*

Le responde Paco Vázquez, futuro presidente del CNA: *Me parece genial. Podríamos extrapolar la figura del analista aguas abajo.*

Interviene Ramón Sala: *Ligado a lo que decía Nacho, hay varios equipos que hacemos en los clickeos de los partidos que compartimos. Yo soy el primero que en mi base de datos tengo la línea de arbitraje. La tengo porque hay veces que analizo al mismo árbitro lo que he visto o comparto inquietudes. Pero desde mi punto de vista, no tengo ningún problema el compartir mis clickeos de los partidos y esa línea de arbitraje es la mía, no sé si servirá o no, pero al final creo que es trabajo que os quitamos de encima y sirve para todos.*

7º Aprobación, si procede, de la actualización de tarifas de licencias, inscripciones, cánones y derechos de arbitraje

El miembro de la Junta Directiva, Oriol Cortada, realiza la presentación de actualización de licencias, inscripciones, cánones y derechos de arbitraje.

Primero, creo que vale la pena agradecer el esfuerzo del CNA y de Paco por la presentación de este proyecto.

Entrando en materia de los puntos que vienen ahora, que van a ser la revisión y actualización de tarifas y que evidentemente condiciona la elaboración y la propia aprobación del presupuesto que es el siguiente punto, sí que quería hacer una breve introducción, algunos ya me habéis escuchado en las últimas horas, porque como Paco también comentaba, ha habido cierta controversia alrededor de que este punto no se había, alguna manera, comunicado, trabajado con el pertinente tiempo. Aquí intentaré ser breve, pero quería lanzar tres mensajes.

El primero es que cuando nosotros planteamos algo, que hoy estáis viendo el flow de la presentación, realmente creemos o estamos convencidos que tenemos un buen plan, de que trabajamos para todos y de que las iniciativas que queremos lanzar adelante realmente son aquellas que pueden ser mas adecuadas en este momento para el buen desarrollo y crecimiento de nuestro deporte en global. Dicho esto, también tranquilizar a quien podía pensar que desde este punto de vista formal pues no se había comunicado las cosas en tiempo y forma y esto si que se ha hecho de acuerdo con nuestros estatutos.

En el aspecto comunicativo, lógicamente, hemos tenido algunos comentarios en particular pues de muchos clubs pues que se han dirigido a nosotros diciendo que la documentación de la Asamblea se había mandado demasiado justa. Y aquí, solo puedo reconocer que ha sido así y por un motivo. Es decir, todo lo que les estamos presentando hoy, como ya podéis ver, el plan del CNA, el plan digital, toda la planificación a dos años vista es mucho trabajo y todo se ha ido arrancando a posteriori de la presentación del plan estratégico. Con lo cual, la verdad que hemos llegado con la lengua afuera a poder tener toda la documentación lista y preparada para esta Asamblea. En un mundo ideal, lógicamente, lo hubiéramos mandado un mes antes y hubiera dado pie a mucho debate, pero los timings nos han condicionado. En el ejercicio que intentamos hacer desde que entramos esta Junta de transparencia especialmente en materia económica y en todo en general, yo creo que a nadie en ningún momento le va a faltar detalle, información sobre lo que sea y de la mejor manera que se pueda presentar. Aun así, es verdad, que como Santi ha comentado en su introducción y creo que con muy buen criterio hemos de ver esta Asamblea como un punto de inflexión en reconocer que tenemos un nuevo interlocutor que es la Asociación de Clubs que se ha presentado dentro de esta temporada y que hasta ahora no era el interlocutor habitual en la preparación de cualquier tipo de propuesta. Si bien había conversación con los clubs, estructurada no la había, pero si lo había con el Foro de Presidentes y, por lo tanto, tenemos una oportunidad de hacerlo mejor de cara al futuro y tener en cuenta este elemento.

Al final, nos gustaría que nos centráramos en la valoración de los aspectos de fondo. Creo que lo que estamos presentando hoy, la cantidad de proyectos que hay, la necesidad que nuestro deporte haga un paso hacia adelante, ahora mismo hemos dado un ejemplo clarísimo, la urgencia de actuar en materia como el arbitraje o como la formación o como la promoción es muy grande. El arbitraje se ve mucho y la formación no se ve tanto, pero es igual de urgente. Y en este sentido, sí que os quería trasladar el mensaje de que creo que los aspectos de fondo son fundamentales, que creo que en esto vamos a estar todos de acuerdo y que la valoración de estos aspectos de fondo, se sobreponga a los errores que hayamos podido tener en el aspecto comunicativo.

Y hasta dicho esto, también comentar que ahora va a haber una presentación detallada de todo lo que se propone, los aumentos que se proponen básicamente se proponen por el hecho de que necesitamos avanzar y de que la Federación, como habéis visto en aquel gráfico, está trabajando de manera muy intensa y muy imaginativa para conseguir recursos de todas partes, pero que 5,6% de aumento en ingresos para el año que viene que supone la actualización de

tarifas, creemos que es muy importante porque también nos demuestra vuestro compromiso con el plan estratégico.

El Director General de la Real Federación Española de Hockey, Llorenç Arnau, realiza la presentación de actualización de licencias, inscripciones, cánones y derechos de arbitraje.

Se realizaron las siguientes intervenciones como aclaración a algunos puntos de este informe:

Interviene Jordi Muñoz: En primer lugar, gracias por la explicación tan detallada, creo que hacia falta. Como bien has comentado al principio y tuvimos la oportunidad de hablar ayer con algunos clubs de la Asociación de Clubs, efectivamente se ha dado la situación que nos ha llevado a que nosotros como directivos de los clubs no hayamos tenido tiempo de trasladar esta propuesta en nuestras juntas. Aun así, y como les dijimos ayer en la previa, apoyamos 100% el plan que habéis presentado hoy. Confiamos totalmente en la capacidad que tenéis como Junta para llevarlo a cabo. Con lo cual, os agradecemos la atención que nos prestaron ayer y el haber incluido este cuarto punto.

Queda **APROBADA por unanimidad** por los asambleístas de la actualización de tarifas de licencias, inscripciones, cánones y derechos de arbitraje.

Anexo: Presentación de la actualización de tarifas de licencias, inscripciones, cánones y derechos de arbitraje.

8º Aprobación, si procede, del Presupuesto 2022

El Director General de la Real Federación Española de Hockey, Llorenç Arnau, realiza la presentación del Presupuesto 2022. Ver Anexo.

El miembro de la Junta Directiva, David Serrahima, realiza la presentación del Presupuesto del Mundial 2022 que realizará en julio en Terrassa.

Buenas tardes a todos.

Como sabéis, con el Mundial estamos escasamente a un mes y la intensidad de trabajo está siendo realmente muy intensa, no sólo por parte del equipo de la Federación y por el equipo que está trabajando en el Mundial sino también de todos los clubs implicados en todo lo que son las actividades paralelas y cantidad de gente que está trabajando de una forma directa y en la sombra. La verdad que el compromiso es muy importante por parte de todos y sobre todo por parte de muchos que no se ven, muchos que están trabajando en la sombra. Hoy le comentaba a Ramón, el trabajo que está haciendo Ivet, por ejemplo, que está haciendo y coordinando todos los viajes y hoteles de todas las selecciones, no sólo las que van a jugar aquí, sino las que van a jugar a Holanda y van a tener que venir aquí, y si pierden se van a tener que volver porque luego tienen que volver a jugar y como ella hay otros tantos y la verdad que lo que tengo que decir es que el equipo está funcionando muy bien, no sólo el nuestro de la Federación y del mundial, sino también todos los que están trabajando en las actividades paralelas en los clubs que sin duda son una parte integral e importantísima del Mundial.

Si hablamos un poco del Presupuesto, finalmente estamos cerrando un presupuesto de €4.392.000 que ya es consolidado. De este presupuesto, ya tenemos prácticamente un 80% comprometido a distintos niveles y, en cuanto a ingresos, que era lo que más miedo nos daba,

la realidad es que a nivel de patrocinios todavía no hemos conseguido el objetivo final que teníamos, pero estamos alrededor de unos €500.000 de patrocinios que es una cifra relevante, aunque queríamos algún euro más, y todavía lo estamos peleando con algunos intercambios y algunos últimos acuerdos.

En cuanto a taquilla, estamos bien. La realidad es que estamos en unas 10.000 entradas vendidas aproximadamente. Nos sitúa en un 60% del objetivo que tenemos al final del Mundial. Es verdad que aún hay muchos países que no han comprado entradas porque no saben si van a estar en cuartos porque están jugando en Holanda y esperamos que allí haya un salto en cuanto a los ingresos de taquilla, pero a fecha de hoy ya estamos alrededor de la cifra de unos 200 largos, pero tenemos el objetivo de unos 330 maso menos, pero está funcionando bien.

Estoy muy contento con las instituciones y Santi sabe que yo he sido obsesivo con esto porque trabajar con las instituciones es un tema muy complejo. Sí hemos conseguido, primero tener los contratos firmados, aunque el de la Generalitat costó más de lo esperado, pero lo más importante es que están al día, es decir, nos están pagando con absoluta normalidad. Todavía no hay Mundial, nos falta un mes para el Mundial y estamos al día de cobros por su parte, nos han pagado con absoluta normalidad y nos han adelantado pagos que sin duda yo no me lo esperaba y la verdad es que se han portado de una manera excelente, aunque nos han hecho sufrir en algún momento, pero no están ayudando mucho, no sólo en lo que es el día del evento sino también en algunos aspectos federativos.

También quiero contaros que, con las Federaciones Internacionales, a través de Oriol y el equipo de competición y con Gilo, estamos trabajando a diario con ellos y ya han venido a visitar las instalaciones, los hoteles, los campos de entrenamiento y hemos tenido reuniones con ellos. La verdad es que Oriol Alcaraz a través de la catalana está haciendo un trabajo brutal de coordinación con toda el área de competición y está funcionando muy bien.

El equipo de Oscar y ya de ahora de Berta, también esta funcionando muy bien. A fecha de hoy tenemos unas 60 personas fijas trabajando ya en las oficinas del estadio, más el equipo de voluntarios que está alrededor de 400 y, una vez más, todos los equipos de los clubes de Terrassa que están haciendo un trabajo muy importante, en lo que serán todas las competiciones que realizamos alrededor. Pensad que estamos moviendo alrededor de 1.500 jugadores que no son los del Mundial y es un volumen de gente muy relevante en cuanto al número de competiciones que vamos a organizar.

La campaña de comunicación está lanzada con alguna que otra polémica que ha sido un poquito divertida especialmente en Terrassa, pero toda la campaña está lanzada a nivel de captación y a nivel de futuras ventas e inscripciones y la verdad es que está funcionando bien.

Parece que queda poco, pero queda mucho por hacer todavía. La verdad que la prueba de este fin de semana de ProLeague es un primer paso y nos ha obligado a acelerar, y yo no era muy partidario de hacer la ProLeague en estos días porque el equipo está realmente trabajando a destajo, pero creo que al final ha sido un buen resultado porque ha provocado que entrenemos sobre la marcha, muchas de las acciones que vamos a hacer ósea que bien.

Quiero recordaros que el día 30 es la presentación oficial a las 21hs y que estáis todos invitados y si no habéis recibido la invitación, también estáis invitados. El día 30 haremos la presentación aquí en Terrassa que es el punto de arranque real del Mundial y poco más, que queda mucho por hacer. Parece que es mañana, pero queda una barbaridad por hacer.



El miembro de la Junta Directiva, Oriol Cortada, realiza la presentación del Presupuesto 2022.

No se realizaron ni intervenciones ni preguntas respecto de este punto de la Asamblea.

Queda **APROBADO por unanimidad** por los asambleístas el Presupuesto 2022.

Anexo: Presentación del Presupuesto 2022.

9º Aprobación, si procede, de la renovación y suscripción de Pólizas de Crédito

El miembro de la Junta Directiva, Oriol Cortada, realiza la presentación de la renovación y suscripción de Pólizas de crédito.

No se realizaron ni intervenciones ni preguntas respecto de este punto de la Asamblea.

Queda **APROBADA por unanimidad** por los asambleístas la renovación y suscripción de las pólizas de crédito.

Anexo: Presentación de la renovación y suscripción de Pólizas de Crédito.

10º Propuesta del Calendario de Competiciones Internacionales para la temporada 2022-2023

El director deportivo del RFEH, José Antonio Gil, realiza la presentación del calendario de competiciones internacionales para la temporada 2022/2023.

Queda **APROBADO por unanimidad** por los asambleístas el calendario de competiciones internacionales para la temporada 2022/2023.

Anexo 2: Presentación de Calendario de Competiciones Internacionales para la temporada 2022-2023.

11º Propuesta del Calendario de Ligas y Competiciones Nacionales para la temporada 2022-2023

El director deportivo del RFEH, José Antonio Gil, realiza la presentación del Calendario de Ligas y Competiciones Nacionales para la temporada 2022-2023.

Queda **APROBADO por unanimidad** por los asambleístas el calendario de Ligas y Competiciones Nacionales para la temporada 2022-2023.

Anexo 2: Presentación de Calendario de Ligas y Competiciones Nacionales para la temporada 2022-2023.



12º Modificación del sistema de competición de la Fase de Ascenso de DHB

El director deportivo del RFEH, José Antonio Gil, realiza la presentación de la modificación del sistema de competición de la Fase de Ascenso de DHB

Anexo: Presentación de la modificación del sistema de competición de la Fase de Ascenso de DHB

13º Procedimiento para completar Fases del Sector

El director deportivo del RFEH, José Antonio Gil, realiza la presentación del procedimiento para completar Fases del Sector.

Anexo: Presentación del procedimiento para completar Fases del Sector.

14º Variación del sistema de competición de la Fase Final de Hockey Sala Juvenil y Primera

El director deportivo del RFEH, José Antonio Gil, realiza la presentación de la variación del sistema de competición de la Fase Final de Hockey Sala Juvenil y Primera.

Anexo: Presentación del procedimiento de la variación del sistema de competición de la Fase Final de Hockey Sala Juvenil y Primera.

15º Propuestas de los Asambleístas

El director deportivo del RFEH, José Antonio Gil, realiza la presentación del resumen de las propuestas recibidas.

El representante de la SPV Complutense, Nacho Usoz, realiza la presentación de la propuesta del Sanse Complutense.

NO SE APRUEBA (8 votos a favor y 10 en contra y el resto abstenciones) la propuesta del Sanse Complutense y se mantiene la propuesta aprobada por Comisión Delegada.

Anexo: Presentación de las propuestas de los asambleístas.

16º Designación de dos interventores del Acta

La Comisión Delegada designa como interventores del acta a:

- **Jesús Gracia**



- M.^a Ángeles Rodríguez

17º Ruegos y Preguntas

No se realizaron intervenciones ni preguntas.

El presidente de la RFEF, Santiago Deó, realiza el cierre de la Asamblea General Ordinaria 2022:

Agradeceros a todos por estas cuatro horas largas que hemos tenido. Sabiendo que, a partir del 1 de enero del 2023, empezamos nuestro centenario de la Federación Española que lo vamos a celebrar coincidiendo también con el de la Federación Catalana.

Gracias a todos y nos vemos en el partido dentro de media hora.

Y sin más asuntos que tratar, se levantó la sesión siendo las 18.00 horas del día que al principio del Acta se indica.

Fdo. Santiago Deó Fdo.
Presidente

Llorenç Arnau
Secretario General

D.^a. M.^a Ángeles Rodríguez
Fdo. Interventor 1.

Jesús Gracia
Fdo. Interventor 2



ANEXO 1



Asamblea Ordinaria

Junio 2022



1



Orden del Día

Asamblea Ordinaria



2

Orden del Día

1. Aprobación, si procede, del Acta de la reunión anterior
2. Informe del Presidente
3. Aprobación, si procede, del Balance y Cuenta de Explotación del Ejercicio Económico 2021
4. Aprobación de la retribución del Presidente de la RFEH
5. Presentación del plan de acción de los proyectos 2022-2023 del plan estratégico
6. Informe y proyectos CNA
7. Aprobación, si procede, de la actualización de tarifas de licencias, inscripciones, cánones y derechos de arbitraje
8. Aprobación, si procede, del Presupuesto 2022
9. Aprobación, si procede, de la renovación y suscripción de Pólizas de Crédito
10. Propuesta del Calendario de Competiciones Internacionales para la temporada 2022-2023*
11. Propuesta del Calendario de Ligas y Competiciones Nacionales para la temporada 2022-2023*
12. Modificación del sistema de competición de la Fase de Ascenso a DHB*
13. Procedimiento para completar Fases de Sector*
14. Variación del sistema de competición de la Fase Final de Hockey Sala Juvenil y Primera*
15. Propuestas de los Asambleístas
16. Designación de dos interventores del Acta
17. Ruegos y Preguntas

**Estas propuestas fueron aprobadas por la Comisión Delegada en fecha 11/05/2022*

3



1. Acta Asamblea anterior



4



2. Informe Presidente



5



3. Aprobación, si procede, del Balance y Cuenta de Explotación del Ejercicio Económico 2021



6

Informe Económico 2021

1. Presupuesto vs Realizado
2. Evolutivo Resultados
3. Estatus Plan Viabilidad
4. Balance Situación
5. Indicadores/Patrimonio Neto
6. Indicadores/Fondo Maniobra
7. Evolutivos / Exigible
8. Evolutivos Cash Flow



7

1. Realizados vs Presupuesto 2021 / Ingresos

CONCEPTOS	REALIZADO 2019	REALIZADO 2020	REALIZADO 2021	PTO 2021	VARIACION	%
TOTAL INGRESOS EJERCICIO	4.697.492	3.433.350	4.263.568	4.062.866	200.702	5%
TOTAL GASTOS EJERCICIO	4.602.639	3.370.609	4.251.418	4.062.866	188.552	5%
TOTAL RESULTADO	94.853	62.741	12.150	0	12.150	

INGRESOS						
1. SUBVENCIONES CSD	2.453.285	1.689.740	1.943.708	1.841.180	102.528	6%
2. SUBVENCIONES COE Y OTRAS SUBVENCIONES	149.277	69.737	62.399	61.737	662	1%
3. ADO - PLANES ESPECIALES ADO	589.000	742.900	742.900	742.900	-	0%
4. COMPETICIONES NACIONALES	712.733	436.328	742.990	716.488	26.502	4%
5. PATROCINIO	524.721	416.864	553.350	546.702	6.648	1%
6. EVENTOS / VENTAS	-	-	17.729	-	17.729	
7. FORMACIÓN / DESARROLLO	-	-	9.723	21.990	-	-56%
8. INGR. ACTIVIDADES DEPORTIVAS	-	-	12.235	30.650	-	-60%
9. INGRESOS FINANCIEROS	7.808	6.682	2.168	1.995	173	9%
OTROS INGRESOS (REPERCUTIDOS Y OTROS PROGRAMAS)	260.668	71.099	176.366	99.224	77.142	78%

Nota sobre ingresos:

7 y 8. Actividades no realizadas por Covid

8

1. Realizados vs Presupuesto 2021 / Gastos

CONCEPTOS	REALIZADO 2019	REALIZADO 2020	REALIZADO 2021	PTO 2021	VARIACION	%
TOTAL INGRESOS EJERCICIO	4.697.492	3.433.350	4.263.568	4.062.866	200.702	5%
TOTAL GASTOS EJERCICIO	4.602.639	3.370.609	4.251.418	4.062.866	188.552	5%
TOTAL RESULTADO	94.853	62.741	12.150	0	12.150	

GASTOS						
PLAN DE VIABILIDAD	-	-	-	-	-	-
A. SELECCIONES NACIONALES	2.756.953	2.061.847	2.170.447	2.262.899	92.453	-4%
B. COMPETICIONES NACIONALES	491.161	343.334	642.831	565.334	77.497	14%
C. DESARROLLO HOCKEY Y FORMACIÓN	54.059	1.975	39.019	61.570	22.551	-37%
D. HOCKEY PLUS	-	-	-	-	-	-
E. GASTOS ESTRUCTURA FEDERATIVA	852.327	591.132	523.542	563.935	40.392	-7%
F. DIGITALIZACIÓN - IGUALDAD - ESTRATEGIA	-	-	20.189	56.000	35.811	-64%
G. EVENTOS - MARKETING - COMUNICACIÓN - PATROC.	300.875	120.821	313.283	338.850	25.567	-8%
J. AMORTIZACIONES Y PARTIDAS CONTABLES QUE INCREMENTAN GASTO	41.805	139.062	213.672	98.942	114.730	116%
K. GASTOS FINANCIEROS	19.909	11.052	38.887	25.212	13.675	54%
OTROS GASTOS (DIRECTIVOS, REPERCUTIDOS Y OTROS PROGRAMAS)	85.550	101.386	289.547	90.124	199.423	221%

Nota sobre gastos:

C. Actividades no realizadas por Covid

F. Proyecto iniciado, pero no concluido

OTROS GASTOS: Provisión reintegro ayudas actividades no realizada MYD, PNTD.

9

1. Evolutivo Resultados



10

3. Plan Viabilidad

El CSD obliga a la RFEH a mantener un Plan de Viabilidad a pesar de tener un patrimonio neto positivo y unos fondos propios positivos, **debido a que la RFEH mantiene préstamos con el CSD.**

Deuda con CSD a 31/12/21: 146.988,66 € (Préstamo campos)

Última cuota: Julio 2022

Este plan fue aprobado por ambas partes, CSD y RFEH, el día 18 de julio de 2013 y será de obligado cumplimiento por parte de la RFEH.

El acuerdo con el CSD para el cumplimiento del Plan se estableció para el periodo 2013-2016, aunque la duración del Plan elaborado por la RFEH se elaboró para el periodo del 2013 al 2021. **El compromiso del Plan para la obtención de resultados positivos finalizaba en el ejercicio 2020.**

Al cierre del ejercicio 2021 la RFEH está cumpliendo con el Plan de Viabilidad

11

4. Balance Situación / Activo

ACTIVO	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020
A) ACTIVO NO CORRIENTE	256.712	314.284,21
I. Inmovilizado Intangible	1.986,49	3.040,39
II. Inmovilizado material	237.735,80	294.253,82
V. Inversiones financieras a largo plazo	16.990,00	16.990,00
B) ACTIVO CORRIENTE	3.598.175,13	1.627.878,23
II. Existencias	704.313,91	
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	893.501,62	226.267,38
IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	111.110,27	373.733,07
V. Inversiones financieras a corto plazo	5.018,11	5.807,59
VI. Periodificaciones a corto plazo	143.204,35	42.097,50
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.741.026,87	965.334,99
TOTAL ACTIVO (A+B)	3.854.887,42	1.942.162,44

Nota sobre ACTIVO:

II. Dotación gastos CM a reconocer en Ej.2022

III. Facturación de patrocinios y otros ingresos, realizado a 30.12.2021 con vencimientos en 2022

VII. Alto nivel de liquidez por dificultades para realizar la gestión de pagos a proveedores, etc. (Regularizado en el primer trimestre 2022).

12

4 .Balance Situación / Pasivo

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020
A) PATRIMONIO NETO	357.361,10	406.190,02
A-1) Fondos propios	193.410,99	191.932,94
I. Fondo social	11.948,12	11.948,12
III. Reservas	169.312,06	117.243,77
VII. Resultado del ejercicio	12.149,71	62.741,05
A-3) Subvenciones, Donaciones y legados recibidos	163.950,11	214.257,08
B) PASIVO NO CORRIENTE		146.988,66
II. Deudas a largo plazo	-	146.988,66
C) PASIVO CORRIENTE	3.497.526,32	1.388.983,76
III. Deudas a corto plazo	157.287,55	331.240,66
1. Proveedores	1.047.940,80	222.272,41
2. Afiliados y otras entidades deportivas	807.618,71	569.966,31
3. Acreedores varios	171.111,73	75.022,13
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	28.162,34	2.289,25
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	130.622,99	145.943,29
VI. Periodificaciones a corto plazo	1.154.782,20	42.249,71
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	3.854.887,42	1.942.162,44

Nota sobre PASIVO

II. Deuda Préstamo CSD 2015 (Campos) : fin de la amortización Jul. 2022

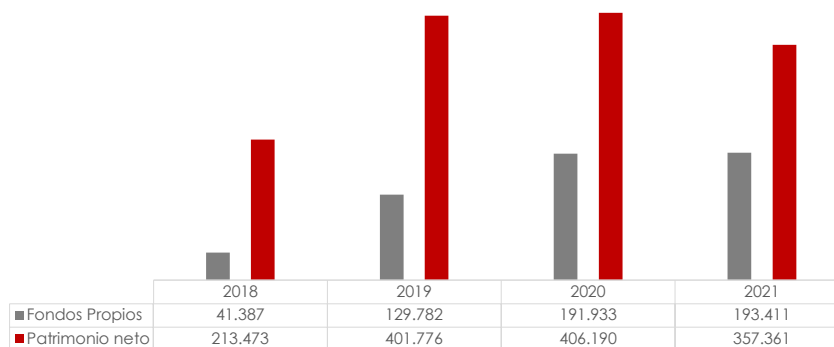
C. Alto saldo acreedores a corto plazo por dificultades para realizar la gestión de pagos a proveedores, etc. (Regularizado en el primer trimestre 2022

VI. Subvenciones CM a reconocer en Ej.2022

13

5. Indicadores/Patrimonio Neto

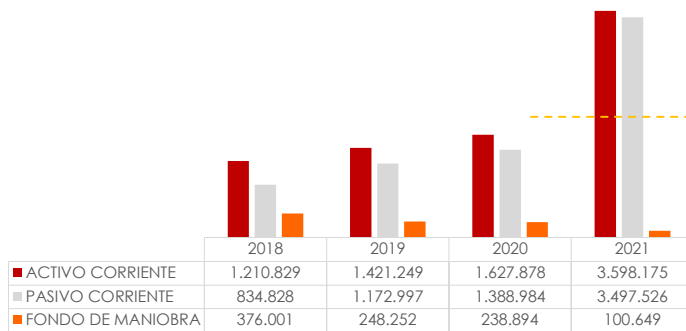
FONDOS PROPIOS VS PATRIMONIO NETO



Durante el ejercicio 2021 se ha imputado al resultado del ejercicio subvenciones de capital por importe de 50.306,€ que han disminuido Patrimonio Neto

14

6. Indicadores/Fondo Maniobra

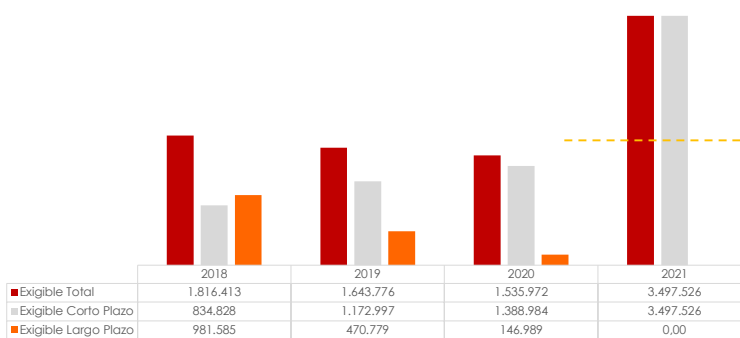


Efecto
Mundial 2022

Nuestro Fondo de Maniobra positivo nos indica buena salud financiera y que no tendremos problemas de liquidez para hacer frente a nuestros compromisos de pago

15

7. Evolutivos / Exigible

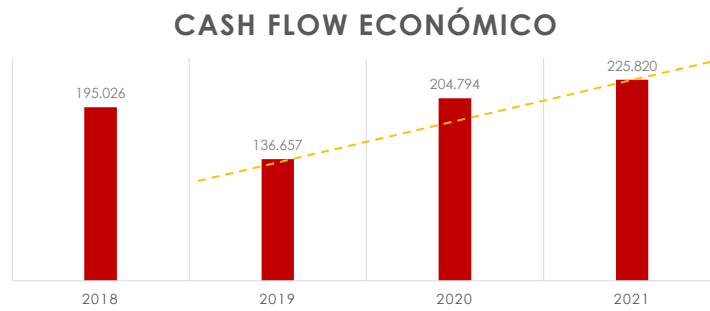


Efecto
Mundial 2022

Nuestro exigible solo a corto plazo, ya que no tenemos deudas a largo plazo, refuerza nuestro buen estado de solvencia económica

16

8. Evolutivo Cash Flow



Tendencia

El cash Flow positivo respalda el buen resultado de los indicadores anteriores y de la liquidez existente.

17

Aprobación, si procede,
del Balance y Cuenta
de Explotación del
**Ejercicio Económico
2021**



18



4. Aprobación de la retribución del Presidente de la RFEF



19



5. Presentación del plan de acción de los proyectos 2022-2023 del plan estratégico



20

Proyectos Clave 22/23

Eje estratégico	Crecimiento y Fidelización de la Comunidad	Desarrollo de Estructuras y Profesionalización	Talento	Digitalización y Sostenibilidad
Programas	Promoción	Técnicos y Oficiales	Sistema de talento	Digitalización y data
	Competición	Profesionales y directivas	Selecciones	Sostenibilidad Financiera
	Eventos	Clubes y Voluntarios	Innovación	Participación
	Marca y Comunidad	Instalaciones	Transferencia y Colaboración	Reputación
Proyectos CLAVE 22/23	Promoción del Hockey	Captación y formación de árbitros y técnicos	Selecciones	Digitalización Hockey

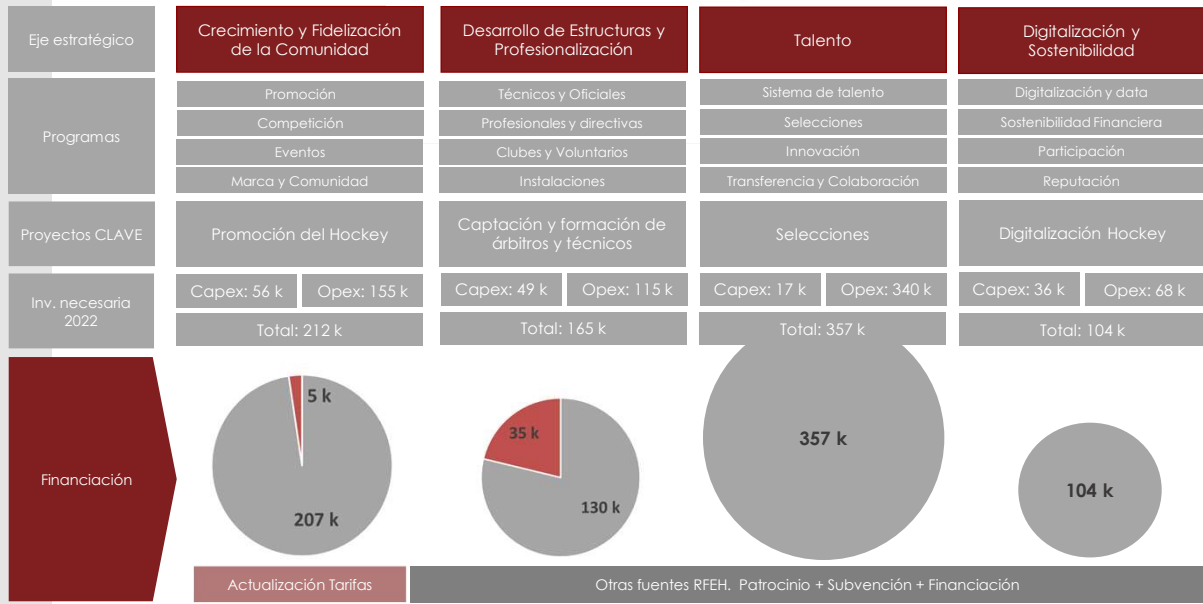
23

Impacto económico 2022

Eje estratégico	Crecimiento y Fidelización de la Comunidad	Desarrollo de Estructuras y Profesionalización	Talento	Digitalización y Sostenibilidad
Programas	Promoción	Técnicos y Oficiales	Sistema de talento	Digitalización y data
	Competición	Profesionales y directivas	Selecciones	Sostenibilidad Financiera
	Eventos	Clubes y Voluntarios	Innovación	Participación
	Marca y Comunidad	Instalaciones	Transferencia y Colaboración	Reputación
Proyectos CLAVE	Promoción del Hockey	Captación y formación de árbitros y técnicos	Selecciones	Digitalización Hockey
	Capex: 56 k Opex: 155 k	Capex: 49 k Opex: 115 k	Capex: 17 k Opex: 340 k	Capex: 36 k Opex: 68 k
Inv. necesaria 2022 (Capex+Opex)	212 k	164 k	357 k	104 k

24

Proyectos Clave 22/23 – Fuentes de financiación



25



29

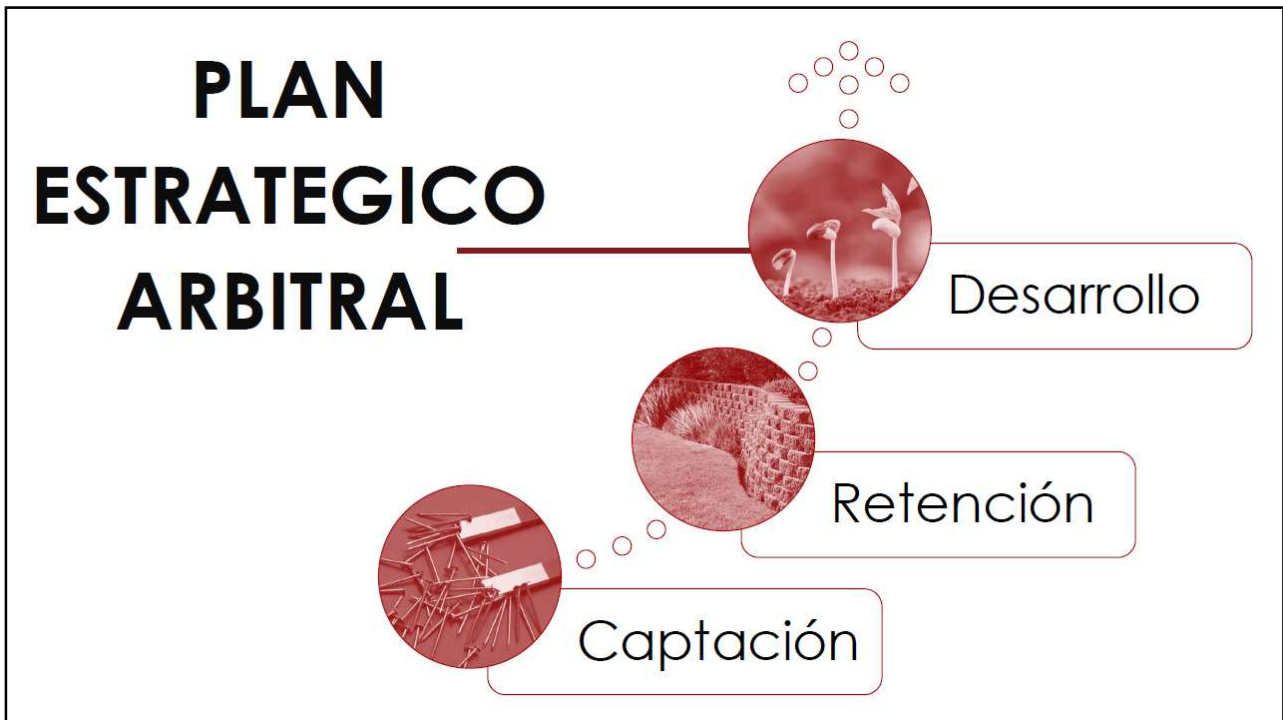


30

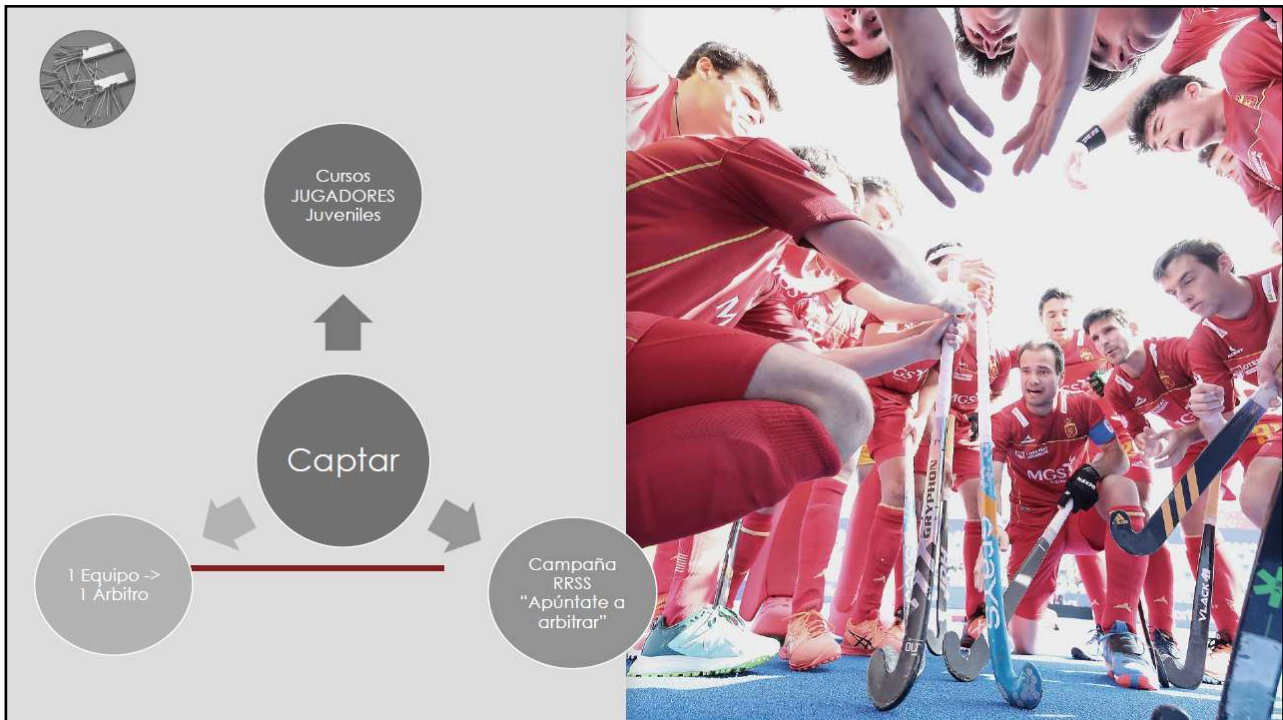
ANTECEDENTES

- 
- Aumento de la Competición (Nacional y Territorial)
- 
- Abandono plantel árbitros
- 
- Disparidad Criterios y nivel

31



32



33



RETENCIÓN

PROTECCIÓN

AMPARO

RECONOCIMIENTO

○ ● ● ●

34

DESARROLLO

- Acompañamiento
- Formación
- Plan de Carrera

35

Analistas

Mentores

Role Model

ALONSO 2

I. RODRIGUEZ 24

#RedSticks

LEXUS

36

RFEH

+ y mejores

37



7. Aprobación, si procede, de la actualización de tarifas de licencias, inscripciones, cánones, derechos de arbitraje y tasas de participación



38

Arbitraje
Cánones
Inscripciones
Licencias

Actualización precios **Licencias** y **inscripciones** ¿Por qué?

1. Necesidad de recursos para potenciar el eje estratégico de Formación y Desarrollo

+

2. Se han mantenido constantes a pesar del incremento del coste de vida durante los últimos años

39

Arbitraje


Cánones

Inscripciones




Licencias

Actualización precios Licencias y inscripciones **¿Cómo?**

- **Involucrando a los stakeholders más relevantes del hockey en este proceso de captación de recursos.**
 - **Jugadores / Clubes / FF.TT.**



- **Pero lo haremos con un firme compromiso de:**
 1. Explicar y **justificar el destino de cada €** adicional
 2. **Comprometer la misma inversión en dichos proyectos con Recursos Propios** de la Federación u otras formas de financiación
 3. **Los incrementos nunca serán superiores al IPC** acumulado desde la última subida de precios

40

Arbitraje

Cánones


Inscripciones

Licencias

Actualización precios Licencias y inscripciones **Destino**

Finalidad

- El incremento del importe obtenido con las licencias e inscripciones se destinará a la creación de la **Academia Nacional de Técnicos y Oficiales.**
 - Impulsar y establecer la **creación de un centro de desarrollo de técnicos y oficiales** para todos los niveles de técnicos y oficiales con un programa permanente de actividades **online y offline** de formación oficial, federativa y cápsulas especiales, ofreciendo acceso a recursos y contenidos de calidad.
 - Creación y coordinación de una red de entrenadores de alto nivel acreditados para impartir la formación en cada nivel.
- La financiación del proyecto de la Academia Nacional con la actualización de tarifas de licencias supone menos del 50% de la inversión necesaria. La Federación aportará los recursos adicionales.



41

Actualización de licencias

Incremento propuesto

- Incremento de **entre 1 y 6€ para jugadores**
- Incremento del **+15€ en las licencias de equipos**

	T/21-22	T/22-23	Incr.
JUGADORES Y TÉCNICOS			
Senior (A Partir De 10-11 Sala Y 1ºd Masc. Hierba)	31,36 €	37,50 €	6,14 €
Juvenil	15,68 €	18,50 €	2,82 €
Cadete	7,84 €	9,50 €	1,66 €
Infantil	7,84 €	9,50 €	1,66 €
EQUIPOS			
Senior	77,28 €	92,00 €	14,72 €
Juvenil	77,28 €	92,00 €	14,72 €
Infantil Hierba / Cadete Sala	77,28 €	92,00 €	14,72 €
Cadete Hierba / Infantil Sala	77,28 €	92,00 €	14,72 €
OTROS			
Ent. Nacional / Regional / Provincial	31,36 €	37,50 €	6,14 €
Arb. Nacional (DHA / DHB)	85,12 €	101,50 €	16,38 €
Arb. Competición Nacional	31,36 €	37,50 €	6,14 €
Delegado	23,52 €	28,00 €	4,48 €
Medico	23,52 €	28,00 €	4,48 €
Psicologo	23,52 €	28,00 €	4,48 €
Fisio	23,52 €	28,00 €	4,48 €

42

Actualización de canon único

Incremento

- La subida en el canon único es de **660€** para DHA y DHB no vinculados.

	21-22	22-23	Incr.
DHA	4.785 €	5.445 €	660 €
DHB no Vinculados ni Filiales	4.785 €	5.445 €	660 €
DHB Vinculados y Filiales	4.103 €	4.669 €	566 €
1a Div. Vinculados y Filiales	913 €	1.039 €	126 €

43

Actualización de Cuotas de Inscripción

Propuesta




- El precio pasa **de 77,3€ a 90€**
- Supone un incremento de **+12,7€**

Campeonatos sujetos a la Cuota de Inscripción

- Fase Ascenso a División De Honor B- 1º Masculin
- Fase Ascenso a División De Honor B- 1º Femenin
- Cto. De España Juvenil Masc. H.
- Copa De España Juvenil Masc. H.
- Cto. España Cadete Masc. H.
- Cto. España Infantil Masc. H.
- Cto. España Juvenil Fem. H.
- Copa De España Juvenil Fem. H.
- Cto. España Cadete Fem. H.
- Cto. España Infantil Fem. H.
- Cto. España 1º Div. Masc. Sala
- Cto. España Juvenil Masc. Sala
- Copa España Cad Masc Sala
- Cto. España Infantil Masc. Sala
- Cto. España 1º Div. Fem. Sala
- Cto. España Juvenil Fem. Sala
- Copa España Cadete Fem. Sala
- Cto De España Infantil Fem. Sala

44



Nuevo modelo canon de organización
¿Por qué?

- 1. Necesidad de recursos para potenciar el eje estratégico de Formación y Desarrollo**

- 2. Los precios de los cánones de organización de eventos no se han actualizado desde hace más de 15 años.**

- 3. Se trata de competiciones nacionales donde la Federación debería repercutir una parte de sus costes de estructura y organizativos.**

 - La Federación tiene recursos destinados a la organización de estos eventos (gestión licencias, selección sedes, coordinación clubes, desplazamientos representantes, etc...)

45

Licencias
Inscripciones
Cánones
Arbitraje

Nuevo modelo canon de organización ¿Cómo?

- **Proponemos:**
 -  **A) Actualización de precios** del canon
 -  **B) Cambio en el modelo** de reparto
 - > el importe histórico del canon se sigue repartiendo con el mismo modelo
 - > es el incremento de precio del canon que se reparte diferente:
 - > este diferencial se reparte entre la Federación y los clubes
- De esta manera, la Federación obtiene una bolsa de recursos para poder dedicar en su totalidad a programas de formación de técnicos.
- Además, se incorpora dentro del manual de organización de las fases finales que los delegados (oficial y manager) sean preferentemente locales.

46

Licencias
Inscripciones
Cánones
Arbitraje

Nuevo modelo canon de organización Destino

Finalidad

- Todo el incremento del importe obtenido con los cánones de organización se destinará a:
 - **Formación y desarrollo de árbitros y oficiales** -> Recursos destinados a la implementación del plan de captación, retención y desarrollo del estamento arbitral.
 - Formación y **desarrollo de técnicos.**
- La Federación destinará como mínimo el mismo importe para potenciar estos programas.

47

Actualización de Cánones de Organización

Propuesta

- Incremento de precios de los cánones
 - Los que están en **600€ → 900€**
 - De los cuales:
 - 200€ Formación (RFEH)
 - 700€ Clubes participantes
 - Los que están en **1.800€ → 2.400€**
 - De los cuales:
 - 400€ Formación (RFEH)
 - 2.000€ Clubes participantes

48

Derechos de arbitraje y tasa de participación ¿Por qué?



1. Los precios de las tarifas de arbitrajes se han **mantenido iguales desde hace muchos años** (hay categorías con el mismo precio desde el 2006)
 - **Esto implica menos recursos cada año de forma constante a este estamento durante mucho tiempo.**



2. Es el estamento que **más preocupación genera** de forma transversal entre el ecosistema del hockey (fase diagnosis plan estratégico).



3. Existe una clara correlación entre los dos puntos anteriores, **debemos generar más recursos para invertirlos** en este estamento.

49

Arbitraje

Cánones

Inscripciones

Licencias

Derechos de arbitraje y tasas de participación

Destino

- Los recursos obtenidos de los derechos de arbitraje y tasas de participación irán destinados a:
 - Una parte de cada incremento irá destinado a la **ejecución del plan del CNA** -> proyectos de captación, retención y desarrollo de árbitros
 - La otra parte (menor que la anterior) se dedicará a la **mejora salarial** de los árbitros:

	21/22	22/23
DHA	110 €	120 €
DHB	70 €	80 €

- DHA: se recupera el nivel salarial antiguo de los 120€ cumpliendo el compromiso adquirido.
- DHB: se incrementa en 10€ el ingreso por partido.

- Desde la RFEH creemos que es fundamental para el hockey el impulso de un plan para impulsar al estamento arbitral, por este motivo adicionalmente la Federación aportará recursos propios e inversión de oficiales a través de la nueva escuela nacional.

50

Arbitraje

Cánones

Inscripciones

Licencias

Actualización de derechos de arbitraje

Propuesta

- Incremento en **50€** por partido de los derechos de arbitraje

	21/22		22/23		Incr.
DHA	500 €		550 €		50 €
Copa S.M. El Rey / S.M. La Reina	400 €	*	450 €	*	50 €
DHB	350 €		400 €		50 €
Fase de ascenso a DHB	350 €		400 €		50 €

** no incluye los 50€ de juez de partido*

51

**Actualización de
tasas de participación**


Propuesta

- Las tasas de participación crecen **entre 30 y 50€** por fase:

	21/22	22/23	Incr.
Senior			
Fase Sector	300 €	340 €	40 €
Semifinales y Finales	400 €	450 €	50 €
Cto. España Sala	400 €	450 €	50 €
Juv-Cad-Inf			
Fase Sector 2 días	250 €	280 €	30 €
Fase Sector 3 días	300 €	340 €	40 €
Fases Finales	250 €	280 €	30 €
Tasa Campeonato (efecto Fairplay)	375 €	425 €	50 €

52

**Aprobación, si
procede, de las
actualizaciones de
tarifas**

53



8. Aprobación, si procede, del presupuesto 2022



54

Presupuesto 2022 / Ingresos

CONCEPTOS	PRESUPUESTO 2022				REALIZADO 2021		
	TOTAL	ORDINARIO	ESTRATEGICO	MUNDIAL	TOTAL	VARIACION	%
TOTAL INGRESOS EJERCICIO	9.097.422	3.932.232	773.191	4.392.000	4.263.568	4.833.854	53%
TOTAL GASTOS EJERCICIO	9.012.429	3.941.674	678.755	4.392.000	4.251.418	4.761.011	53%
TOTAL RESULTADO	84.993	- 9.442	94.436	-	12.150	72.843	86%
INGRESOS							
1. SUBVENCIONES CSD	2.370.608	1.915.608	455.000		1.943.708	426.900	18%
2. SUBVENCIONES COE Y OTRAS SUBVENCIONES	54.307	54.307	-		62.399	8.092	-15%
3. ADO - PLANES ESPECIALES ADO	564.300	564.300	-		742.900	178.600	-32%
4. COMPETICIONES NACIONALES	848.351	775.351	73.000		742.990	105.361	12%
5. PATROCINIO	562.956	532.956	30.000		553.350	9.606	2%
6. EVENTOS / VENTAS	83.651	6.460	77.191		17.729	65.922	79%
7. FORMACIÓN / DESARROLLO	21.990	21.990	-		9.723	12.267	56%
8. INGR. ACTIVIDADES DEPORTIVAS	-	-	-		12.235	12.235	
9. INGRESOS FINANCIEROS	-	-	-		2.168	2.168	
OTROS INGRESOS (REPERCUTIDOS Y OTROS PROGRAMAS)	4.591.259	61.259	138.000	4.392.000	176.366	4.414.893	96%

55

Presupuesto 2022 / Gastos

CONCEPTOS	PRESUPUESTO 2022				REALIZADO 2021		
	TOTAL	ORDINARIO	ESTRATEGICO	MUNDIAL	TOTAL	VARIACION	%
TOTAL INGRESOS EJERCICIO	9.097.422	3.932.232	773.191	4.392.000	4.263.568	4.833.854	53%
TOTAL GASTOS EJERCICIO	9.012.429	3.941.674	678.755	4.392.000	4.251.418	4.761.011	53%
TOTAL RESULTADO	84.993	- 9.442	94.436	-	12.150	72.843	86%
GASTOS							
A. SELECCIONES NACIONALES	2.569.429	2.228.874	340.555		2.170.447	398.982	16%
B. COMPETICIONES NACIONALES	743.254	728.254	15.000		642.831	100.423	14%
C. DESARROLLO HOCKEY Y FORMACIÓN	194.975	79.975	115.000		39.019	155.956	80%
D. HOCKEY PLUS	25.000	-	25.000		-	25.000	100%
E. GASTOS ESTRUCTURA FEDERATIVA	353.019	353.019			523.542	- 170.523	-48%
F. DIGITALIZACIÓN - IGUALDAD - ESTRATEGIA	68.000	-	68.000		20.189	47.811	70%
G. EVENTOS - MARKETING - COMUNICACIÓN - PATROC.	440.488	325.288	115.200		313.283	127.205	29%
J. AMORTIZACIONES Y PARTIDAS CONTABLES QUE INCREMENTAN GASTOS	66.843	66.843			213.672	- 146.829	-220%
K. GASTOS FINANCIEROS	19.000	19.000			38.887	- 19.887	-105%
OTROS GASTOS (DIRECTIVOS, REPERCUTIDOS Y OTROS PROGRAMAS)	4.532.421	140.421		4.392.000	289.547	4.242.874	94%

56

Presupuesto 2022 / Mundial

CONCEPTOS	PRESUPUESTO
TOTAL INGRESOS	4.392.902
TOTAL GASTOS	4.392.902
TOTAL RESULTADO	- 0
INGRESOS	
PATROCINIO	468.000
DERECHOS TV	-
ENTRADAS	244.902
LICENCING	-
VENTA SERVICIOS	35.000
CONCESIONES	15.000
SUBVENCIONES	3.630.000
INVERSIONES	-
GASTOS	
DIRECCION GENERAL	871.790
DEPORTES	198.742
FINANZAS Y SERVICIOS CORPORATIVOS	1.027.455
MARKETING Y COMUNICACIÓN	679.652
SERVICIOS	874.910
OPERACIONES	740.355
INVERSIONES	-

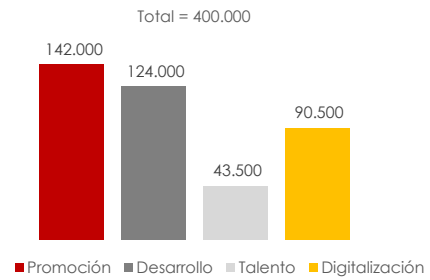
➤ **30.04.2022**
Realizado 28,70%

➤ **30.05.2022**
Realizado + Comprometido **80,98%**

57

Presupuesto 2022 y 2023 / Inversiones

INVERSIÓN PREVISTA FASE 1 (22/23)	TOTAL PTO 2022 PTO 2023		
	400.000	160.000	240.000
P11 PROMOCIÓN	48.000	19.200	28.800
P12 COMPETICIÓN	8.000	3.200	4.800
P13 EVENTOS	37.000	14.800	22.200
P14 MARCA Y COMUNIDAD	49.000	19.600	29.400
Total CRECIMIENTO Y FIDELIZACIÓN COMUNIDAD	142.000	56.800	85.200
P21 TÉCNICOS y OFICIALES	59.000	23.600	35.400
P22 PROFESIONALES y DIRECTIVAS	5.000	2.000	3.000
P23 CLUBS Y VOLUNTARIOS	10.000	4.000	6.000
P24 INSTALACIONES	50.000	20.000	30.000
Total DESARROLLO Y PROFESIONALIZACIÓN	124.000	49.600	74.400
P31 SISTEMA DE TALENTO	5.000	2.000	3.000
P32 SELECCIONES ABSOLUTAS	14.000	5.600	8.400
P33 INNOVACIÓN	18.000	7.200	10.800
P34 TRANSFERENCIA & COLABORACIÓN	6.500	2.600	3.900
Total TALENTO	43.500	17.400	26.100
P41 DIGITALIZACIÓN & SMART DATA	57.500	23.000	34.500
P42 SOSTENIBILIDAD FINANCIERA	9.000	3.600	5.400
P43 PARTICIPACIÓN E IMPLICACIÓN	12.000	4.800	7.200
P44 REPUTACIÓN & REPRESENTATIVIDAD	12.000	4.800	7.200
Total DIGITALIZACIÓN Y SOSTENIBILIDAD	90.500	36.200	54.300



58

Cash Flow 2022 y 2023 / Inversiones

CASH FLOW 2022 - 2023			
CONCEPTOS	TOTAL	ORDINARIO	ESTRATEGICO
TOTAL INGRESOS EJERCICIO	9.097.422	3.932.232	773.191
TOTAL GASTOS EJERCICIO	9.012.429	3.941.674	678.755
TOTAL RESULTADO 2022	84.993	9.442	94.436
CASHFLOW	151.836	57.400	94.436
Devolución del crédito del Campos	- 146.989		
FREE CASHFLOW	4.847		
Inversiones 2022	- 160.000		
Pilar 1: Promoción	- 56.800		
Pilar 2: Desarrollo	- 49.600		
Pilar 3: Talento	- 17.400		
Pilar 4: Digitalización	- 36.200		
Nuevo Prestamo 5 años	500.000		
Devolución del préstamo (K+1) 2022	- 54.589		
CASHFLOW 31.12.2022	290.258		
Inversiones 2023	- 240.000		
Pilar 1: Promoción	- 85.200		
Pilar 2: Desarrollo	- 74.400		
Pilar 3: Talento	- 26.100		
Pilar 4: Digitalización	- 54.300		
Cashflow conservador ejercicio 2023	120.000		
Devolución del préstamo (K+1) 2023	- 109.177		
CASHFLOW 31.12.2023	61.081		

59

Conclusiones Presupuesto 2022 / Visión 2023

- El **plan estratégico** tiene por objetivo aumentar los recursos para ejecutar el plan de inversiones siempre garantizando un **cashflow positivo** para devolver las obligaciones.
- Se plantea una petición de un **préstamo de 500k** para financiar las inv de los próximos 2 ejercicios
- El propio plan es flexible en la medida de ajustar las Inversiones a la consecución de **nuevos ingresos**
- El Total de **Inversión** prevista del plan estratégico es de **838K** el **2022** y **960 K** en el **2023**

60

Aprobación, si
procede, del
presupuesto 2022



61



**9.
Aprobación, si procede,
de la renovación y
suscripción de Pólizas de
Crédito**



62



**10.
Propuesta del Calendario
de Competiciones
Internacionales para la
temporada 2022-2023**

*Esta propuesta fue aprobada por la Comisión Delegada
en fecha 11/05/2022*



63

Calendario Competiciones Internacionales 2022-2023

Campeonato de selección	Fecha	Lugar
Selección absoluta masculina		
• Hockey Pro League	• Noviembre 2022 – Junio 2023	• Varios lugares
• Campeonato de Europa	• Agosto 2023	• Moenchengaldbach (Alemania)
• Campeonato del mundo	• 14/29 enero 2023	• India
Selección Sub-18 masculina		
• Campeonato de Europa	• 9/15 Julio 2023	• Krefeld (Alemania)
Selección absoluta femenina		
• Campeonato de Europa	• Agosto 2023	• Moenchengaldbach (Alemania)
Selección Sub-18 femenina		
• Campeonato de Europa	• 9/15 Julio 2023	• Krefeld (Alemania)
Campeonato para clubes	Equipo	Fecha
• Campeonato de Europa – Sala Masculino	• Sanse Complutense	• 10/12.02.2023
• Campeonato de Europa – Sala Femenino	• Club de Campo	• 17/19.02.2023
• EuroLeague Masculina	• Equipos por determinar - Ranking EHL	• EHL KO16 (30.09/02.10.2022) • FINAL 8 (05/10.04.2023)
• Campeonato de Europa	• Agosto 2023	• Moenchengaldbach (Alemania)

64



11. Propuesta del Calendario de Ligas y Competiciones Nacionales para la temporada 2022-2023

*Esta propuesta fue aprobada por la Comisión Delegada
en fecha 11/05/2022*



65



12. Modificación del sistema de competición de la Fase de Ascenso a DHB

*Esta propuesta fue aprobada por la Comisión Delegada
en fecha 11/05/2022*



66

Sistema actual	 <p>El Campeonato de España de 1ª División – Fase de Ascenso a DHB va incrementando cada temporada el número de equipos interesados en ascender.</p>
Propuesta	<p>El sistema actual permite que todos los equipos tengan la opción de ascender y eso, considero que es vital y debe mantenerse.</p>
Ventajas	<p>Campeonato de España de 1ª División – Fase de Ascenso a DHB</p>
Ranking	<p>Sí el objetivo es que todos los equipos que solicitan ascender, puedan participar en la competición nacional, es necesario hacer algún ajuste en el sistema de competición que mantenga la posibilidad de que todos puedan ascender y que todos los equipos puedan participar.</p>

67

**Campeonato de España de 1ª División –
Fase de Ascenso a DHB**

Actualmente, el sistema de competición establece:

Cuartos de final	Semifinales	Total máximo de equipos
Máximo 4 grupos de 4 equipos (16 equipos)	2 Semifinales donde se clasifican directos 4 equipos y otros 4 equipos se clasifican de la Fase de cuartos.	Un total máximo de 20 equipos

Para que todos los equipos que lo solicitan puedan participar y para poder ajustar el sistema de competición, cada temporada, en función del número de equipos inscritos, se realiza la siguiente propuesta.

68

**Propuesta Fase de
Ascenso a DHB**

En lugar de que haya 2 SEMIFINALES en las que se clasifican los 2 primeros para la Fase Final, se propone que haya 4 SEMIFINALES en las que se clasifique el primero de cada una a la Fase Final.

En función del número de equipos inscritos se determina el número de equipos clasificados directos a Semifinales:

Ejemplo 1 – 40 equipos
<ul style="list-style-type: none"> • 4 Semifinales – 8 Clasificados directos – 8 clasificados de CUARTOS • 8 cuartos de 4 equipos (clasifica 1/cuarto) = 32 equipos
Ejemplo 2 – 24 equipos
<ul style="list-style-type: none"> • 4 Semifinales – 8 Clasificados directos – 8 clasificados de CUARTOS • 4 cuartos de 4 equipos (clasifican 2/cuarto) = 16 equipos
Ejemplo 3 – 26 equipos
<ul style="list-style-type: none"> • 4 Semifinales – 4 clasificados directos – 12 clasificados de CUARTOS • 6 cuartos de 4 equipos (clasifican 12/cuarto) = 24 equipos
Ejemplo 4 – 52 equipos
<ul style="list-style-type: none"> • 4 Semifinales – 4 clasificados directos – 12 clasificados de CUARTOS • 12 cuartos de 4 equipos (clasifica 1/cuarto) = 48 equipos

69

Sistema actual	<h2 style="color: #800000;">Ventajas</h2> <hr style="border: 1px solid #800000;"/>	<ul style="list-style-type: none"> • El sistema es flexible y se adapta a los equipos inscritos cada temporada • Facilidad para que haya un mayor número de equipos clasificados directo para la Semifinales. • Todos los equipos tienen la opción de participar y de ascender • No se modifica la esencia del sistema y se mantiene la Fase Final con la incorporación de los equipos del Grupo 2 para determinar el Campeón de España.
Propuesta		
Ventajas		
Ranking		

70

Sistema actual	<h2 style="color: #800000;">Ranking</h2> <hr style="border: 1px solid #800000;"/>	<p>La composición de los grupos de cuartos y la clasificación para semifinales se determina en función del ranking de la temporada anterior de acuerdo al siguiente formato:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Los primeros en el ranking serán los equipos que desciendan de DHB en base a su clasificación en esa Liga Nacional. • Después vendrán los equipos que han ascendido dando ranking a sus FFAA. Igualmente en base a su clasificación en la Fase de Ascenso. • A continuación se seguirá el ranking con los equipos que no han ascendido en función de su clasificación en la Fase de Ascenso. <p>El ranking no es personal de cada equipo, la posición en la temporada anterior da ranking a las FFAA y será la clasificación en las FFAA la que determine la posición de cada equipo.</p>
Propuesta		
Ventajas		
Ranking		

71



13. Procedimiento para completar Fases de Sector

*Esta propuesta fue aprobada por la
Comisión Delegada en fecha 11/05/2022*



72

Propuesta	<p>Según la normativa actual, una Federación Autonómica tiene un máximo de 4 equipos para disputar una Competición Nacional con el objetivo de que no haya más de 4 equipos de una FFAA en la Fase Final de un Campeonato de España.</p> <p>Por otro lado, el número óptimo de equipos para conformar una Fase de Sector sería:</p>				
	<table border="0"> <tr> <td style="background-color: #800000; color: white; padding: 5px;">Fases de Sector de Hierba</td> <td style="background-color: #800000; color: white; padding: 5px;">Fases de Sector de Sala</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #cccccc; padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> • 4 equipos • Liga a una vuelta entre los equipos • Viernes a Domingo (un partido/día) </td> <td style="background-color: #cccccc; padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> • 5 equipos • Liga a una vuelta entre los equipos • Sábado a Domingo (dos partidos/día) </td> </tr> </table>	Fases de Sector de Hierba	Fases de Sector de Sala	<ul style="list-style-type: none"> • 4 equipos • Liga a una vuelta entre los equipos • Viernes a Domingo (un partido/día) 	<ul style="list-style-type: none"> • 5 equipos • Liga a una vuelta entre los equipos • Sábado a Domingo (dos partidos/día)
Fases de Sector de Hierba	Fases de Sector de Sala				
<ul style="list-style-type: none"> • 4 equipos • Liga a una vuelta entre los equipos • Viernes a Domingo (un partido/día) 	<ul style="list-style-type: none"> • 5 equipos • Liga a una vuelta entre los equipos • Sábado a Domingo (dos partidos/día) 				
Observaciones	<p>En varias ocasiones nos hemos encontrado con la situación de que las Fases de Sector de una determinada competición quedan reducidas a 3 e incluso a 2 equipos porque no hay suficientes equipos que han solicitado su participación.</p> <p>Sin embargo, hay Federaciones Autonómicas con más de 4 equipos interesados en participar pero que, con la normativa actual, sólo pueden participar 4 equipos.</p>				

73

Propuesta	<h2 style="color: #800000;">Propuesta para completar fases de Sector</h2> <hr style="border: 1px solid #800000; width: 20%; margin: auto;"/> <p>Se propone la siguiente modificación de esta normativa:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cuando no se puedan completar todas las Fases de Sector de una Competición Nacional, para llegar al número optimo de equipos se podrán incorporar los equipos clasificados en 5º, 6º,.....lugar de aquellas Federaciones Autonómicas cuyos equipos hayan mostrado interés en participar. • Estos equipos se ubicarán en Fases de Sector donde ya haya otro equipo de su Federación Autónoma de forma que se evite que una Federación Autónoma clasifique para la Fase Final más de los 4 equipos que, como máximo, está establecido.
Observaciones	

74

Propuesta	<ol style="list-style-type: none"> 1. En el caso de Fases de Sector en las que se clasifican DOS EQUIPOS para la Fase Final, en la que haya dos equipos de la misma FFAA, y se clasifiquen como los dos primeros de esta Fase de Sector y eso implique que se supere el cupo de 4 equipos máximo de una FFAA en una Fase Final, el sistema que se empleará para la clasificación para la Fase Final: <ul style="list-style-type: none"> • El primer clasificado en la Fase de Sector de esa FFAA • El siguiente clasificado en esa Fase de Sector de otra FFAA que no cubra su cupo de 4 equipos máximo de una FFAA en la Fase Final. 2. En general, en el supuesto caso de que hubiese más de 4 equipos pertenecientes a una FFAA que se clasificasen para la Fase Final, los 4 equipos que, como máximo, puede clasificar esa FFAA para la Fase Final se determinarían en base a la clasificación previa en su Federación Autónoma.
Observaciones	<h2 style="color: #800000;">Observaciones</h2> <hr style="border: 1px solid #800000; width: 20%; margin: auto;"/>

75



14. Variación del sistema de competición de la Fase Final de Hockey Sala Juvenil y Primera

*Esta propuesta fue aprobada por la
Comisión Delegada en fecha 11/05/2022*



76

Propuesta 2023

Mantener la estructura actual

Se proponen 2 modificaciones:

1. En semifinales: liga entre los 2 primeros de cada grupo arrastrando el resultado del grupo:

Sábado: 2ºA-2ºB y 1ºA-1ºB

Domingo: 1ºB-2ºA y 1º A-2ºB

2. Fase Final: Jugar todo en sábado y domingo

3. Fase Final: Domingo las 4 FINALES

77

Propuesta 2023

Propuesta

- | | |
|---------------------------|--|
| • Fases previas | • En función de los equipos inscriptos |
| • Semifinales | • Viernes a Domingo |
| • 2 grupos de 8 equipos | • 16 equipos |
| • 8 equipos directos | • 2 organizadores + Campeón temporada anterior + 5 ranking |
| • 8 equipos fases previas | • Liga a una vuelta en cada grupo |
| | • Liga de semifinales arrastrando el resultado del grupo |

Los dos primeros clasificados pasan a la Fase Final

- | | |
|---------------|--------------------|
| • Fase Final | • Sábado y domingo |
| • Semifinales | • Sábado |
| • Finales | • Domingo |

78

Propuesta 2023

Propuesta horarios – 16 partidos

Pabellón principal

Pabellón alternativo

Sábado

- | | |
|--|---|
| • Semifinales Juveniles:
-10:00 hs / 11:15 hs / 12:30 hs / 13:45 hs | |
| • 14:00 / 16:00 hs DESCANSO | |
| • Semifinales Senior:
-16:00 hs / 17:15 hs / 18:30 hs / 19:15 hs | • 3ero y 4to Juveniles:
-17:00 / 18:15 |
| • 20:15 Entrega medalla bronce - Juveniles | |

Domingo

- | | |
|--|--|
| • Finales Juveniles:
-10:00 hs / 11:15 hs | • 3ero y 4to Senior:
-10:00 hs / 11:15 hs |
| • Finales Senior:
-12:30 hs / 13:45 hs | |
| • 14:45 Entrega de premios | |

79



15. Propuestas de los Asambleístas



80

Resumen Propuestas Recibidas

- 1. FHPA**
 - Modificación Calendario Competiciones
- 2. SANSE COMPUTENSE**
 - Propuesta sobre Hockey Sala
 - Propuesta sobre el Reglamento de Partidos y Competiciones
 - Propuesta sobre el sistema de puntuación en campeonatos de España
- 3. FMH**
 - Comunicación previa a los equipos participantes de fuera de la FF.TT. de la cantidad que les corresponde de cánones de organización
 - Eliminación del premio de clasificación directa para el próximo Campeonato de España para ganador del trofeo fair play
 - Cobertura por póliza de seguro deportivo emitida por la REH de toda actividad relacionada con la RFEH en cualquier categoría
- 4. GANBEGI**
 - Sistema de competición y ranking de la Fase de Ascenso a DHB
 - Notificación de caducidad del certificado de aptitud deportiva
 - Notificación de baja de licencias de personas

81

1. Propuesta de la Federación Hockey del Principado de Asturias

Modificación Calendario Competiciones



PROPUESTA MODIFICACION EN EL CALENDARIO DE COMPETICIONES 2022-2023

Es voluntad de la FHPA participar en todos los campeonatos autonómicos programados. De hecho, en 2021 hemos asistido, junto con las federaciones andaluza y valenciana, a los sub14, sub16 y sub18 y esa es nuestra pauta todos los años.

Después de la experiencia de este año, en la que sólo tuvimos 15 días entre los campeonatos sub14 y sub 16, volver a tener tan próximos ambos campeonatos, nos supone un esfuerzo extraordinario, en lo deportivo, en lo organizativo y en lo económico movilizar a más de 40 personas en cada participación

En lo deportivo:

Tenemos solamente una instalación que comparten las 4 selecciones, tendríamos de más tiempo para trabajar específicamente cada grupo de edad y el staff podría programar mejor su disposición de tiempo, permisos de trabajo etc con dos viajes en dos meses distintos

En lo económico:

afrontar pagos por los hoteles, negociar con las empresas de transporte etc nos resulta mucho más digerible con más tiempo entre campeonatos y no nos veríamos obligados a negociar aplazamientos de pagos hasta el momento de recibir las subvenciones

En lo organizativo:

Somos, como otras, una federación sin empleados y es un reducido grupo de personas, tanto en lo organizativo como en los técnicos (que repiten en ambas selecciones) en un trabajo voluntario, el que tiene que atender todo lo que implica de entrega/recogida de equipaciones, recabar permisos de viaje y/o autorizaciones de las familias, etc

POR LO ANTERIOR

Opción 1 Solicitamos sean trasladadas las fechas previstas del autonómico sub14 del 16 al 19 de marzo a febrero del 9 al 12 .

Opción 2 Solicitamos sean intercambiadas las fechas previstas del autonómico sub14 del 16 al 19 de marzo con las de los sectores y finales de la infantil hierba de clubs.

Entendemos que en la opción 1 no hay colisión de intereses y si bien coincide con competiciones de sala, también hay coincidencia en los sectores hierba infantil con la final4 de sala y que son competiciones compatibles en el tiempo. Con la opción 2 consideramos que hay fechas suficientes para que las competiciones territoriales de la infantil sala puedan celebrarse una vez finalizada la hierba infantil

Atentamente,

82

Propuesta de la Federación Hockey del Principado de Asturias

Modificación Calendario Competiciones

	feb-23				mar-23			
	DHA	DHB	CTO. NAL	INTERNACIONAL	DHA	DHB	CTO. NAL	INTERNACIONAL
1	X				1	X		
2	J				2	J		
3	V		SECTORES SALA		3	V	SECTORES	FINAL
4	S		PRIMERA M/E		4	S	INFANTIL HERBA	INFANTIL
5	D		JUVENIL M/E		5	D	03/05.03.23	HERBA
6	L				6	L	opcion 2	opcion 1
7	M				7	M		AUS-ESP HPL 1
8	M				8	M		
9	J	AUTONOMIC			9	J		
10	V	SUB-14	SEMIFINALES	CTO EUROPA	10	V		
11	S	opcion 1	1ª FEMENINO	CLUBES SALA	11	S		
12	D		JUVENIL MAS	MASCULINO	12	D	12ª	1ª FASE 2
13	L				13	L		
14	M				14	M		
15	X				15	X		
16	J				16	J	FINAL	AUTONOMIC
17	V		SEMIFINALES	CTO EUROPA	17	V	INFANTIL	SUB-14
18	S		1ª MASCULINO	CLUBES SALA	18	S	HERBA	hoyer a febrero
19	D		JUVENIL FEM	FEMENINO	19	D	13ª	opcion 2
20	L				20	L		
21	M				21	M		
22	X				22	X		
23	J	AUTONOMIC			23	J		
24	V	SUB-14			24	V	COPA	
25	S	opcion 2	SUPERFINAL 4		25	S	REY	
26	D		SALA		26	D	DEFINA	
27	L				27	L		
28	M				28	M		
					29	X		
					30	J		AUTONOMIC
					31	V		SUB-16


83

2. Propuestas del **Sanse** **Computense**


1. Propuesta sobre Hockey Sala
2. Propuesta sobre el Reglamento de Partidos y Competiciones
3. Propuesta sobre el sistema de puntuación en campeonatos de España

84

Hockey Sala
Reglamento
Puntuación



SPV COMPLUTENSE
S.S. de los REYES
Av. Islas Filipinas 5
28003 Madrid
CIF: V-44166123
Tlf: - 677822897
email: jdonoso.spvcomplutense@gmail.com



Propuesta del SANSE COMPLUTENSE para la Asamblea RFEH sobre la propuesta de Hockey Sala

PROPUESTA

- Retornar al formato de competición anterior a la pasada temporada:
 1. Competición territorial
 2. Fase Sector
 3. Fase Final 8 equipos

JUSTIFICACIÓN

Consideramos que el nuevo formato no ha sido beneficioso ni para los clubes, ni para la promoción del hockey Sala, ni para la RFEH.

Clubes:
El nuevo formato supone un incremento del gasto en un 25% para los clubes que participan vía sector, y en un 40% para los clubes con plaza directa en semifinales. Además se precisan de más semanas lo que hace difícil encajarlo en la ventana invernal de un modo que los equipos puedan jugar la modalidad de sala y después preparar el retorno a la hierba en condiciones óptimas. Estos dos puntos (presupuesto y calendario) son los motivos principales que argumentan los equipos de DHA y DHB que deciden no participar.

Promoción del hockey Sala:
El nuevo formato no sólo no ha incrementado el número de equipos participantes, sino que se ha disminuido siendo especialmente llamativo en la 1ª femenina, donde únicamente han participado 12 equipos, repartidos de manera desigual en cada semifinal (sf1: 5 equipos en ligulla y sf2 con 2 grupos de 3 y 4 equipos respectivamente).

Al estar repartidos los equipos más fuertes el nivel de los torneos senior ha disminuido considerablemente y se asemeja más al de los sectores antiguos que al que debería haber en una fase final, lo cual consideramos que va en contra de lo que debería ser la competición de más nivel de la modalidad.


La idea de hacer coincidir las categorías juveniles y senior es buena en el plano teórico, pero en la práctica no ha funcionado porque es difícil encajar todos los partidos en un solo pabellón, lo cual no hace otra cosa más que dificultar la organización del evento. La propuesta de la C.Delegada en este aspecto propone la solución de contar con un campo alternativo, lo cual supone una dificultad extra bastante considerable a la

hora de organizar el evento, además de que se pierde la idea fundamental de hacer un gran evento que aglutine a todos los participantes en una misma sede.

RFEH:
Dificultad a la hora de encontrar una sede para la Superfinal4, si no es por la buena disposición de la FHCV probablemente habría sido imposible encontrar una sede.
En este punto consideramos un error grave (posiblemente inevitable por no existir alternativa) que la Super Final4 coincidiese en fecha, hora y localidad con los partidos de Pro League de la Selección Española.

Por estos motivos, después de compartir estas reflexiones y muchas otras con otros clubes representativos de la modalidad, proponemos regresar al formato tradicional que funcionaba o al menos no era el motivo que impide al hockey sala crecer más y mejor.

Fdo: JORGE ROMERO
(Presidente)




85

Puntuación
Cto. España


Hockey sala

Reglamento

Puntuación



28003 Madrid
CIF: V-84166123
Tlf: - 677822897
email: jdonoso.spvcomplutense@gmail.com



Propuesta del SPV COMPLUTENSE para la Asamblea RFEH sobre los Sistemas de puntuación en Competiciones nacionales en formato CTO DE ESPAÑA

PROPUESTA DE PUNTUACION PARA COMPETICIONES DE GRUPOS A UNA VUELTA:

- Partido ganado 5 puntos
- Partido empatado 2 puntos
- Partido perdido por diferencia igual o menor a dos goles 1 punto
- Partido perdido por más de dos goles 0 puntos

JUSTIFICACIÓN

En esta temporada se ha probado este sistema de puntuación en las categorías infantiles y consideramos muy positivo que se implemente en el resto de categorías. Pero en nuestra opinión el sistema adquiere aún mas sentido si va acompañado del cambio de criterios de desempate en el Art.50 del Reglamento de partidos y competiciones.

88


3. Propuestas de la Federación Madrileña de Hockey

1. Comunicación previa a los equipos participantes de fuera de la FF.TT. de la cantidad que les corresponde de cánones de organización
2. Eliminación del premio de clasificación directa para el próximo Campeonato de España para ganador del trofeo fair play
3. Cobertura por póliza de seguro deportivo emitida por la REH de toda actividad relacionada con la RFEH en cualquier categoría

89

Póliza Seg. Fair Play. Común. Canon

Comunicación previa reparto cánones



FEDERACIÓN MADRILEÑA DE HOCKEY

Teléfono: 91 373 03 08
Fax: 91 308 12 86
28035 Madrid
Email: fmadridhockey@gmail.com

PROPUESTA 1

Publicación/comunicación previa a los equipos participantes de fuera de la FF.TT. donde se organicen, de la cantidad que les corresponde por el reparto proporcional en función de la distancia de los cánones de organización de Fases Previas, Sectores y Fases Finales en todos los Campeonatos de España de Hierba y Sala de manera que todos sean conscientes de a cuanto asciende. Además, que aparezca dicho concepto desglosado en las facturas emitidas

JUSTIFICACIÓN


En la actualidad nadie sabe a ciencia cierta que cantidad les corresponde ni en que factura se ha "compensado" dicho concepto. A la hora de llevar la contabilidad de los clubes ayudaría muchísimo contar con este dato y además redundaría en un ejercicio de transparencia que siempre es bueno para la imagen de la R.F.E.H.

Madrid, 30 de mayo de 2022

90

Póliza Seg. Fair Play. Común. Canon

Eliminación premio clasif. Fair Play



FEDERACIÓN MADRILEÑA DE HOCKEY

28035 Madrid
Email: fmadridhockey@gmail.com

PROPUESTA 2

Eliminación del premio de clasificación directa para el próximo Campeonato de España para ganador del trofeo fair play

JUSTIFICACIÓN

En la temporada anterior ya se debatió la idoneidad o no de este premio y se quedó en introducir una serie de modificaciones para el control de dicho premio y que fuese más exigente la nota necesaria para poder entregarlo.

A pesar de que dichas modificaciones se han llevado a cabo el objetivo real del trofeo no se cumple, el comportamiento no es mejor que antes de su implantación y es demasiado el premio de clasificarte directamente para un campeonato cuando no se premia algo SOBRESALIENTE si no que se está premiando lo que debería ser la normalidad.

91

Póliza Seg. Fair Play. Común. Canon

Cobertura seguro jugadores selección

PROPUESTA 3

Cobertura por póliza de seguro deportivo emitida por la REH de toda actividad relacionada con la RFEH en cualquier categoría que les cubra en caso de lesión.

JUSTIFICACIÓN

Actualmente las/os federadas/os que representan a España en entrenamientos, concentraciones y/o competiciones a nivel Internacional en varias categorías les cubre el seguro médico de las FF.TT.

Cualquier lesión que se produzca en estas actividades repercute muy negativamente en la siniestralidad de la póliza de seguro de la FF.TT. y por ende en todos sus afiliados que ven encarecida por este motivo su cuota la siguiente temporada aún cuando la lesión no se ha producido en las competiciones que organiza o participa la FF.TT. que es lo que realmente debe cubrir esta póliza.

Entendemos que, en todas las categorías, cualquier lesión que se produzca en entrenamiento o competición con la selección española, CAR o cualquier actividad vinculada a la RFEH debe ser una póliza que dicha RFEH tenga la que cubra a estas/os federadas/os.

92

4. Propuestas del Ganbegi

1. Sistema de competición y ranking de la Fase de Ascenso a DHB
2. Notificación de caducidad del certificado de aptitud deportiva
3. Notificación de baja de licencias de personas

93

Baja licencias Cad. Certif. Ascenso a DHB	Formato Fase Ascenso	<p align="center">PROPUESTA FASE DE ASCENSO A DHB – FASE DE ASCENSO Asamblea General Ordinaria de la RFEH – Junio 2022</p> <p>Como bien se anota en la propuesta de la RFEH, el Campeonato de España de 1ª División – Fase de Ascenso a DHB va incrementando cada temporada el número de equipos interesados en ascender. El sistema actual permite que todos los equipos tengan la opción de ascender y eso es vital y debe mantenerse.</p> <p>Manteniendo de la Propuesta de la RFEH que en lugar de que haya 2 SEMIFINALES en las que se clasifican los 2 primeros para la Fase Final se propone que haya 4 SEMIFINALES en las que se clasifique el primero de cada una a la Fase Final.</p> <p>Con los objetivos de que todos los equipos que solicitan ascender y puedan participar en la competición nacional con más garantías de poder mantenerse en la misma hasta semifinales se propone:</p> <p>Ejemplo 1 - 22 equipos (18 cuartos + 4 directos a semifinales) 4 SEMIFINALES - 4 clasificados directos + 12 de cuartos 6 CUARTOS DE FINAL de 3 equipos (clasifican 2/cuarto) = 18 equipos</p> <p>Ejemplo 2 - 28 equipos (24 cuartos + 4 directos a semifinales) 4 SEMIFINALES - 4 clasificados directos + 12 de cuartos 6 CUARTOS DE FINAL de 4 equipos (clasifican 2/cuarto) = 24 equipos</p> <p>Ejemplo 3 - 40 equipos (36 cuartos + 4 directos a semifinales) 4 SEMIFINALES - 4 clasificados directos + 12 de cuartos 12 CUARTOS DE FINAL de 3 equipos (clasifican 1/cuarto) = 36 equipos</p> <p>Ejemplo 4 - 52 equipos (48 cuartos + 4 directos a semifinales) 4 SEMIFINALES - 4 clasificados directos + 12 de cuartos 12 CUARTOS DE FINAL de 4 equipos (clasifican 1/cuarto) = 48 equipos</p> <p>De esta forma:</p> <ul style="list-style-type: none"> - La estructura siempre se mantiene en 4 directos a semifinales + 12 de cuartos. - El sistema es flexible, se adapta a los equipos inscritos y a su nivel cada temporada. - Se da mayor entrada de equipos a semifinales por su competición, y no en base al ranking directo de la temporada anterior. - Todos los equipos tienen la opción de participar y de ascender. - No se modifica la esencia del sistema y se mantiene la Fase Final con la incorporación de los equipos del Grupo 2 para determinar el Campeón de España. - Facilita la planificación de aquellos equipos que tengan como objetivo claro el ascenso partiendo desde cuartos de final. 	<p align="center">PROPUESTA FASE DE ASCENSO A DHB – RANKING Asamblea General Ordinaria de la RFEH – Junio 2022</p> <p>Como bien se anota en la propuesta de la RFEH, el Campeonato de España de 1ª División – Fase de Ascenso a DHB va incrementando cada temporada el número de equipos interesados en ascender. El sistema actual permite que todos los equipos tengan la opción de ascender y eso es vital y debe mantenerse.</p> <p>Manteniendo de la Propuesta de la RFEH que en lugar de que haya 2 SEMIFINALES en las que se clasifican los 2 primeros para la Fase Final, se propone que haya 4 SEMIFINALES en las que se clasifique el primero de cada una a la Fase Final.</p> <p>RANKING – Con el sistema propuesto por la RFEH la composición de los grupos de cuartos y la clasificación para semifinales se determina en función del ranking de la temporada anterior según se adjunta en la propuesta de la RFEH.</p> <p>De esta forma, equipos de FFAA que no hayan tenido otros equipos que hayan descendido, ascendido o participado en la temporada anterior, no podrán nunca participar en la Fase de Ascenso.</p> <p>PROPUESTA RANKING</p> <ul style="list-style-type: none"> - Los equipos que hayan descendido de DHB en base a su clasificación en esa Liga Nacional. - Los equipos que hayan jugado la Fase de Ascenso (4) en base a su clasificación en esa competición la temporada anterior, tanto los que ascienden como los que no. - Los equipos que hayan jugado las 4 semifinales clasificándose en 2º o 3º lugar (8) en base a su clasificación en esas competiciones la temporada anterior. - Los equipos de aquellas FFAA que no hayan tenido representación en los descensos, ascensos, o hayan participado en la fase de ascenso de la temporada anterior, ordenados en orden descendente del volumen total de licencias cadetes y juveniles de la FFAA. - Los equipos que hayan jugado las 4 semifinales clasificándose en 4º lugar (4) en base a su clasificación en esas competiciones la temporada anterior. - Los siguientes clasificados de cuartos de final (3-6-24-36), que no hayan entrado en semifinales, en base a su clasificación en esas competiciones la temporada anterior.
---	---------------------------------	---	--

94

Baja licencias Cad. Certif. Ascenso a DHB	Caducidad Certificado Médico	<p align="center">PROPUESTA – NOTIFICACIÓN DE CADUCIDAD DE CERTIFICADO DE APTITUD DEPORTIVA Asamblea General Ordinaria de la RFEH – Junio 2022</p> <p>Actualmente es necesario que los jugadores/as estén en disposición de un Certificado Médico Apto de Aptitud Deportiva para poder tramitar su licencia y para poder competir.</p> <p>Durante el transcurso de la temporada algunos de esos certificados se caducan.</p> <p>Siendo responsabilidad de los clubes y deportistas la renovación de estos reconocimientos antes de que llegue su fecha de caducidad, creemos que la misma base de datos de la aplicación de licencias puede ser una muy buena herramienta de ayuda para los clubes, recordando vía correo electrónico.</p> <p>Al registrar los certificados, los clubes deben indicar la fecha de realización y caducidad de dichos certificados, de forma que esas fechas quedan registradas en el sistema.</p> <p>SOLICITUD</p> <ul style="list-style-type: none"> • Que el sistema envíe los días 1 -o el primer día hábil- de cada mes el listado de jugadores/as a los que se les caducará el certificado el mes siguiente. • Que se envíe vía correo electrónico al email facilitado por el club para tal efecto, con copia a su Fed. Autonómica correspondiente. <p>De esta forma, los clubes podrán notificarlo y recordarlo a sus deportistas sin necesidad de generar otras bases de datos y/o registros internos disponiendo ya de esta herramienta.</p>
---	---	---

95

Notificación Baja Licencias



GANBEGI 6-2 HOCKEY TALDEA

Aldaiiko Auzunea, 35
01400 – LAUDIO
ganbegiht@gmail.com

PROPUESTA – NOTIFICACIÓN DE BAJAS DE LICENCIAS Asamblea General Ordinaria de la RFEH – Junio 2022

Cuando se produce la baja de una persona en el sistema de licencias, es necesario que se notifique a los clubes dicha baja.

En ocasiones las personas desaparecen de los listados.

Desconocemos si este trámite se realiza desde la RFEH o FFAA, pero ya sea por falta de documentación, caducidad de certificados, o por cualquier otro motivo, es necesario se notifique a los clubes la baja de cualquier persona de su entidad.

SOLICITUD

- Que el sistema envíe una notificación indicando la baja de la persona, la fecha y el motivo de la baja.
- Que se envíe vía correo electrónico al email facilitado por el club para tal efecto, con copia a su Fed. Autonómica correspondiente.



16. Designación dos interventores





17.
Ruegos y preguntas

98



99

Anexo 2 – Área Deportiva

		ago-22		sep-22				
				DHA M	DHA F	DHB	CTO. NAL	INTERNACIONAL
1	L		1	J				
2	M		2	V				
3	X		3	S				
4	J		4	D				
5	V		5	L				
6	S		6	M				
7	D		7	X				
8	L		8	J				
9	M		9	V				
10	X		10	S				
11	J		11	D				
12	V		12	L				
13	S		13	M				
14	D	CLASIFICATORIO CTO EUROPA OURENSE MASCULINO	14	X				
15	L		15	J				
16	M		16	V				
17	X		17	S				
18	J		18	D	1ª	1ª	1ª	
19	V		19	L				
20	S		20	M				
21	D		21	X				
22	L		22	J				
23	M		23	V				
24	X		24	S				
25	J		25	D	2ª	2ª	2ª	
26	V		26	L				
27	S		27	M				
28	D		28	X				
29	L		29	J				
30	M		30	V				KO 16 EHL MEN
31	X							

oct-22						
		DHA M	DHA F	DHB	CTO. NAL	INTERNACIONAL
1	S					KO 16 EHL MEN
2	D	3ª	3ª	3ª		30.09/02.10/22
3	L					Los equipos participantes aplazan sus partidos
4	M					
	M					
6	J					
7	V					
8	S					
9	D	4ª	4ª	4ª		
10	L					
11	M					
12	X	5ª	5ª	5ª		
13	J					
14	V					
15	S					
16	D	6ª	6ª	6ª		
17	L					
18	M					
19	X					
20	J					
21	V					
22	S					
23	D	7ª	7ª	7ª		
24	L					
25	M					
26	X					
27	J					
28	V					IND-ESP HPL MAS
29	S		8ª		AUTONOMICO	
30	D				SUB-18	
31	L					

		nov-22							dic-22			
		DHA M	DHA F	DHB	CTO. NAL	INTERNACIONAL			DHA M	DHB	CTO. NAL	INTERNACIONAL
1	M					HPL EN INDIA	1	J				
2	M					PARTIDOS CON	2	V				
3	J					IND	3	S			FINAL	
4	V					ARG	4	D	11 ^a	12 ^a	COPA	
5	S						5	L			JUVENIL	
6	D		9 ^a	8 ^a		IND-ESP HPL MAS	6	M			03/06.12.22	
7	L						7	M				
8	M						8	J				
9	M						9	V				
10	J						10	S				TORNEO 8 NACIONES
11	V						11	D		13 ^a		MASCULINO
12	S						12	L				10/22.12.2022
13	D	8 ^a	10 ^a	9 ^a			13	M				MALAGA
14	L					PARTIDOS CON	14	X				10/18.12.2022
15	M					ENG	15	J				HOCKEY NATIONS
16	X					FEMENINO	16	V				FEMENINO
17	J					14/20.11.2022	17	S			SECTOR	10/18.12.2022
18	V					SECTOR	18	D		14 ^a	CADETE SALA	VALENCIA
19	S					COPA	19	L				
20	D	9 ^a		10 ^a		JUVENIL	20	M				
21	L						21	X				
22	M						22	J				
23	X						23	V				
24	J						24	S				
25	V						25	D				
26	S						26	L				
27	D	10 ^a	11 ^a	11 ^a			27	M			FINAL	
28	L						28	X			CADETE	
29	M						29	J			SALA	
30	X						30	V				
							31	S				

		mar-23						abr-23			
		DHA	DHB	CTO. NAL	INTERNACIONAL			DHA	DHB	CTO. NAL	INTERNACIONAL
1	X					1	S			AUTONOMICO	
2	J			FINAL		2	D	14ª	3ª FASE 2	SUB-16	
3	V			INFANTIL		3	L				
4	S			HIERBA	AUS-ESP HPL MAS	4	M				
5	D				AUS-ESP HPL MAS	5	M				EHL
6	L					6	J		SEMANA SANTA		FINAL 8
7	M					7	V				
8	M					8	S				
9	J					9	D				
10	V					10	L				
11	S					11	M				
12	D	12ª	1ª FASE 2			12	X				
13	L					13	J				
14	M					14	V				
15	X					15	S				
16	J			AUTONOMICO		16	D	15ª	4ª FASE 2		
17	V			SUB-14		17	L				
18	S					18	M				
19	D	13ª	2ª FASE 2			19	X				
20	L					20	J				
21	M					21	V				
22	X					22	S				
23	J					23	D	16ª	5ª FASE 2		
24	V	COPA REY REINA				24	L				
25	S					25	M				
26	D					26	X				
27	L					27	J				
28	M					28	V			SECTORES	
29	X					29	S			CADETE	
30	J			AUTONOMICO		30	D	17ª	6ª FASE 2	HIERBA	
31	V			SUB-16							

		jul-23		ago-23	
		CTO. NAL			
1	S	FINAL	HPL	1	M
2	D	PRIMERA	HPL	2	X
3	L			3	J
4	M			4	V
5	M			5	S
6	J			6	D
7	V			7	L
8	S			8	M
9	D			9	M
10	L			10	J
11	M			11	V
12	X			12	S
13	J			13	D
14	V		CAMPEONATO	14	L
15	S		EUROPA	15	M
16	D		SUB-18	16	X
17	L			17	J
18	M			18	V
19	X			19	S
20	J			20	D
21	V			21	L
22	S			22	M
23	D			23	X
24	L			24	J
25	M			25	V
26	X			26	S
27	J			27	D
28	V			28	L
29	S			29	M
30	D			30	X
31	L			31	J