



## Acta Asamblea Ordinaria 2024 de la Real Federación Española de Hockey

---

Madrid, 15 de junio de 2024

### Asistentes

#### Presidente:

- D. Santiago Deó: **Sí**

#### Federaciones:

- D. Antonio Aguilera (F. Andaluza): **No presente** – Delega voto en D. Ernesto Martos
- D. Manuel García Benedicto (F. Aragonesa): **No presente** – Delega voto en D. Pablo Echevarría
- D. Juan Ramón Hevia (F. Asturiana): **No presente** – Delega voto en D. Agustín Rojo
- D. Toni Roca (Delegación Baleares): **No presente**
- D<sup>a</sup>. Rita Mendoza (F. Canaria): **Sí**
- D. Jose Manuel Trueba (F. Cantabria): **Sí**
- D. Félix Vega (F. Castilla–León): **No presente** – Delega voto en D. Jesús Gracia
- D. Xavier Adell (F. Catalana): **No presente** – Delega voto en D. Oriol Alcaraz
- D. Roberto Barata (F. Gallega): **No presente** – Delega voto en D. Jesús Gracia
- D<sup>a</sup>. M.<sup>a</sup> Ángeles Rodríguez (F. Madrileña): **Sí**
- D. Antonio Morales (F. Murciana): **Sí**
- D. Jesús Gracia (F. Valenciana): **Sí**
- D. Agustín Rojo (F. Vasca): **Sí**
- D. Felipe Tello (F. Castilla La Mancha): **No presente** – Delega voto en D<sup>a</sup> M<sup>a</sup> Ángeles Rodríguez

#### Clubes:

- Junior F.C. (Salvador Font): **Sí**
- C.H.P. Benalmádena: **No presente** – Delega voto en D. Ernesto Martos
- Vallés Deportivo: **No presente** – Delega voto en D. Josep Maria Biosca
- S.P.V. Complutense (Nacho Usoz): **Sí**
- C.D. Terrassa (Lidia Martí): **Sí**
- Pedralbes H.C. (Eva Berriozabal): **Sí**
- Gambegi 6-2 H.T. (Hector Borge): **Sí**
- Club de Hockey Xaloc Valencia (Francisco Estela): **Sí**
- C.H. Pozuelo: **No presente** – Delega voto en D. Fco. Javier Sobrino



Real Federación  
Española de Hockey

- Club de Campo: **No presente** – Delega voto en D. Pablo Usoz
- C.H. Alcalá: **No presente** – Delega voto en D. Ernesto Martos
- Sardinero H.C. (Pablo Galán): **Sí**
- Real Sociedad 1927: **No presente** – Delega voto en D. Pablo Usoz
- Giner de los Ríos: **No presente** – Delega voto en D. Jesús Gracia

#### Técnicos:

- D. Ignacio Escude: **Sí**
- D. Ion Camio: **Sí**
- D. Ernesto Martos: **Sí**
- Dña. Estela García: **No presente**
- D. Eduardo Aguilar: **No presente**

#### Deportistas:

- Dña. Lola Riera: **No presente**
- D. Andrés Mir: **No presente**
- D. Ramon Sala: **No presente**
- D. Nicolás Falcones: **No presente**
- D. Jaime Monsalve: **No presente**
- D. Gemma Cirera: **No presente**
- D. Miquel de Paz: **No presente**
- Dña. Carlota Petchame: **No presente**

#### Árbitros y Jueces:

- Dña. Belén González: **No presente**
- D. Marc Hellín: **No presente**

#### Junta Directiva:

- D. Oriol Cortada
- D. Ernesto Martos
- D. Jesús Gracia
- Dña. Mónica García

#### Junta Directiva con voto delegado:

- D. Ernesto Martos (Alcalá)
- Dña. Mónica García (Pozuelo)



## Apertura

En la sede del Consejo Superior de Deportes en Madrid, siendo las 11 horas del día 15 de junio de 2024, tuvo lugar la Asamblea General Ordinaria de la Real Federación Española de Hockey bajo la presidencia de D. Santiago Deó Valera y con la asistencia de las personas relacionadas al inicio.

Se pasa lista a los asistentes, contabilizándose 31 miembros con derecho a voto más el presidente. Total: 31 de los 44 miembros que componen la Asamblea.

Una vez contabilizados los votos, se da inicio a la Asamblea con el siguiente orden del día:

1. **Aprobación, si procede, del acta de la Asamblea anterior**
2. **Informe del presidente**
3. **Memoria 2023/2024**
4. **Aprobación, si procede, del balance y cuenta de explotación del ejercicio económico 2023**
5. **Aprobaciones presupuestarias del 2024**
6. **Informe y proyectos CNA**
7. **Informe y proyectos de Desarrollo y votación de modificación del marco formativo**
8. **Informe de los principales acuerdos de la Comisión Delegada durante la temporada 2023/2024**
9. **Propuestas de competiciones 2024/2025**
10. **Designación de dos interventores del acta**
11. **Ruegos y preguntas**

## Desarrollo de la Asamblea

1. **Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la reunión anterior**
  - Se procede a la lectura del acta de la Asamblea anterior, llevada a cabo el 10 de junio de 2023. No habiendo objeciones, se somete a votación la aprobación de la misma, siendo aprobada por unanimidad de los presentes.
2. **Informe del Presidente**
  - El Sr. Santiago Deó inicia su intervención recordando a las personas que nos han dejado desde la última Asamblea, guardándose un minuto de silencio en su memoria: Juan Carlos Migoya, Luis Twosc, Ignacio Aranguren, Marc Tejedor, Arantxa



Urruzuno, Nela Souto, Nacho Floranes, Gregorio Martínez, Pepi Robles, Joan Galí, Oriol Isamat, Cesar Galán, Juan Lobo, Ignacio Armenteras, Pili Olondriz, Carmen Balaguer, Teresa Vigil, Miguel Riñón, Paulino Monsalve, Paco Pastor, Carlos Petchmé y Gino Ollés.

- Se recuerda la celebración del Centenario de la Federación, agradeciendo la colaboración de todas las Federaciones Territoriales y el trabajo del Comité del Centenario (Mercedes Coghén, Ana Escalante, Sonsoles Monfort y Rosario Teva), destacando los eventos conmemorativos y agradeciendo también la tarea de Rafa Gandía como coordinador de los actos.
- Se felicita a los clubes que han ganado competiciones en la temporada 2022-2023

COMPETICIÓN	CAMPEÓN 20
DHA FEMENINA	REAL CLUB DE POLO
DHA MASCULINA	CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID
COPA REY	REAL CLUB DE POLO
COPA REINA	CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID
DHB FEMENINA	HOCKEY CLUB SANT CUGAT
DHB MASCULINA	EGARA 1935
CAMPEONATO ESPAÑA PRIMERA FEMENINA	HIERBA SIN CELEBRAR EN FECHA ASAMBLEA
CAMPEONATO ESPAÑA PRIMERA MASCULINA	HIERBA SIN CELEBRAR EN FECHA ASAMBLEA
CAMPEONATO ESPAÑA JUVENIL FEMENINO	HIERBA SIN CELEBRAR EN FECHA ASAMBLEA
CAMPEONATO ESPAÑA JUVENIL MASCULINO	HIERBA SIN CELEBRAR EN FECHA ASAMBLEA
CAMPEONATO ESPAÑA CADETE FEMENINO	HIERBA CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID
CAMPEONATO ESPAÑA CADETE MASCULINO	HIERBA REAL CLUB DE POLO
CAMPEONATO ESPAÑA INFANTIL FEMENINO	HIERBA REAL CLUB JOLASETA
CAMPEONATO ESPAÑA INFANTIL MASCULINO	HIERBA ATLETIC TERRASSA HOCKEY CLUB
COPA ESPAÑA JUVENIL FEMENINO	HIERBA REAL CLUB JOLASETA
COPA ESPAÑA JUVENIL MASCULINO	HIERBA REAL SOCIEDAD TENIS
CAMPEONATO ESPAÑA AUTONÓMICO SUB-18 FEMENINO	HIERBA FEDERACIÓN CATALANA DE HOCKEY
CAMPEONATO ESPAÑA AUTONÓMICO SUB-18 MASCULINO	HIERBA FEDERACIÓN CATALANA DE HOCKEY
CAMPEONATO ESPAÑA AUTONÓMICO SUB-16 FEMENINO	HIERBA FEDERACIÓN CATALANA DE HOCKEY
CAMPEONATO ESPAÑA AUTONÓMICO SUB-16 MASCULINO	HIERBA FEDERACIÓN CATALANA DE HOCKEY
CAMPEONATO ESPAÑA AUTONÓMICO SUB-14 FEMENINO	HIERBA FEDERACIÓN DE HOCKEY PRINCIPADO DE
CAMPEONATO ESPAÑA AUTONÓMICO SUB-14 MASCULINO	HIERBA FEDERACIÓN ANDALUZA DE HOCKEY
CAMPEONATO ESPAÑA DIVISIÓN HONOR FEMENINA	SALA SANSE COMPLUTENSE
CAMPEONATO ESPAÑA DIVISIÓN MASCULINA	SALA SANSE COMPLUTENSE
CAMPEONATO ESPAÑA JUVENIL FEMENINO	SALA ATLETIC TERRASSA HOCKEY CLUB
CAMPEONATO ESPAÑA JUVENIL MASCULINO	SALA JUNIOR FC
CAMPEONATO ESPAÑA CADETE FEMENINO	SALA JUNIOR FC
CAMPEONATO ESPAÑA CADETE MASCULINO	SALA EGIARA 1935
CAMPEONATO ESPAÑA INFANTIL FEMENINO	SALA CLUB EGIARA
CAMPEONATO ESPAÑA INFANTIL MASCULINO	SALA SANSE COMPLUTENSE
CAMPEONATO ESPAÑA MAMIS AUTHENTIC	HIERBA ATLETIC TERRASSA HOCKEY CLUB
CAMPEONATO ESPAÑA MAMIS OPEN	HIERBA CASTELLDEFELS HC
CAMPEONATO ESPAÑA PAPIS AUTHENTIC	HIERBA TURIA HC
CAMPEONATO ESPAÑA PAPIS OPEN	HIERBA PEDRALBES ROSSO
CAMPEONATO ESPAÑA MAMIS	SALA CLUB EGIARA
CAMPEONATO ESPAÑA PAPIS	SALA NO CELEBRADO
CAMPEONATO ESPAÑA MASTER +40 FEMENINO	HIERBA RACE MAD LADIES
CAMPEONATO ESPAÑA MASTER +40 MASCULINO	HIERBA CLUB EGIARA
CAMPEONATO ESPAÑA MASTER +50 MASCULINO	HIERBA CLUB EGIARA



- Se resalta la clasificación de las selecciones para los JJ.OO., con mención especial a la clasificación del equipo femenino para la Pro League en la Nations Cup, agradeciendo el esfuerzo y dedicación de los cuerpos técnicos y jugadores. El Presidente aprovecha para agradecer a Adrian Lock sus 10 años al frente de la misma, y dar la bienvenida a Carlos Garcia Cuenca como nuevo seleccionador.
- Se informa sobre la aprobación del reglamento de disciplina deportiva por el Consejo Superior de Deportes y se agradece a Diego Cabeza por su trabajo en este ámbito. En esos momentos sólo queda pendiente el Reglamento de Salud y Dopaje.
- Se comunican las sedes finales para los próximos campeonatos de España:

ORGANIZACIÓN DE FASES FINALES - TEMPORADA 2024-2025			
COMPETICIÓN		FFAA	CLUB
COPA S.M. REY&REINA			POR DETERMINAR
FINAL PLAY OFFS MASCULINA&FEMENINA	DHA		POR DETERMINAR
CAMPEONATO ESPAÑA INFANTIL MASCULINO & FEMENINO	HIERBA	VASCA	RC JOLASETA
CAMPEONATO DE ESPAÑA CADETE MASCULINO & FEMENINO	HIERBA	MADRILEÑA	SANSE COMPLUTENSE de los Reyes+Somontes San Sebastián
CAMPEONATO DE ESPAÑA JUVENIL MASCULINO & FEMENINO	HIERBA	CATALANA	RC POLO
COPA DE ESPAÑA JUVENIL MASCULINO y FEMENINO	HIERBA	ANDALUZA	BENALMADENA+MALAGA
CAMPEONATO DE ESPAÑA MASCULINA SALA	DH	CATALANA	JUNIOR FC
CAMPEONATO DE ESPAÑA SALA	DH FEMENINA Pendiente de determinar	CATALANA	ATLETIC TERRASSA
		ANDALUZA	RINCON DE LA VICTORIA
CAMPEONATO DE ESPAÑA MASCULINO SALA	JUVENIL	GALLEGA	ESCOLA A CORUÑA

100º aniversario F.Madrileña

75º aniversario F.Andaluz

Inauguración de Pabellón

75º aniversario F.Andaluz



CAMPEONATO DE ESPAÑA FEMENINO SALA	JUVENIL		<b>POR CONFIRMAR</b>
CAMPEONATO DE ESPAÑA MASCULINO & FEMENINO	INFANTIL SALA	C.VALENCIANA	CA SAN VICENTE-Masculino Inauguración pabellón Femenino ( <b>por confirmar</b> )
CAMPEONATO DE ESPAÑA MASCULINO Y FEMENINO	CADETE SALA	ANDALUZA	ARCHIDONA+VILLANUEVA

75º aniversario F.Andaluza

- Se agradece el trabajo de las Federaciones Territoriales y a Jesús concretamente por el trabajo como coordinador del Foro de Presidentes. También se agradece a la Asociación de Clubes el trabajo que está realizando, tanto con Jaime Coghen como con Javier Ruiz que ha tomado su relevo. Son ambas instituciones muy importantes para la mejora de nuestro deporte.
- Se agradece a la Asociación de Clubes y del Comité Nacional de Árbitros (CNA), subrayando la importancia de su papel dentro del Hockey
- Se anuncia la baja de Pablo Sánchez en la Junta Directiva y la incorporación de Guillermo Marco, agradeciendo a Pablo Sánchez por su dedicación y dando la bienvenida a Guillermo Marco.
- Se agradece el trabajo del personal de la Federación, con Llorenç Arnau al frente de todo un staff que muestra involucración y profesionalidad.
- Se destaca la labor de Gilo, quien inicia una nueva etapa en el CEAR de Valencia pero seguirá vinculado a la Federación hasta diciembre de 2025. Se pone en valor todo el trabajo realizado por Gilo durante estos años.
- Se comunica que esta es la última Asamblea del ciclo, agradeciendo a la Asamblea la colaboración y trabajo realizado durante estos cuatro años. Asambleas muy trabajadas con anterioridad por Comisión Delegada y Federación.
- El presidente comunica su intención de presentarse a la reelección en diciembre, si tiene el apoyo y el conceso del Hockey Español..



### 3. Memoria 2023/2024

- Llorenç comenta que el bloque deportivo ya ha sido repasado por el Presidente a nivel de los logros de las selecciones nacionales en diversas competiciones internacionales y los avances en los programas de desarrollo de jóvenes talentos.
- Laia Talarn revisa tres grandes pilares del área de marketing y comunicación: comunidad digital, mayor difusión y área comercial.

#### 1. Comunidad Digital

- En primer lugar, Laia destacó el uso de la herramienta analítica digital Medricol, que ha sido fundamental en este segundo año de trabajo para evaluar si estamos en el camino correcto. A continuación, presentó tres datos clave sin entrar en demasiados detalles: seguidores, impresiones e interacciones.
- **Seguidores:** Este año hemos aumentado nuestro número de seguidores en casi un 17%, destacando especialmente el crecimiento en Instagram, LinkedIn y TikTok. Este incremento es particularmente significativo en Instagram, donde la mayoría de los seguidores se han sumado gracias a los buenos resultados deportivos y al seguimiento de nuestras selecciones. También hemos implementado una iniciativa en colaboración con el Departamento de Desarrollo, de la cual Arseni proporcionará más detalles.
- En relación a los Juegos Olímpicos, Laia mencionó que, a pesar de las numerosas restricciones de contenido, están estudiando las normativas para maximizar la cobertura y permitir que los seguidores disfruten de los Juegos como si estuvieran en París. Están buscando contenido viral y curioso para atraer a un público más amplio, incluyendo aquellos que no son habituales consumidores de hockey.

#### 2. Mayor Difusión

- En el apartado de mayor difusión, Laia resaltó que esta temporada ha sido histórica en términos de difusión televisiva. Se alcanzó un acuerdo con Iberdrola para transmitir al menos un partido por jornada de la Liga Iberdrola, y se aprovecharon estas transmisiones para incluir partidos de la Liga



MGS. Agradeció a todos los clubes de División de Honor por su colaboración y flexibilidad en los cambios necesarios para asegurar el mayor número de directos en televisión.

- Además, mencionó la difusión del Preolímpico, la Final Four y la Copa del Rey en Teledeporte. Aunque la Nations Cup tuvo que ser emitida en West Hockey, el esfuerzo para mejorar la visibilidad televisiva ha sido notable.
- Desde enero, Laia y su equipo han trabajado en fortalecer las relaciones con los medios de cara a los Juegos Olímpicos. Una iniciativa destacada fue invitar a dos periodistas, uno de Relevo y otro de AS, a Valencia para vivir de cerca el Preolímpico. Este enfoque ha sido fructífero, logrando motivar y enganchar a los periodistas para una cobertura más comprometida del hockey. Asimismo, se están realizando esfuerzos para colaborar con medios como El País y La Vanguardia para la cobertura de los Juegos de París.
- Con estas acciones, Laia concluyó su intervención, reafirmando el compromiso del área de marketing y comunicación para continuar ampliando la visibilidad y el alcance del hockey en España.
- Se destacan los logros en términos de visibilidad y engagement en redes sociales, con un aumento significativo en seguidores en varias plataformas y el lanzamiento de nuevas campañas de patrocinio.
- Se subraya la importancia de la colaboración con los medios de comunicación para aumentar la difusión de las actividades y competiciones de la Federación, así como la consolidación de acuerdos comerciales que han permitido incrementar los recursos destinados al desarrollo del hockey en España.

### 3. Comercial

- Cierre del acuerdo con Renfe con visibilidad en la manga de las Absolutas y en activos de campo.
- Cierre de un acuerdo de Goa Organics con la selección absoluta femenina.

En este momento se abre turno de preguntas sobre esta sección.

1. Nacho Usoz pide que se tenga en cuenta más equidad en la emisión de partidos entre los diferentes equipos.





2. Javier Sobrino consulta si el acuerdo de Renfe incluye descuentos para los equipos. Laia responde que de momento no se ha conseguido este descuento al tratarse de dos áreas diferentes dentro de la empresa Renfe.
  3. Ion Camino pide más presencia en Teledeporte directos. Desde la Federación se comunica que se está trabajando la relación con Teledeporte para tener más presencia.
- Llorenç cierre el bloque de la memoria con la parte de Eventos.

Llorenç Arnau destacó los logros en el área de eventos durante el año, señalando la realización de tres grandes eventos que han sido fundamentales para la Federación.

#### 1. Copa del Rey

En primer lugar, mencionó la Copa del Rey, agradeciendo especialmente a Ernesto y a la Federación Andaluza de Hockey por su excelente trabajo en la organización. Destacó el liderazgo de Antonio Aguilera, quien gestionó el evento de manera sobresaliente. Arnau subrayó que la Copa del Rey fue un éxito rotundo, logrando una gran conexión con las instituciones andaluzas y colaborando con los alumnos del TAFAT en Andalucía. Además, se celebró la Gala del Hockey y un torneo de shootouts en la región, contando con más de 80 voluntarios, lo que creó una atmósfera dinámica y positiva. El evento fue un éxito tanto en asistencia como en ambiente y rendimiento deportivo, siendo muy beneficioso para el hockey en España y especialmente en Andalucía.

#### 2. Final Four

El segundo evento destacado fue la Final Four, que este año incluyó por primera vez un torneo de shootouts en un evento de esta categoría en España, resultando también en un gran éxito en términos de audiencia y asistencia. Arnau resaltó la creación de una Fan Zone con más de 10 puntos de venta, lo que potenció el aspecto social del evento. Además, se mantuvieron los torneos de shootouts y de hockey plus, así como actividades formativas, ofreciendo una experiencia completa e integral a los asistentes. Las imágenes del evento reflejan la excelente organización y el éxito general del mismo.

#### 3. Nations Cup

Finalmente, mencionó la organización de la Nations Cup en Terrassa la semana pasada. A pesar de la alta carga de trabajo y las exigencias organizativas impuestas por la



Federación Internacional, el evento fue un éxito tanto en términos organizativos como deportivos. La Federación Internacional felicitó a la organización por su excelente desempeño, y la selección nacional aprovechó la oportunidad para destacar en la competición, logrando una victoria importante.

#### 4. Hockey Plus

Arnau también aprovechó para hablar sobre el Hockey Plus, un pilar estratégico que no se había abordado anteriormente en las asambleas. Hizo un breve repaso de las actividades realizadas en esta disciplina durante el año. En 2023, se celebró el primer Campeonato de España de Hockey Plus en el Pol, liderado por Laura Márquez y gracias al apoyo de patrocinadores como Sportium y CaixaBank. Anunció que la selección asistirá a los Juegos Latinoamericanos de Olimpiadas Especiales 2024 en Paraguay, en octubre.

Además, mencionó la consolidación de los torneos paralelos en la Copa del Rey, la Final Four y la Gala del Hockey, donde se entregó la insignia de oro a las selecciones de Hockey Plus. Formadores especializados han realizado formaciones adaptadas en diferentes territorios, como Málaga, Valencia y Bilbao. El Hockey Plus ha sido incluido firmemente en el plan estratégico de la Federación, y se están tomando pasos significativos para incrementar su relevancia y peso en el ámbito deportivo.

Con esto, Arnau concluyó el capítulo de la memoria del periodo 2020-2023, indicando que posteriormente se abordarían más proyectos relacionados con el área de desarrollo y el Comité Nacional de Árbitros (CNA).

#### 4. Aprobación del balance y cuenta de explotación del ejercicio económico 2023

- El Directivo del área económico, D. Oriol Cortada, juntamente con el director general, Llorenç Arnau, presenta el balance y la cuenta de explotación del ejercicio económico 2023, detallando los ingresos y gastos, y destacando una gestión financiera responsable que ha permitido mantener la estabilidad económica de la Federación.
- Se somete a votación la aprobación del balance y la cuenta de explotación, siendo aprobados por unanimidad.



## 5. Aprobaciones presupuestarias del 2024

### 5.1. Aprobación de la Retribución del Presidente de la RFEH

Se presenta la propuesta de retribución del Presidente de la Real Federación Española de Hockey. La misma es aprobada por unanimidad.

### 5.2. Actualización de Tarifas de Precios de Licencias y Derechos de Arbitraje

Se propone mantener los precios de las licencias y derechos de arbitraje iguales a los de la temporada 2023-2024, con un incremento ajustado al Índice de Precios al Consumo (IPC) del 3.6%. La propuesta es aprobada por unanimidad.

### 5.3. Aprobación del Presupuesto para el Ejercicio 2024

Se somete a votación la aprobación del presupuesto para el ejercicio 2024. La propuesta es aprobada por unanimidad.

### 5.4. Información sobre Políticas de Pagos 2024-2025

El Sr. Oriol Cortada toma la palabra para explicar la situación de la tesorería, la financiación, las pólizas de crédito, las subvenciones del Consejo Superior de Deportes (CSD), la capacidad de inversión y los gastos recurrentes. A pesar de la ejecución de numerosos proyectos nuevos y los problemas de retrasos en los pagos del CSD, se asegura que no se incurrirá en números negativos.

A continuación, Llorenç Arnau cede la palabra a Adrián Bordas, el Director Financiero. Bordas explica los objetivos del Área Financiera, los criterios establecidos y las herramientas que se están implementando para llevar a cabo una gestión eficiente. Destaca la importancia de cumplir con los plazos de pago e introduce la nueva mecánica y tiempos de pago para conceptos como los derechos de arbitraje y las licencias.

Al acabar este bloque se abre turno de palabras.

Javier Sobrino comenta que esta disciplina de pagos debe ser bilateral, tanto a nivel de clubes pero también de la Federación Española.

Josep Maria quiere saber la cantidad de dinero que recauda la Federación con multas al año. Llorenç da respuesta contestando que en 2023 se recaudaron 13.900 euros en multas



## 6. Informe y proyectos CNA

- Sandra Adell, coordinadora del Comité Nacional de Árbitros (CNA), toma la palabra para presentar un informe detallado sobre las acciones realizadas desde el año pasado y la situación actual. Expone los avances a través de los tres pilares del plan estratégico del Comité Nacional de Árbitros (CNA): retención, captación y desarrollo.

- **1. Retención**

Este bloque se centra en la formación y el reconocimiento de los árbitros, especialmente en el acompañamiento de los árbitros desde el grupo 1 hasta el grupo 5. Adell destaca el aumento del 20% en el número de analistas en partidos de división de honor, lo que permite un seguimiento más específico y concreto. Este enfoque proporciona una visión ajustada durante la temporada, no solo en eventos finales como la Final Four o la Copa del Rey y la Reina. Además, se ha fortalecido la figura de los mentores, con todos los árbitros divididos en doce grupos de ocho o nueve personas, cada uno con un rotator preferente para ofrecer un respaldo directo.

- **2. Formación y Captación**

Adell subraya la importancia de la formación y promoción, tanto a nivel nacional como internacional. Durante los últimos dos años, el CNA ha incrementado en un 50% las designaciones internacionales de árbitros y en más del 70% las designaciones de oficiales, reflejando un notable avance en este ámbito.

- **3. Desarrollo**

**Cursos juveniles:** Se solicitó la ampliación a las categorías cadete.

**Comunicación anticipada:** Mejora en la comunicación de las designaciones para evitar encarecimientos en transporte y alojamiento.

**Designación de árbitros:** Optimización en la designación de árbitros para las competiciones.

Adell finaliza su intervención solicitando el apoyo de todos los estamentos para mejorar el arbitraje, enfatizando que todos los esfuerzos estarán centrados en la formación.



- **Intervención de Paco Vázquez**
- Paco Vázquez interviene respaldando lo expuesto por Sandra Adell. Insiste en la importancia del control presupuestario para no exceder el presupuesto asignado.
- Vázquez también aborda el tema de la promoción tanto dentro como fuera de España, mostrando su preocupación por la gran cantidad de renunciadas, especialmente al final de la temporada. Se cuestiona si estas renunciadas están relacionadas con el estancamiento en los pagos de los últimos años.
- Mencionó con tristeza que desde 1968 siempre había habido algún oficial o árbitro representando a España en los Juegos Olímpicos, pero para los próximos Juegos Olímpicos no se contará con ningún representante. Solicita la colaboración de las Territoriales y Nacional para que en los Juegos Olímpicos de Los Ángeles se pueda tener representación.
  
- Comentarios adicionales

M.<sup>a</sup> Ángeles Rodríguez sugiere la necesidad de mejorar la comunicación entre el CNA y las Territoriales. Llorenç añade que se están estudiando medidas para mejorar los aspectos económicos en beneficio del CNA y la RFEH, asegurando que no se realizarán cambios para la próxima temporada que afecten a los clubes.

## 7. Informe y proyectos de Desarrollo y votación de modificación del marco formativo

- Arseni Sañe toma la palabra para presentar los proyectos trabajados durante el año en las áreas de desarrollo y formación.
  
- **Desarrollo**
- Se destaca la colaboración con el área de marketing para la promoción, incluyendo el uso de la mascota de la federación, Redy, como elemento clave. Se menciona el proyecto **Hockey Experience**, enfocado en promover el hockey en las escuelas mediante la preparación de un paquete que incluye 25 sticks, 25 bolas, una bolsa, un manual de hockey y unidades didácticas para profesores.
- En cuanto a formación, se ha trabajado en la creación de nuevos cursos y la implementación del marco formativo aprobado el año pasado. Se ha desarrollado un manual accesible en español, combinando materiales de diversas federaciones, disponible en la web para describir técnicas y tácticas básicas del hockey, con el objetivo de ayudar a los nuevos interesados en el deporte.



- Adicionalmente, se han anunciado nuevas instalaciones, incluyendo un campo en Mallorca, que estará disponible en junio o julio. También se ha mencionado el trabajo en la digitalización, con la implementación de la herramienta **Isquad**, utilizada por afiliaciones individuales, clubes y siete afiliaciones territoriales.
- Oriol Cortada toma la palabra para resaltar la importancia de la herramienta Isquad en la orientación de datos y proyectos basados en esta información. Insiste en la necesidad de que todas las territoriales adopten este sistema para una gestión más eficiente. Además, propone sociabilizar las herramientas y documentos generados para mejorar la toma de decisiones en las territoriales y clubes. Finalmente, menciona la creación de capacidades internas que, ahora asentadas, podrán generar impacto y mejorar la formación y promoción en el ámbito del hockey.
- **Modificación del Marco Formativo**
- Arseni explica el contexto de la modificación del marco formativo. Se presentaron dos propuestas para flexibilizar el cumplimiento del marco formativo en el corto plazo: Para la próxima temporada, podrán ser entrenadores de licencia de honor A y B aquellos que tengan el C2 iniciado y en curso, o aquellos que tengan iniciado el curso N2 con el bloque específico realizado.
- Estas propuestas fueron aprobadas por unanimidad en la comisión delegada y sometidas a votación en la asamblea, donde también fueron aprobadas.
- Además, se discutió una propuesta para la temporada 25-26 en adelante, que permitiría aceptar también el C2. Esta propuesta se retiró de la votación en esta ocasión.

## 8. Informe de los principales acuerdos de la Comisión Delegada durante la temporada 2023/2024

- Se informa a los asistentes de los acuerdos tomados por la Comisión Delegada durante la temporada, destacando las decisiones más relevantes en materia de competición, reglamentación y organización de eventos.



## 9. Propuestas de competiciones 2024/2025

- **Aprobación de la Nueva Estructura de Campeonato de Hockey Sala**

Es una propuesta del Sanse Complutense. Se presenta la propuesta para volver al sistema antiguo de sectores y finales en el campeonato de Hockey Sala. La estructura es aprobada por unanimidad, con cero votos en contra y cero votos en blanco.

- **Modificación del Formato de Play Out y Eliminación del Final Four**

Propuesta de la Comunidad Valenciana. Se propone modificar el formato de Play Out y eliminar la Final Four. La propuesta es rechazada por unanimidad.

- A nivel informativo, se comunica que había una propuesta que afectaba a Comisión Delegada que proponía eliminar la estructura de beneficios económicos que acompaña el premio Fair Play. La Comisión Delegada votó en contra de la propuesta

- **Propuesta de eliminar la ¼ y Final Four de DHB.**

Propuesta de la comunidad valenciana. Los ¼ ya están eliminados, por lo tanto se procede a la votación para eliminar la Final Four de DHB. La propuesta se rechaza con únicamente 33 votos a favor.

- **Aumento en un Día de los Campeonatos de España Master**

Propuesta de la comunidad valenciana. Se propone aumentar en un día la duración de los Campeonatos de España Master. La propuesta es rechazada por unanimidad.

- **Finalización de Competiciones Autonómicas**

Propuesta de la Federación Madrileña. Se propone que las competiciones autonómicas finalicen 15 días antes de la celebración de los sectores.

Interviene Oriol Alcaraz comentado que la intención es buena pero que operativamente hay ocasiones donde es complicado tener este margen. En la misma línea interviene la Federación Cantabria, especialmente en que no pueda conllevar penalización cuando no es posible tener 15 días.





Se toma nota de la intención de la RFEH de implementar esta medida.

- **Calendario Sorteo: Opciones**

Se presentan las siguientes opciones para el sorteo del calendario para combinar jornadas del masculino y femenino del mismo club:

Opción A: Los equipos juegan siempre en la misma sede.

Opción B: Organización del calendario para que los equipos escojan entre jugar juntos o jugar separados. Esta propuesta intentará, pero no asegurará, que los equipos puedan coincidir o no según la petición del Club.

Opción C: Sorteo puro.

Se aprueba por unanimidad la Opción B, que permite cierta flexibilidad con la intención de evitar coincidencias de equipos en casa, aunque no garantiza la total alineación con esta intención

- A nivel informativo, se comunica una medida aprobada por la Comisión Delegada del día anterior: Movilidad entre categorías, los jugadores de DH podrán jugar en 1ª o 2ª siempre que dentro de los plazos que marca la Circular 1 hayan jugado una cantidad igual o inferior a 4 partidos en DHA y/o DHB.

- **Derechos de Formación**

Se informa que, en la Comisión Delegada celebrada el día de ayer, se aprobó la revisión de los derechos de formación, fijándose el precio en una cantidad de 11,5 euros (anteriormente era que varía entre 9 euros).

- **Aprobación del Calendario de Competiciones Internacionales 2024-2025**

Se somete a votación el Calendario de Competiciones Internacionales para la temporada 2024-2025. Se aprueba por unanimidad, con cero votos en contra y cero votos en blanco.





- **Aprobación del Calendario de Competiciones Nacionales 2024-2025**

**Suprimiendo la Jornada del 1 de Mayo.** Gilo propone suprimir la jornada del 1 de mayo y reemplazarla por una doble jornada los días 10 y 11 de mayo. La propuesta es discutida y se tomará en cuenta para futuras decisiones.

Se somete a votación el Calendario de Competiciones Nacionales para la temporada 2024-2025. Se aprueba por unanimidad, con cero votos en contra y cero votos en blanco.

Se comunica que el sobre los campeonatos masters se propondrá una fecha alternativa por coincidir con europeos.

### **DISCUSIONES Y ACOMPAÑAMIENTO DE DECISIONES**

- **No Participación en el Campeonato del Mundo de Sala Femenino**

Nacho Usoz solicita información sobre la decisión de no participar en el Campeonato del Mundo de Sala Femenino. Santiago explica que la Comisión Deportiva de la Federación decidió no asistir debido a restricciones presupuestarias, ya que el costo de participación supera los 60,000 euros. Santiago aclara que, aunque la RFEH ha apostado por el hockey sala, este no es el momento oportuno, y se intentará participar en futuros campeonatos.

Nacho expresa su desacuerdo con la decisión y su malestar, sugiriendo que el costo podría ser reducido y que participar en el mundial es una opción asumible. Jorge Donoso respalda las observaciones de Nacho y critica la falta de información, considerando que la Federación debería informar adecuadamente a los interesados.

La Federación Madrileña y Pablo Galán también manifiestan su desacuerdo con la decisión y sugieren que se reconsidere la situación. Pablo incluso se ofrece a cubrir los costos si fuera necesario.

Santiago se disculpa por la falta de información y asegura que aún no se ha enviado la renuncia a la FIH, y se intentará hacer un último esfuerzo para participar.

Llorenç comenta sobre la creciente profesionalización del hockey hierba y la dificultad de seguir el ritmo de otras selecciones debido a limitaciones económicas. Asegura que se



intentará alcanzar todos los objetivos con los recursos disponibles.

#### 10. Designación de dos interventores del acta

- Se propone y aprueba la designación de D. M<sup>º</sup> Ángeles y D. Jesús Gracia como interventores del acta, quienes aceptan el encargo y se comprometen a revisar y validar el contenido de la misma.

#### 11. Ruegos y preguntas

- Se abre un turno de ruegos y preguntas. No existen preguntas y se procede al cierre de la Asamblea.

#### Clausura

El presidente, D. Santiago Deó, agradece a todos los asistentes su participación y colaboración, destacando la importancia de trabajar juntos para el desarrollo y promoción del hockey en España. Se da por clausurada la Asamblea General Ordinaria a las 14:00 horas del día 15 de junio de 2024.

Fdo. D. Santiago Deó

Presidente

Fdo. D. Llorenç Arnau

Secretario General

Fdo. D. Jesús Gracia

Interventor 1

Fdo. Dña. M<sup>a</sup> Ángeles Rodríguez

Interventora 2



Real Federación  
Española de Hockey

**ANEXO 1. Documentación presentada en la Asamblea.**

JUNIO 2024



# Asamblea ordinaria 2024

1



ORDEN DEL DIA

2

01

**Aprobación, si procede, del Acta de la reunión anterior**

02

**Informe del presidente**

03

**Memoria 23/24**

04

**Aprobación, si procede, del balance y cuenta de explotación del Ejercicio económico 2023**

05

**Aprobaciones presupuestarias del 2024**

06

**Informe y proyectos CNA**

2

07

**Informe y Proyectos Desarrollo  
+ Votación modificación marco formativo**

08

**Informe principales acuerdos Comisión  
Delegada 23/24**

09

**Propuestas Competiciones 2024/25**

10

**Designación de dos interventores del Acta**

11

**Ruegos y preguntas**

3

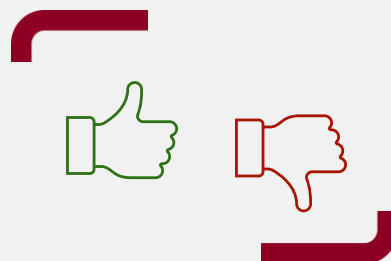
01

# Acta de la reunión anterior



4

**Aprobación, si procede, del Acta de la reunión anterior**



02

# Informe del presidente



03

# Memoria 2023-24



3.1

## Área Deportiva



## COMPETICIONES INTERNACIONALES

COMPETICIÓN	CLASIFICACIÓN 2023-2024
CAMPEONATO DE EUROPA ABSOLUTO FEMENINO	6º
CAMPEONATO DE EUROPA ABSOLUTO MASCULINO	6º
CAMPEONATO DEL MUNDO SUB-21 FEMENINO	8º
CAMPEONATO DEL MUNDO SUB-21 MASCULINO	3º
CAMPEONATO DE EUROPA SUB-18 FEMENINO	3º
CAMPEONATO DE EUROPA SUB-18 MASCULINO	4º
TORNEO 8 NACIONES SUB-16 FEMENINO	4º
TORNEO 8 NACIONES SUB-16 MASCULINO	2º
EHL FEMENINA-FINAL 8	4º JUNIOR FC / 5º CLUB CAMPO
EHL MASCULINA-FINAL 8	5º CLUB CAMPO / 7º REAL CLUB DE POLO
CAMPEONATO EUROPA SALA ABSOLUTA FEMENINA	4º
CAMPEONATO EUROPA SALA ABSOLUTA MASCULINA	5º
CAMPEONATO EUROPA SALA CLUBES FEMENINA	5º SANSE COMPLUTENSE
CAMPEONATO EUROPA SALA CLUBES MASCULINA	4º SANSE COMPLUTENSE

10



## ACTIVIDAD INTERNACIONAL 2023

ABSM	Concentración técnica	Valencia	Si	07/01/2024	13/01/2024
ABSM	CLASIFICATORIO JJOO	Valencia	Si	14/01/2024	21/01/2024
ABSM	FIHPROLEAGUE	India	Si	04/02/2024	25/02/2024
ABSM	Concentración técnica	Barcelona	Si	01/04/2024	03/04/2024
ABSM	Concentración técnica	Paris	Si	21/04/2024	24/04/2024
ABSM	Concentración técnica	Barcelona	Si	06/05/2024	08/05/2024
ABSM	FIHPROLEAGUE	Belgica	Si	27/05/2024	02/06/2024
ABSM	FIHPROLEAGUE	Inglaterra	Si	03/06/2024	12/06/2024
ABSM	Concentración técnica	Alicante	Si	25/06/2024	30/06/2024
ABSM	Concentración técnica	Santander	Si	06/07/2024	16/07/2024
ABSM	JJOO	Paris	Si	23/07/2024	11/08/2024
ABSM	Concentración técnica	Barcelona	Si	04/11/2024	06/11/2024
ABSM	Concentración técnica	Barcelona	Si	18/11/2024	20/11/2024
SUB21M	Concentración técnica	Terrassa	Si	26/03/2024	31/03/2024
SUB21M	TORNEO 4 NACIONES	Valencia	Si	05/06/2024	10/06/2024
SUB21M	Concentración técnica	Terrassa	Si	16/06/2024	21/06/2024
SUB21M	Concentración técnica	Terrassa	Si	27/06/2024	30/06/2024
SUB21M	Concentración técnica	Terrassa	Si	07/07/2024	10/07/2024
SUB21M	CAMPEONATO EUROPA	Terrassa	Si	14/07/2024	21/07/2024
SUB18M	Previa Torneo 4 naciones	Terrassa	Si	26/03/2024	28/03/2024
SUB18M	Torneo 4 naciones	Francia	Si	29/03/2024	01/04/2024
SUB18M	Previa 8 Naciones	Alicata la Real	Si	05/07/2024	10/07/2024
SUB18M	Torneo 8 Naciones	Alicata la Real	Si	11/07/2024	17/07/2024
SUB16M	Previa Torneo 4 naciones	Terrassa	Si	26/03/2024	28/03/2024
SUB16M	Torneo 4 naciones	Polonia	Si	29/03/2024	02/04/2024
SUB16M	Previa Torneo 4 Naciones	Barcelona	Si	11/07/2024	13/07/2024
SUB16M	Torneo 4 Naciones	Irlanda	Si	14/07/2024	18/07/2024
SALAM	Concentración técnica	Alemania	Si	02/01/2024	05/01/2024
SALAM	Cto Europa	Belgica	Si	29/01/2024	04/02/2024

SELECCIÓN	NOMBRE ACTUACIÓN	LUGAR	STATUS	FECHA INICIO	FECHA FIN
ABSF	Concentración técnica	Valencia	Si	02/01/2024	05/01/2024
ABSF	Concentración técnica	Valencia	Si	07/01/2024	13/01/2024
ABSF	CLASIFICATORIO JJOO	Valencia	Si	14/01/2024	21/01/2024
ABSF	Concentración técnica	Bernalmadena	Si	11/02/2024	16/02/2024
ABSF	Concentración técnica	Paris	Si	03/03/2024	06/03/2024
ABSF	Concentración técnica	Madrid	Si	08/04/2024	10/04/2024
ABSF	Concentración técnica	Madrid	Si	15/04/2024	17/04/2024
ABSF	Concentración técnica	Barcelona	Si	22/04/2024	24/04/2024
ABSF	Concentración técnica	Madrid	Si	06/05/2024	08/05/2024
ABSF	Previa Hockey Nations	Terrassa	Si	27/05/2024	02/06/2024
ABSF	HOCKEY NATIONS	Terrassa	Si	03/06/2024	10/06/2024
ABSF	Concentración técnica	OURENSE	Si	17/06/2024	21/06/2024
ABSF	Concentración técnica	Praga	Si	24/06/2024	28/06/2024
ABSF	Concentración técnica	Madrid	Si	02/07/2024	11/07/2024
ABSF	Concentración técnica	Valencia	Si	15/07/2024	20/07/2024
ABSF	JJOO	Paris	Si	22/07/2024	11/08/2024
ABSM	Concentración técnica	Barcelona	Si	04/11/2024	06/11/2024
ABSM	Concentración técnica	Barcelona	Si	18/11/2024	20/11/2024
SUB21F	Concentración técnica	Terrassa	Si	26/03/2024	31/03/2024
SUB21F	Concentración técnica	Terrassa	Si	28/05/2024	01/06/2024
SUB21F	Concentración técnica	Terrassa	Si	04/06/2024	09/06/2024
SUB21F	Concentración técnica	Terrassa	Si	18/06/2024	21/06/2024
SUB21F	Concentración técnica	Terrassa	Si	27/06/2024	30/06/2024
SUB21F	Concentración técnica	Terrassa	Si	06/07/2024	13/07/2024
SUB21F	CAMPEONATO EUROPA	Terrassa	Si	14/07/2024	20/07/2024
SUB18F	Previa Torneo 4 naciones	Terrassa	Si	26/03/2024	28/03/2024
SUB18F	Torneo 4 Naciones	Francia	Si	29/03/2024	01/04/2024
SUB18F	Previa 8 Naciones	Alicata la Real	Si	05/07/2024	10/07/2024
SUB18F	Torneo 8 Naciones	Alicata la Real	Si	11/07/2024	17/07/2024
SUB16F	Previa Torneo 4 naciones	Terrassa	Si	26/03/2024	28/03/2024
SUB16F	Torneo 4 naciones	Inglaterra	Si	29/03/2024	02/04/2024
SUB16F	Previa Torneo 4 Naciones	Barcelona	Si	11/07/2024	13/07/2024
SUB16F	Torneo 4 Naciones	Irlanda	Si	14/07/2024	18/07/2024
SALAF	Previa Cto Europa	Madrid	Si	30/01/2024	04/02/2024
SALAF	Cto Europa	Alemania	Si	05/02/2024	11/02/2024

11





# COMPETICIONES NACIONALES

COMPETICIÓN	CAMPEÓN 2023-2024	
DHA FEMENINA	REAL CLUB DE POLO	
DHA MASCULINA	CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID	
COPA REY	REAL CLUB DE POLO	
COPA REINA	CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID	
DHB FEMENINA	HC SANT CUGAT	
DHB MASCULINA	EGARA 1935	
CAMPEONATO ESPAÑA PRIMERA FEMENINA	HIERBA	23-jun
CAMPEONATO ESPAÑA PRIMERA MASCULINA	HIERBA	23-jun
CAMPEONATO ESPAÑA JUVENIL FEMENINO	HIERBA	30-jun
CAMPEONATO ESPAÑA JUVENIL MASCULINO	HIERBA	30-jun
CAMPEONATO ESPAÑA CADETE FEMENINO	HIERBA	
CAMPEONATO ESPAÑA CADETE MASCULINO	HIERBA	CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID
CAMPEONATO ESPAÑA INFANTIL FEMENINO	HIERBA	REAL CLUB DE POLO
CAMPEONATO ESPAÑA INFANTIL MASCULINO	HIERBA	REAL CLUB JOLASETA
COPA ESPAÑA JUVENIL FEMENINO	HIERBA	ATLETIC TERRASSA HOCKEY CLUB
COPA ESPAÑA JUVENIL MASCULINO	HIERBA	REAL CLUB JOLASETA
CAMPEONATO ESPAÑA AUTONÓMICO SUB-18 FEMENINO	HIERBA	REAL SOCIEDAD DE TENIS
CAMPEONATO ESPAÑA AUTONÓMICO SUB-18 MASCULINO	HIERBA	FEDERACIÓN CATALANA DE HOCKEY
CAMPEONATO ESPAÑA AUTONÓMICO SUB-16 FEMENINO	HIERBA	FEDERACIÓN CATALANA DE HOCKEY
CAMPEONATO ESPAÑA AUTONÓMICO SUB-16 MASCULINO	HIERBA	FEDERACIÓN CATALANA DE HOCKEY
CAMPEONATO ESPAÑA AUTONÓMICO SUB-14 FEMENINO	HIERBA	FEDERACIÓN DE HOCKEY DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS
CAMPEONATO ESPAÑA AUTONÓMICO SUB-14 MASCULINO	HIERBA	FEDERACIÓN ANDALUZA DE HOCKEY
CAMPEONATO ESPAÑA DIVISION DE HONOR FEMENINA	SALA	SANSE COMPLUTENSE
CAMPEONATO ESPAÑA DIVISION DE HONOR MASCULINA	SALA	SANSE COMPLUTENSE
CAMPEONATO ESPAÑA JUVENIL FEMENINO	SALA	ATLETIC TERRASSA HOCKEY CLUB
CAMPEONATO ESPAÑA JUVENIL MASCULINO	SALA	JUNIOR FC
CAMPEONATO ESPAÑA CADETE FEMENINO	SALA	JUNIOR FC
CAMPEONATO ESPAÑA CADETE MASCULINO	SALA	EGARA 1935
CAMPEONATO ESPAÑA INFANTIL FEMENINO	SALA	CLUB EGARA
CAMPEONATO ESPAÑA INFANTIL MASCULINO	SALA	SANSE COMPLUTENSE
CAMPEONATO ESPAÑA MAMIS AUTHENTIC	HIERBA	
CAMPEONATO ESPAÑA MAMIS OPEN	HIERBA	02-jun
CAMPEONATO ESPAÑA PAPIS AUTHENTIC	HIERBA	16-jun
CAMPEONATO ESPAÑA PAPIS OPEN	HIERBA	02-jun
CAMPEONATO ESPAÑA MAMIS	SALA	CLUB EGARA
CAMPEONATO ESPAÑA PAPIS	SALA	NO SE HA CELEBRADO
CAMPEONATO ESPAÑA MASTER +40 FEMENINO	HIERBA	09-jun
CAMPEONATO ESPAÑA MASTER +40 MASCULINO	HIERBA	09-jun
CAMPEONATO ESPAÑA MASTER +50 MASCULINO	HIERBA	09-jun

12



ASAMBLEA 2024

ÁREA MARCA Y EVENTOS

13

3.2

## Área Marca y Eventos

13



ÍNDICE

01 **Comunidad Digital**

02 **Mayor Difusión**

03 **Comercial**

14



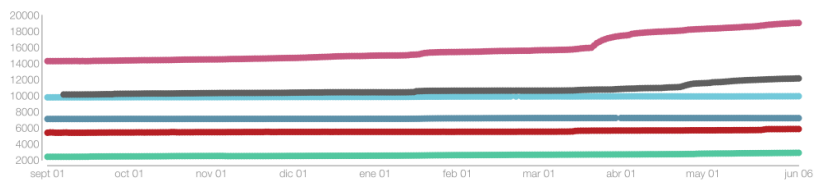
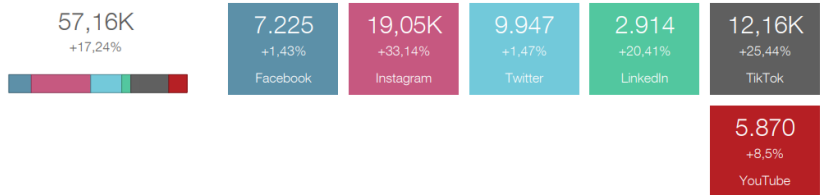
ÁREA DE MARKETING Y COMUNICACIÓN

15

**Aumento del 20% de seguidores de media en todas las plataformas**

**57,16k SEGUIDORES**

Seguidores RFEH



15



**Descenso leve de las impresiones a nivel global, debido a menos contenido viral en TikTok.**

**En Instagram +15%**

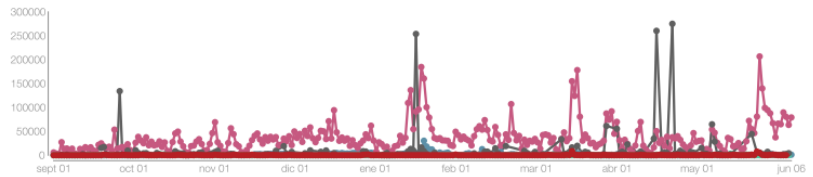
### Impresiones

RFEH

12,79M  
-16,24%



423,1K -19,7% Facebook	10,31M +14,66% Instagram	96,65K -12,82% LinkedIn	1,87M -58,6% TikTok
94,79K +10,32% YouTube			



**Interacciones estables en global.**

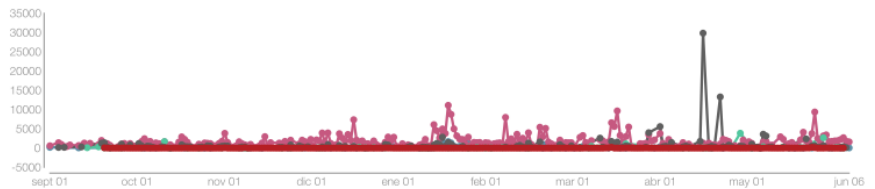
### Interacciones en publicaciones

RFEH

604,8K  
+3,41%



24,52K -24,79% Facebook	439,43K +12,7% Instagram	14,96K +1,29% LinkedIn	123,69K -3,45% TikTok
2,199 +26,82% YouTube			





## Ejemplos de contenido viral



18



## 02 Mayor Difusión - TV y Prensa

- Acuerdo con Iberdrola para la difusión de mínimo un partido por jornada de Liga DH.
- Periodistas en Preolímpico -> Relevo y As para creación de contenido.
- Creación de contenido más allá de lo puramente deportivo para Glamour, Telva, Expansión y As.



19



## 03 Comercial

- Cierre de acuerdo con Renfe como patrocinador de la manga de las selecciones.
- Cierre de acuerdo con Goa Organics con la Absoluta Femenina.



20

ASAMBLEA JUNIO 2024



# EVENTOS RFEF

21



ÍNDICE

01 **COPA DEL REY Y DE LA REINA**

02 **FINAL 4**

03 **NATIONS CUP**

22



EVENTOS

AREA DE OPERACIONES

23

## COPA DEL REY Y DE LA REINA BENALMÁDENA - 15 AL 17 DE MARZO

1328 ENTRADAS

TORNEO DE  
SHOOUTOUTS

TORNEO DE  
HOCKEY+

GALA DEL  
HOCKEY ESPAÑOL

AYUDA DE LA  
FEDERACIÓN  
ANDALUZA Y  
OTRAS  
INSTITUCIONES  
DE ANDALUCÍA

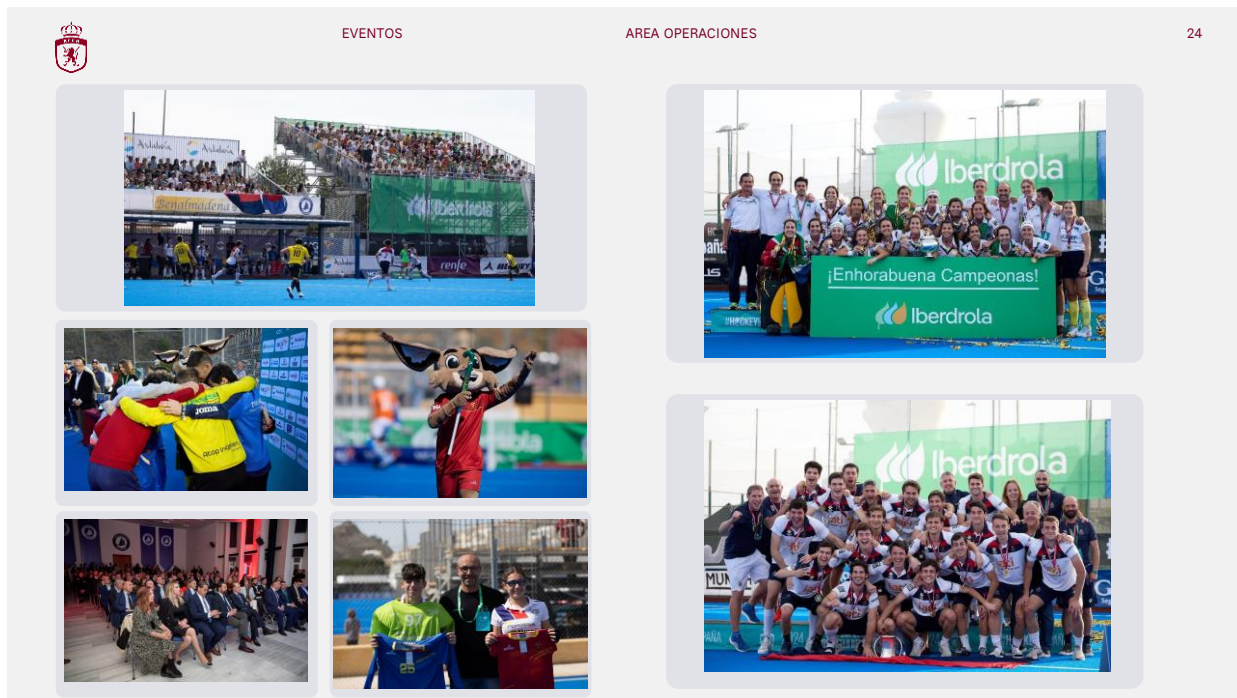
MÁS DE 80  
VOLUNTARIOS

COLABORACIÓN  
DE ALUMNOS DE  
TAFAD

CHARLA DE MAX  
CALDAS PARA  
ENTRENADORES



23



24



EVENTOS

AREA DE OPERACIONES

25

# FINAL FOUR 2024

## MADRID - 24 AL 26 DE MAYO

**3169 ENTRADAS**

**PRIMER SOLD OUT DE EVENTOS**

**TORNEO DE HOCKEY+**

**TORNEO DE MAMIS Y PAPIS**

**AYUDA DEL AYUNTAMIENTO Y DEL CLUB DE CAMPO**

**TORNEO DE SHOOTOUTS**

**MÁS DE 10 TIENDAS EN LA FANZONE**

**MÁS DE 45 VOLUNTARIOS**

**DRAGFLICK BY LOLA RIERA**



25





26



EVENTOS

AREA DE OPERACIONES

27

# NATIONS CUP

## TERRASSA - 3 AL 9 DE JUNIO

**EVENTO INTERNACIONAL**

**CLASIFICACIÓN DE LA ABSF A LA PROLEAGUE**

**JUEGOS DE PROMOCIÓN DEL HOCKEY**

**MÁS DE 45 VOLUNTARIOS**

**ENTREGA DE INSGNIAS DE HOCKEY+**



27





EVENTOS



AREA OPERACIONES

28



28

ASAMBLEA JUNIO 2024



**HOCKEY+**

29



## HOCKEY+

- 1r campeonato de España de Hockey+ en 2023
- Torneos paralelos en F4 y Copa
- Insignia de Oro en Málaga
- Formadores (Estefanía y Marc) han realizado la parte de formacions de Hockey adaptada a Málaga, Valencia, Bilbao
- Asistiremos a los juegos Latinoamericanos de Olimpiadas Especiales 2024, del 3 al 13 de octubre de 2024, en Asunción, Paraguay
- Colaboradores Proyecto Erasmus "Love is all", junto con la Federación Alemana: concretando herramientas, estrategias, y creando la base para mejorar los eventos que se puedan organizar a nivel local, nacional e internacional de Hockey+, de la ano de la FIH, EHF, Special Olympics de diferentes paises, la Universidad de Copenhague y otras federaciones.



30

100

CENTENARIO DEL HOCKEY ESPAÑOL



ASAMBLEA 2024

EJERCICIO ECONOMICO 2023

31

04

## Balance y Cuenta de Explotación del Ejercicio Económico 2023



31



## Informe económico 2023

- ✗ Presupuesto vs Realizado
- ✗ Evolutivo Resultados
- ✗ Balance Situación
- ✗ Indicadores/Patrimonio Neto
- ✗ Indicadores/Fondo Maniobra
- ✗ Evolutivos/ Exigible
- ✗ Evolutivos Cash Flow



## Realizado vs Presupuesto 2023 Ingresos

	Realizado 2023	Presupuesto 2023	Realizado 2022	P2023 vs R2023 EUR	P2023 vs R2023 %
TOTAL INGRESOS	6.672.299	6.268.002	11.668.998	404.297	6,45%
TOTAL GASTOS	6.668.502	6.268.002	11.653.443	400.499	6,39%
<b>RESULTADO</b>	<b>3.798</b>	<b>0</b>	<b>15.555</b>	<b>3.798</b>	
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>6.672.299</b>	<b>6.268.002</b>	<b>11.668.998</b>	<b>404.297</b>	<b>6,45%</b>
1. SUBVENCIONES CSD	3.083.008	3.118.597	2.507.720	- 35.588	-1,14%
2. SUBVENCIONES COE Y OTRAS SUBVENCIONE!	83.632	75.307	57.373	8.325	11,06%
3. ADO - PLANES ESPECIALES ADO	841.500	781.000	781.000	60.500	7,75%
4. COMPETICIONES NACIONALES	1.046.679	977.926	884.488	68.752	7,03%
5. PATROCINIO	618.576	620.322	650.417	- 1.746	-0,28%
6. EVENTOS / VENTAS	310.983	180.850	109.214	130.133	71,96%
7. FORMACIÓN / DESARROLLO	36.653	27.000	21.840	9.653	35,75%
8. INGR. ACTIVIDADES DEPORTIVAS	14.675	-	92.622	14.675	
9. OTROS INGRESOS	235.235	297.000	101.831	- 61.765	-20,80%
10. INGRESOS FINANCIEROS	-	-	-	-	
11. REPERCUTIDOS	401.358	190.000	1.926.311	211.358	111,24%
12. OTROS PROGRAMAS	-	-	4.536.181	-	

### Notas sobre Ingresos:

#### Subvenciones:

-65 k 1% y -35k de MyD (+17k DAN +18k dep. inclusivo)

+ADO por Resultados en Mundial masculino en India

#### Competición Nacional

+ Actividad + Gasto

#### Eventos/ventas

+ Ingreso pero + Gasto asociado

#### Repercuidos

+ actividad veteranos + gasto



# Realizado vs Presupuesto 2023

## Gastos

	Realizado	Presupuesto	Realizado	P2023 vs R2023	P2023 vs R2023
	2023	2023	2022	EUR	%
TOTAL INGRESOS	6.672.299	6.268.002	11.668.998	404.297	6,45%
TOTAL GASTOS	6.668.502	6.268.002	11.653.443	400.499	6,39%
<b>RESULTADO</b>	<b>3.798</b>	<b>0</b>	<b>15.555</b>	<b>3.798</b>	
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>6.668.502</b>	<b>6.268.002</b>	<b>11.653.443</b>	<b>400.499</b>	<b>6,39%</b>
A. SELECCIONES NACIONALES	3.371.896	3.280.280	3.011.713	91.616	2,79%
B. COMPETICIONES NACIONALES	967.704	868.762	823.193	98.942	11,39%
C. DESARROLLO HOCKEY Y FORMACIÓN	169.435	214.103	119.192	- 44.669	-20,86%
D. HOCKEY PLUS	69.326	35.000	37.116	34.326	98,07%
E. GASTOS ESTRUCTURA FEDERATIVA	477.807	489.211	486.261	- 11.404	-2,33%
F. DIGITALIZACIÓN - IGUALDAD - ESTRATEGIA	15.177	64.600	45.764	- 49.423	-76,51%
G. EVENTOS - MARKETING - COMUNICACIÓN - PATRO	718.347	660.854	421.101	57.493	8,70%
H. GASTOS DIRECTIVOS	178.652	168.390	139.998	10.262	6,09%
J. AMORTIZACIONES Y EF. CONT.	129.128	156.446	1.734.915	- 27.319	-17,46%
K. GASTOS FINANCIEROS	66.010	62.356	62.356	3.654	5,86%
L. GASTOS REPERCUTIDOS	397.396	190.000	245.763	207.396	109,16%
M. OTROS PROGRAMAS	107.624	78.000	4.526.071	29.624	37,98%

### Notas sobre Gastos:

#### Selecciones Nacionales:

+ADO por Resultados en Mundial masculino en India

#### Desarrollo

Sin subvención Mujer y Deporte en formación.

No se realizaron Hockey Show.

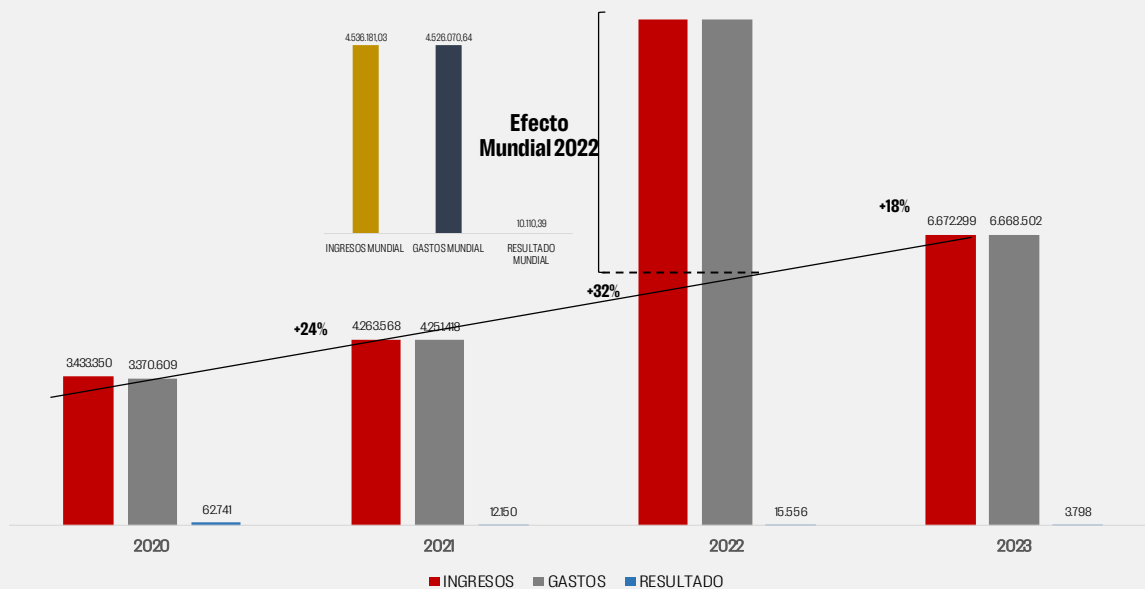
#### Digitalización

Ahorro en CTO y página web..

34



# Evolutivo Resultados



35



## Balance de situación Activo

ACTIVO	EJERCICIO 2023	EJERCICIO 2022
<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>238.030,07</b>	<b>247.937,83</b>
I. Inmovilizado intangible	43.241,54	2.113,88
II. Inmovilizado material	177.798,53	228.833,95
V. Inversiones financieras a largo plazo	16.990,00	16.990,00
<b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1.828.580,52</b>	<b>3.688.482,07</b>
II. Existencias	65.046,04	27.589,26
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.079.325,07	1.466.478,79
IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	7.174,45	64.507,78
V. Inversiones financieras a corto plazo	1.050,77	1.788,06
VI. Periodificaciones	105.639,71	87.377,37
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	570.344,48	2.040.740,81
<b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>2.066.610,59</b>	<b>3.936.419,90</b>

### Notas sobre Activo:

Reducción de cuentas a cobrar gracias al seguimiento semanal sobre clientes.

Reducción caja. Tanto el 2022 como en 2023 las subvenciones del CSD llegaron últimos días del año. En 2022 entro 1,5 mEUR de subvenciones a clubes.



## Balance de situación Pasivo

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	EJERCICIO 2023	EJERCICIO 2022
<b>A) PATRIMONIO NETO</b>	<b>300.127,75</b>	<b>258.278,49</b>
<b>A-1) Fondos propios</b>	<b>180.855,64</b>	<b>148.201,14</b>
I. Fondo social	11.948,12	11.948,12
II. Prima de emisión		
III. Reservas	145.109,82	120.697,48
VII. Resultado del ejercicio	3.797,70	15.555,54
<b>A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>139.272,11</b>	<b>110.077,35</b>
<b>B) PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>282.321,80</b>	
<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.484.161,04</b>	<b>3.678.141,41</b>
<b>III. Deudas a corto plazo</b>	<b>-3.268,55</b>	<b>40.876,37</b>
<b>V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>	<b>1.337.331,89</b>	<b>3.299.411,38</b>
1. Proveedores	258.502,65	549.588,45
2. Afiliados y otras entidades deportivas	493.369,53	1.853.036,76
3. Acreedores por prestación de servicios	466.195,78	697.806,95
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	23.705,83	81.286,26
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	95.558,10	117.692,96
VI. Periodificaciones a corto plazo	140.097,70	337.853,66
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>2.066.610,59</b>	<b>3.936.419,90</b>

### Notas sobre Pasivo:

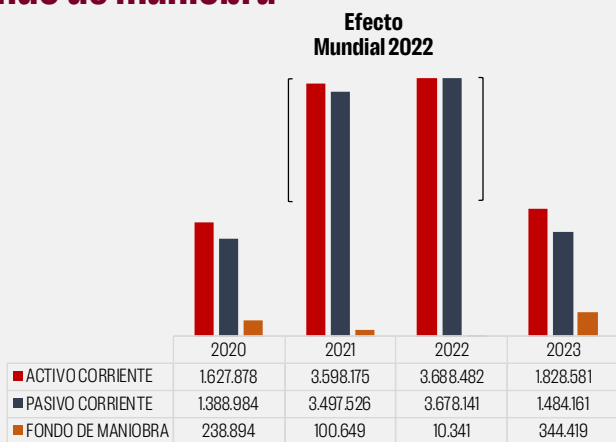
Incorporamos en el Pasivo No Corriente un préstamo de 300k para acometer el Plan estratégico.

Gracias al seguimiento de cobro clientes y domiciliar ciertos recibos hemos podido pagar mejor a nuestros proveedores y reducir así en 15 día el periodo medio de pago a proveedores estableciéndolo en 58 días.



## Indicadores Fondo de maniobra

38



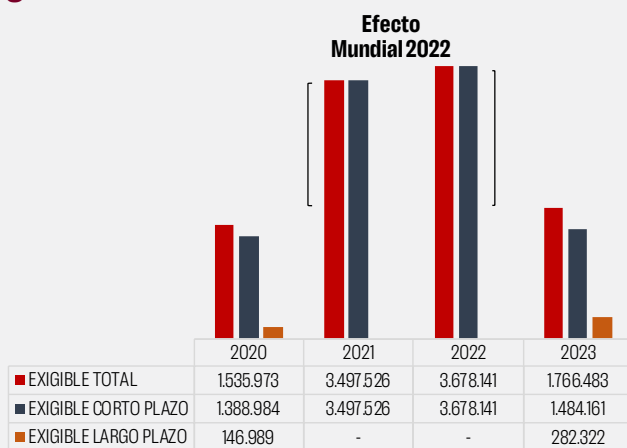
Nuestro Fondo de Maniobra positivo nos indica buena salud financiera y que no tendremos problemas de liquidez para hacer frente a nuestros compromisos de pago.

38



## Indicadores Exigible

39

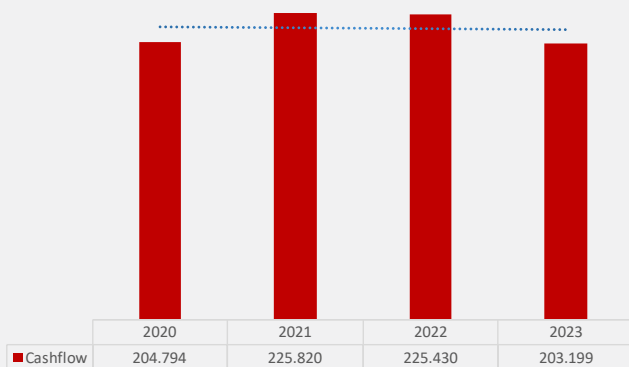


Este año incorporamos el prestamos de 300k aprobados en Asamblea para acometer el Plan estratégico de la RFEH.

39



## Indicadores Cashflow económico

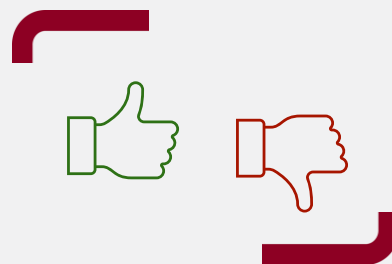


El Cash Flow positivo respalda el buen resultado de los indicadores anteriores y de la liquidez existente.

**Nota de auditoría:**  
No hay salvedades previstas en la Auditoría 2023.



Aprobación, si procede, del  
Balance y Cuenta de  
Explotación  
**Ejercicio Económico 2023**



05

# Aprobaciones presupuestarias del 2024



42

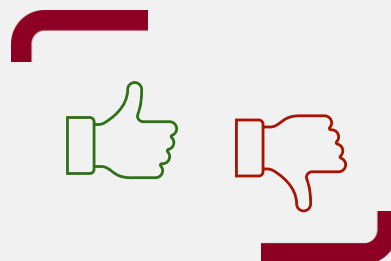
5.1

# Retribución del presidente de la RFEH

43



**Aprobación, si procede, de la  
retribución del presidente de  
la RFEH**



44

5.2

**Aprobación, si procede, de la  
actualización de tarifas de licencias  
y derechos de arbitraje**

45

## Propuesta para:

- **Licencias (y canon único)**
- **Derechos de arbitraje (y tasas de participación)**

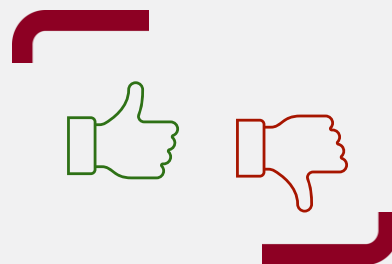
**Mismos precios que la temporada 23-24**

+

**IPC (a mayo: 3,6%)**

46

**Aprobación, si procede, de la actualización de precios de licencias y derechos de arbitraje**



47

5.3

# Presupuesto del Ejercicio 2024

48



## Presupuesto 2024 Ingresos

49

	Presupuesto	Ordinario	Estratégico	Realizado	P2024 vs R2023	P2024 vs R2023
	2024	2024	2024	2023	EUR	%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	6.500.000	4.898.127	1.601.873	6.672.299	- 172.300	-2,58%
<b>TOTAL GASTOS</b>	6.500.000	4.869.355	1.630.645	6.668.502	- 168.502	-2,53%
<b>RESULTADO</b>	- 0	28.772	- 28.772	3.798	- 3.798	
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>6.500.000</b>	<b>4.898.127</b>	<b>1.601.873</b>	<b>6.672.299</b>	<b>- 172.300</b>	<b>-2,58%</b>
1. SUBVENCIONES CSD	2.894.547	1.879.839	1.014.708	3.083.008	- 188.462	-6,11%
2. SUBVENCIONES COE Y OTRAS SUBVENCIONES	87.069	87.069	-	83.632	3.437	4,11%
3. ADO - PLANES ESPECIALES ADO	841.500	841.500	-	841.500	-	0,00%
4. COMPETICIONES NACIONALES	1.071.224	1.071.224	-	1.046.679	24.546	2,35%
5. PATROCINIO	788.850	468.576	320.274	618.576	170.274	27,53%
6. EVENTOS / VENTAS	252.651	6.460	246.191	310.983	- 58.332	-18,76%
7. FORMACIÓN / DESARROLLO	43.200	22.500	20.700	36.653	6.547	17,86%
8. INGR. ACTIVIDADES DEPORTIVAS	14.600	14.600	-	14.675	- 75	-0,51%
9. OTROS INGRESOS	76.560	76.560	-	235.235	- 158.675	-67,45%
10. INGRESOS FINANCIEROS	-	-	-	-	-	
11. REPERCUTIDOS	429.799	429.799	-	401.358	28.441	7,09%
12. OTROS PROGRAMAS	-	-	-	-	-	

49



# Presupuesto 2024

## Gastos

	Presupuesto	Ordinario	Estratégico	Realizado	P2024 vs R2023	P2024 vs R2023
	2024	2024	2024	2023	EUR	%
TOTAL INGRESOS	6.500.000	4.898.127	1.601.873	6.672.299	- 172.300	-2,58%
TOTAL GASTOS	6.500.000	4.829.359	1.670.641	6.668.502	- 168.502	-2,53%
RESULTADO	- 0	68.768	- 68.768	3.798	- 3.798	
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>6.500.000</b>	<b>4.869.355</b>	<b>1.630.645</b>	<b>6.668.502</b>	<b>- 168.502</b>	<b>-2,53%</b>
A. SELECCIONES NACIONALES	3.112.386	2.277.386	835.000	3.371.896	- 259.510	-7,70%
B. COMPETICIONES NACIONALES	956.558	956.558	-	967.704	- 11.146	-1,15%
C. DESARROLLO HOCKEY Y FORMACIÓN	166.012	79.975	86.037	169.435	- 3.423	-2,02%
D. HOCKEY PLUS	50.500	-	50.500	69.326	- 18.826	-27,16%
E. GASTOS ESTRUCTURA FEDERATIVA	481.772	481.772	-	477.807	3.966	0,83%
F. DIGITALIZACIÓN - IGUALDAD - ESTRATEGIA	139.712	-	139.712	15.177	124.535	820,56%
G. EVENTOS - MARKETING - COMUNICACIÓN - PATROCIN	818.949	299.553	519.395	718.347	100.602	14,00%
H. GASTOS DIRECTIVOS	176.964	176.964	-	178.652	- 1.688	-0,94%
J. AMORTIZACIONES Y EF. CONT.	106.108	106.108	-	129.128	- 23.020	-17,83%
K. GASTOS FINANCIEROS	61.240	61.240	-	66.010	- 4.770	-7,23%
L. GASTOS REPERCUTIDOS	429.799	429.799	-	397.396	32.403	8,15%
M. OTROS PROGRAMAS	-	-	-	107.624	- 107.624	-100,00%

50



# Presupuesto 2024

## Cashflow - Inversiones

	Presupuesto	Ordinario	Estratégico
	2024	2024	2024
TOTAL INGRESOS	6.500.000	4.898.127	1.601.873
TOTAL GASTOS	6.500.000	4.829.359	1.670.641
RESULTADO	-	68.768	- 68.768
<b>INVERSIONES PLAN ESTRATÉGICO 2023</b>	<b>- 105.063</b>		
P1 CRECIMIENTO Y FIDELIZACIÓN DE LA COMUNIDAD	- 36.438		
P2 DESARROLLO DE ESTRUCTURAS Y PROFESIONALIZACIÓN	- 15.813		
P3 TALENTO	- 40.000		
P4 DIGITALIZACIÓN Y SOSTENIBILIDAD	- 12.813		
<b>CASHFLOW</b>	<b>173.137</b>		
Devolución Prestamo 2024	- 60.000		
<b>FREE CASHFLOW 31.12.2024</b>	<b>113.137</b>		



51

100  
CENTENARIO DEL MONDO ESPAÑOL

ASAMBLEA 2024

PRESUPUESTO 2023

52

**Aprobación, si procede, del  
Presupuesto 2024**



52

100  
CENTENARIO DEL MONDO ESPAÑOL

ASAMBLEA 2023

PÓLIZAS DE CRÉDITO

53

**Renovación pólizas de crédito**



53

## Aprobación, si procede, de la Renovación y suscripción de pólizas de crédito



54



## D. FINANCIERA

55



## OBJETIVOS

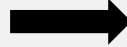
- Garantizar la imagen fiel de la RFEH. Transformamos en números las acciones que ocurren en la federación.
- Acompañar a la RFEH hacia un crecimiento durable y sostenible en el tiempo.
- Transformación digital (Automatización de tareas y procesos repetitivos).
- Crear valor a través de los datos y el análisis para facilitar la toma de decisión a todos los niveles de la organización.
- Comunicación fluida y eficaz con todos nuestros interlocutores (adaptarnos a clientes internos y externos).

55

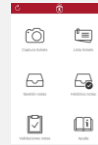


# Digitalización

**Digitalización de procesos  
99% sin papel.**



**Gestión de Modelos 2 y 3**



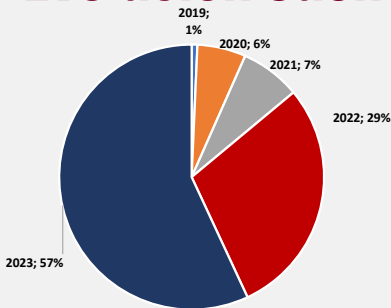
**Gestión de firmas**



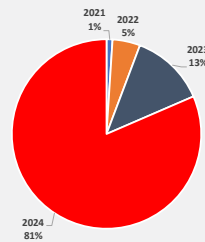
**Validación de facturas**



# Evolución Cuentas a cobrar



**El 43% de las facturas  
vencieron antes del 31 de  
diciembre de 2022**



**El 19% de las facturas  
vencieron antes del 31 de  
diciembre de 2023**





58

## Evolución Cuentas a cobrar

Agosto 2023



	Total Balance	Vencido	1-30 días	31-60 días	61-90 días	91-120 días	120 + días
Importe	423.776 €	394.689 €	39.087 €	102.110 €	17.997 €	16.406 €	219.068 €
%Peso		93%	9%	24%	4%	4%	52%
Nº de facturas	501	498	35	97	47	30	289

Junio 2024



	Total Balance	Vencido	1-30 días	31-60 días	61-90 días	91-120 días	120 + días
Importe	166.974 €	142.774 €	71.754 €	15.563 €	6.760 €	17.565 €	31.132 €
%Peso		86%	43%	9%	4%	11%	19%
Nº de facturas	564	562	188	107	25	94	148

En 10 meses hemos pasado de tener un balance sin cobrar de 423k a 166k. **-60,75%**

Hemos pasado de tener 219k euros de facturas vencidas con antigüedad superior a 4 meses a 31k euros. **-85,84%**



58



59

## Situación Cuentas a Pagar

	2023	2022
Periodo medio de pago a proveedores.	58,16	72,66

*Reducción de un 20% en el plazo de pago a proveedores, es decir, pagamos 15 días antes que en 2022 ajustándonos a los 60 días de objetivo.*



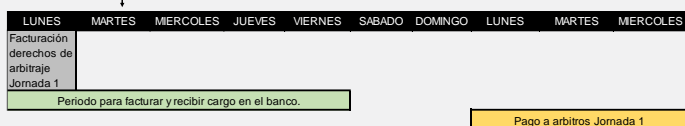
59





# Plazo de cobro de facturación.

Concepto	Facturación propuesta	Fecha Facturación	Método pago	Plazo de pago	Ejemplo
Licencias	Mensual	Último día del mes	Domiciliación/transferencia	Día 5 mes siguiente	Fecha fac. 30/09, Domiciliación 5/10
Mutua	Mensual	Último día del mes	Domiciliación/transferencia	Día 5 mes siguiente	Fecha fac. 30/09, Domiciliación 5/10
Canon Único	3 pagos	5 sep, 1 dic, 1 feb	Domiciliación	0 días	Cargo en el banco 5 de septiembre por el 33,33% del canon único
Derechos De Arbitraje	Semanal	Cada lunes lo de proximo fin de semana	Domiciliación	Hasta el viernes de misma semana	Jornada 1 (07/09). Facturación 2/09. Se carga en banco el 6/09. Nosotros pagamos a arbitros entre el 9-11 de septiembre.



# 05

# Informes y proyectos CNA





01

## RETENCIÓN > Protección - Amparo - Reconocimiento

- ✓ Plan Específico Formación Continua: Analistas y Mentores
- ✓ Entrenadores DH
- ✓ Campaña CNA - 360º > #EsHockeyEsRespeto

02

## CAPTACIÓN > Más y Mejores

- ✓ Cursos y Formaciones > Oficiales
- ✓ Cursos y Formaciones > Árbitros

03

## DESARROLLO > Acompañamiento - Formación - Plan de Carrera

- ✓ Total participación en torneos de la EHF y FIH
- ✓ Total participación en programas específicos de la EHF y FIH
- ✓ Ascensos

04

## OTROS

- ✓ Designaciones Ligas y Ctos.
- ✓ Análisis Costes CNA > Por Competición > Nuevas Propuestas
- ✓ Resultado Económico 2023
- ✓ Resumen Acciones

62



## PLAN ESPECÍFICO FORMACIÓN CONTINUA: ANALISTAS Y MENTORES



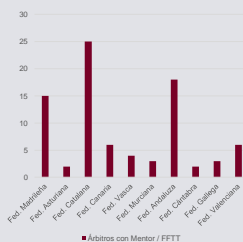
### ANALISTAS

- ✓ 22 Jornadas DHA+DHB
- ✓ 53 partidos con Analista + Seguimiento
- ✓ + 70 árbitros han tenido Analista

**20,45% más que la temporada 22-23**

### MENTORES

- ✓ 12 grupos de 8/9 árbitros DHA/DHB
- ✓ Análisis de Clips de nuestras ligas
- ✓ + Diálogo de proximidad con Entrenadores DH



## ENTRENADORES DH



- ✓ 3 Reuniones DHA + DHB
- ✓ + Seguimiento para conocer inquietudes
- ✓ + Diálogo y comunicación

### SEPTIEMBRE

1ra Vuelta  
Presentación Nueva Temporada 23-24  
+ Reunión Técnica

### FEBRERO

2da Vuelta  
Evaluación y diagnóstico de la 1era vuelta

### MARZO

Copa del Rey y la Reina > Briefing Técnico

63



RETENCIÓN

CNA 23-24 &gt; PROTECCIÓN - AMPARO - RECONOCIMIENTO

64

# CAMPAÑA #EsHockeyEsRespeto

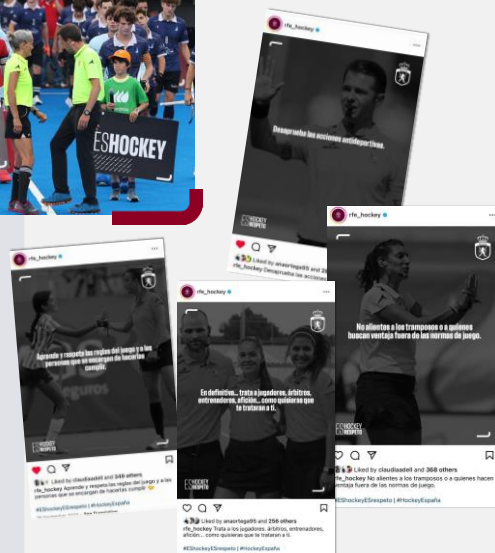
- ✓ Campaña 360° para promocionar el RESPETO
- ✓ Impulsada por el CNA
- ✓ Cápsulas/Píldoras Vídeo: Entrenadores, Árbitros, Aficionados, Jugadores
- ✓ Objetivo: Fomentar la deportividad y el respeto entre los aficionados y toda la comunidad del hockey tanto dentro y fuera del campo.

## PARTE 1

Publicación Decálogo Respeto en RRSS  
Septiembre - Octubre - Noviembre

## PARTE 2

Publicación Cápsulas Vídeo  
Final4 + Cto. España Juvenil Hierba  
Abril - Mayo - Junio



64



CAPTACIÓN

CNA 23-24 &gt; MÁS Y MEJORES

65

# CURSOS Y FORMACIONES: OFICIALES



## CURSO INICIACIÓN JUECES DE PARTIDO (Feb.)

- ✓ 3 sesiones impartidas por Vicente Villanueva
- ✓ 37 asistentes / **12,1% más que la temporada 22-23**
- ✓ 12 han debutado en Ctos.

\*Nuevos Jueces por FTTT: Fed. Madrileña (2), Fed. Asturiana (3), Fed. Catalana (7), Fed. Murciana (1), Fed. Andaluza (6), Fed. Cantabria (2), Fed. Gallega (5), Fed. Valenciana (10), Fed. Balear (1)

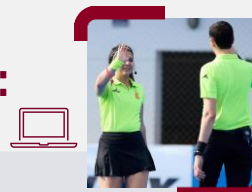
## CURSO PERFECCIONAMIENTO DT Y OFICIALES (Abr.)

- ✓ 3 sesiones impartidas por Vicente Villanueva
- ✓ 12 asistentes de diferentes FTTT

## CURSO INICIACIÓN MANAGERS DE ÁRBITROS

- ✓ Junio (TBC)

# CURSOS Y FORMACIONES: ÁRBITROS



## CURSO "ENSEÑA A ENSEÑAR" (Oct. 23)

- ✓ 3 sesiones impartidas por Paco Vázquez

\*Formadores por FTTT: Fed. Madrileña (2), Fed. Asturiana (3), Fed. Catalana (3), Fed. Canaria (1), Fed. Vasca (4), Fed. Andaluza (3), Fed. Cantabria (1), Fed. Gallega (1), Fed. Valenciana (2), Fed. Aragonesa (2)

## CURSO INICIACIÓN ARBITRAJE

- ✓ Categoría Cadete - Juvenil
- ✓ Obligatorio a partir de la Temporada 24-25

\*Cursos realizados por FTTT: Fed. Madrileña, Fed. Catalana, Fed. Aragonesa, Fed. Andaluza // Fed. Cantabria, Fed. Gallega, Fed. Vasca > Próximos meses (TBC)

65



Total participación en torneos de la EHF y de la FIH:

Árbitros 2022-23 - 21

Árbitros 2023-24 - 26 (+23,8%)



Oficiales 2022-23 - 11

Oficiales 2023-24 - 16 (+45,4%)



Presencia en Programas de la EHF y Ascensos en la FIH:

UDP > Paco Vázquez / Noelia Blanco / Ana Ortega

U4E > Nuria Casalé y Jesús Medinilla

U4N > Emilia Lozano y Ot Corominas

J4E > Sonia López

Ascenso FIH > Leading Panel > Sandra Adell  
1ª vez que ESP tendrá una árbitra en ProLeague



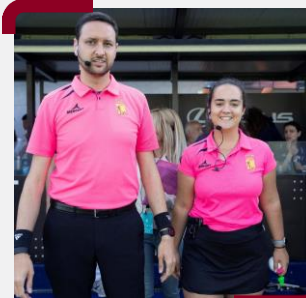
## DESIGNACIONES LIGAS Y CTOS. > COMPLEJIDAD GEOGRAFICA + ALTOS COSTES DESPLAZAMIENTOS



- ✓ El 80% de torneos de categorías inferiores han contado con la presencia de árbitros de Grupo 1 y 2 para formar a los más jóvenes. 👍
- ✓ Alta competición Norte > Pocos árbitros (Objetivo = Crecer) 👎
- ✓ Baja competición Sur > Bastantes árbitros (Objetivo = Oportunidad Viajar) 👍
- ✓ El 40% aprox. de los costes de un Cto. se destinan a desplazamientos > Altos costes 👎

- ❑ Análisis Costes para amortizar el Presupuesto CNA > Temporada 24-25
- ❑ Nueva Propuesta de Gastos > Ctos. Categorías Inferiores / Objetivos:

- ✓ Optimización de recursos > Reducción de Costes + Eficiencia Gestión
- ✓ Más equidad y oportunidades > Para FFFT con menos competición
- ✓ Eliminación necesidad de adelantar dinero por parte de árbitros ni FFFT
- ✓ Reinversión en formación > Desarrollo





# RESULTADOS CNA 2023

## COMPARATIVA RESULTADOS:

2022 = -177.808

2023 = -93.086€



### TOTAL INGRESOS

#### DERECHOS DE ARBITRAJE

288.500€

#### TASAS PARTICIPACIÓN

#### CTOS. DE ESPAÑA

213.939€

### TOTAL GASTOS

#### DIRECTOS = 470.168€

Gastos Competiciones Nacionales:

- ✓ Arbitrajes Comp. Nac. Hierba
- ✓ Arbitrajes Comp. Nac. Sala
- ✓ Arbitrajes Comp. Master

#### INDIRECTOS = 125.356€

- ✓ Gastos Desplazamientos CNA
- ✓ Personal CNA
- ✓ Arbitrajes + Jueces Internacionales
- ✓ Otros

68




# RESUMEN COSTES - ACCIONES CNA 2023



RETENCIÓN	Jornadas / Mentores		Costes
ANALISTAS	53	80€	4.240€
MENTORES	11	100€ / 8 meses	8.800€
<b>CAPTACIÓN</b>			
	Asistentes / Tarifa	Ingresos	Costes
CURSO MANAGERS ÁRBITROS	Pdte. Junio	Pdte. Junio	
CURSO JUEZ PARTIDO	36 / 30€	1.080€	500€
CURSO INICIACIÓN ARBITRAJE	FFTT		
CURSO O.T. Y D.T.	12 / 40€	480€	500€
POLO CNA - ASISTENTES			680€
<b>DESARROLLO</b>			
	Asistentes		
FIH ACADEMY - L1 ARBITRAJE	Pdte. Julio	Pdte. Julio	
ARB. + OFIC. INTERNACIONAL			9.872,50€
<b>OTROS</b>			
Coste Personal CNA y gastos varios			55.000€
<b>TOTAL</b>			<b>79.592 €</b>


69




RESUMEN ACCIONES

CNA 23-24


70




**Septiembre 2023**  
Jornadas Técnicas Inicio Temporada (Sabadell)  
+ Inicio Analistas  
+ Mentores en Ligas DH




**Octubre 2023**  
Curso Formación "Enseña a Enseñar" a cargo de Paco Vázquez > Representantes de todas las FTTT




**Noviembre/Diciembre 2023**  
Inicio Píldoras Formativas > Sesiones 1 hora  
Colaboración CDC > Redacción Anexos




**Febrero 2024**  
Curso formación Iniciación Juez de Partido a cargo de Vicente Villanueva > Nuevos Jueces / Oficiales




**Marzo 2024**  
Copa del Rey y la Reina > Margaret Hunnaball (EHF) asistente como MA  
+ Árbitros en Entrenamientos DH



**Abril/Mayo 2024**  
Curso formación OT y DT a cargo de Vicente Villanueva + Participación Árbitros en torneos 4N Sub-16 y Sub-18



**Junio 2024**  
Curso Iniciación Manager de Árbitros a cargo de Antonio Morales > Unificación criterios aplicados a Ctos.



**Julio 2024**  
Curso Nivel I Arbitraje (FIH) + Charla "Mujeres Árbitras" > Europeo Sub-21 en Atlètic Terrassa HC.



RESUMEN ACCIONES

CNA 23-24

71

+15

COMUNICADOS INTERNOS

MÁS COMUNICACIÓN INTERNA ENTRE EL COLECTIVO

3

REUNIONES CON EL COLECTIVO ARBITRAL Y DE OFICIALES

+23

BRIEFINGS CREADOS PARA CTOS. NACIONALES

MEJORA DEL CAMBIO DE IMAGEN

+8

NOTAS DE PRENSA PUBLICADAS EN LA WEB DE LA RFEH

TRANSMISIÓN DE NOTICIAS E INFORMACIÓN DESTACADA

+15

POSTS EN RR.SS. DE LA @RFE\_HOCKEY

VISIBILIDAD EN RRSS =CERCANÍA

RECIBOS ARBITRALES > PAGO A TRAVÉS DE ISQUAD

TRANSPARENCIA AUTOMATIZACIÓN AUTO-GESTIÓN

3

REUNIONES CON FTTT

COMUNICACIÓN ACTIVA Y CONSTANTE

NUEVA CHAQUETA CNA DISPONIBLE EN LA TIENDA ONLINE DE LA RFEH





**GNA**  
Comité Nacional de Árbitros



# ¡Muchas gracias!

## #MásyMejores

72

100  
CENTENARIO DEL HOCKEY ESPAÑOL



ASAMBLEA 2024

MARCO FORMATIVO

73

# 07

## Informe y Proyectos Desarrollo



73

ASAMBLEA 2023-24

REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE HOCKEY

HARAMOSLO CRECER

ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE HOCKEY

## Proyectos Desarrollo

 PROMOCIÓN

1. Plan Nacional de Expansión del Hockey
2. La Tribu de Redy
3. Hockey Show Experience
4. Material Promocional Escolar
5. Unidades Didácticas Hockey en la Escuela

 FORMACIÓN

1. Implantación del Marco Formativo en forma de cursos -> curso C2 Hockey Avanzado
2. Manual del Hockey Español
3. Jornadas de Formación Continua -> Enseña a Enseñar
4. Marca Hockey Hub

 DIGITALIZACIÓN

1. Implementación de la Herramienta iSquad para Federación Nacional y Territoriales Adscritas
2. Página Web RFEH - Apartado Hockey Hub y Tribu de Redy

 INSTALACIONES

1. Dashboard Instalaciones

74

ASAMBLEA 2023-24

REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE HOCKEY

HARAMOSLO CRECER

ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE HOCKEY

## Proyectos Desarrollo

 DES NEGOCIO

1. Activación plataforma Erasmus+
2. Preparación 1er Campus Tecnificación RFEH

 EVENTOS

1. Actividades Paralelas en los torneos La Copa, Final 4 y Nations Cup: Torneo Shoot Outs, Torneo Papis&Mamis, Activación TAFAD's, Torneo Hockey Plus

 SERVICIOS FFTT

1. Análisis FFTT
2. Dashboard Licencias 2016-2023

75



## 07

## Modificación marco formativo



76

## Contexto

En la temporada 2022-2023 se trabaja una nueva normativa para entrenadores que se aprueba en junta directiva de la Federación Española el 8 de julio 2023.

Según lo aprobado, la normativa establece en el Anexo I, que para la temporada 2024-2025, todos los entrenadores deben tener la formación exigida, cursada y aprobada en su totalidad para poder ejercer de entrenadores de equipos DHA & DHB.

Durante la temporada 2023-2024 se realizan dos cursos federativos C2 para dar formación a los entrenadores necesitados, pero a lo largo de la temporada nos llegan mensajes de que muchos entrenadores no podrán cumplir la normativa aprobada para el inicio de la temporada 2024-2025.

Así pues, desde la Federación Española se presenta la siguiente propuesta para la temporada 2024-2025 y siguientes.

77



## 1.

Modificación del Calendario de Regularización de Entrenadores (Anexo I) de la Normativa de Formación y Titulaciones de Técnicos en forma de autorización temporal para **aquellos entrenadores que se encuentren cursando curso de C2 Hockey Avanzado con inicio durante el mes de setiembre 2024 para que puedan ejercer de entrenadores en equipos de DHA & DHB** hasta obtener el certificado.

Aprobado en CD del 16 mayo

78



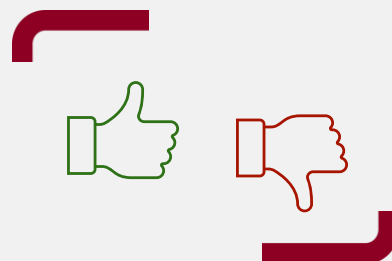
## 2.

Modificación del Calendario de Regularización de Entrenadores (Anexo I) de la Normativa de Formación y Titulaciones de Técnicos proponiendo aceptar a todos aquellos entrenadores **cursando curso N2 oficial y que demuestren tener el bloque específico completamente terminado para que puedan ejercer de entrenadores en equipos de DHA & DHB** durante la temporada 2024-2025.

Aprobado en CD del 16 mayo

79

Aprobación, si procede, de la  
**Solicitud de modificación del  
 marco formativo con los  
 puntos 1 y 2**



CD 16/5

80



### 3.

Modificación del Calendario de Regularización de Entrenadores (Anexo I) de la Normativa de Formación y Titulaciones de Técnicos para **proponer el curso C2 Hockey Avanzado como titulación válida para entrenar también equipos de DHA a partir de la temporada 2025-2026 y siguientes.**

81

Aprobación, si procede, de la  
**Solicitud de modificación del  
 marco formativo con el punto 3**



CD 16/5

82

08

**Propuestas  
 Aprobadas por  
 Comisión Delegada  
 durante temporada  
 23/24**



83



## 8.1 PROPUESTA DE SERVICIOS MEDICOS EN LIGAS NACIONALES



En la actualidad la normativa establece la obligación de que, el equipo organizador, disponga de un médico en la instalación durante la celebración de un partido de Liga Nacional.

**Se actualiza y amplía estableciendo que el organizador deberá disponer de un servicio médico formado por un médico o por un DUE (Diplomado Universitario en Enfermería) con un auxiliar y, en cualquier caso, que se disponga del material médico necesario para urgencias (desfibrilador fundamental)**

Aprobado en CD del 18 abril

84



## 8.2 CRITERIOS DE COMPOSICIÓN DE FASES DE SECTOR

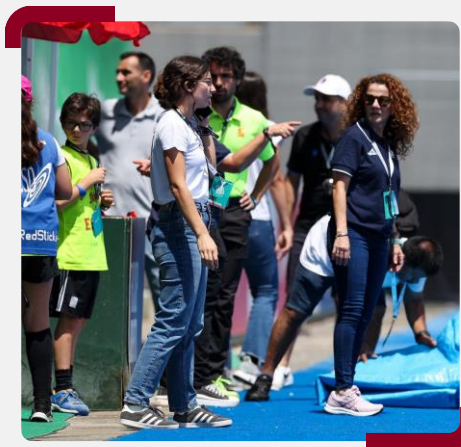
- 1.- Cada Fase de Sector tiene un cabeza de serie que viene determinado por el ranking de la temporada anterior.
- 2.- Estos cabezas de serie tienen preferencia para organizar su Fase de Sector, si lo solicitan.
- 3.- Una Federación Autonómica no puede organizar más de una Fase de Sector en una competición nacional siempre que haya suficientes solicitudes para organizar todas las Fases de Sector que se programen.
- 4.- Como criterio de reparto geográfico entre las sedes de cada Fase de Sector, no se podrá organizar más de una Fase de Sector en sedes que estén a menos de 300 Km., de distancia, aunque sean de diferente Federación Autonómica, siempre que haya suficientes solicitudes para organizar todas las Fases de Sector que se programen.  
En este caso el ranking de la temporada anterior determinará la preferencia para conceder una Fase de Sector a una sede o a otra.
- 5.- El resto de los equipos se conforman en las Fases de Sector en base a la proximidad geográfica evitando, en la medida de lo posible, que haya más de un equipo de una Federación Autonómica en la misma Fase de Sector.
- 6.- Criterio de reparto equitativo del canon de organización: A la hora de repartir el canon de organización de las diferentes Fases de Sector, se creará una bolsa con todos los cánones y la cantidad total se repartirá entre todos los equipos participantes en función de los kilómetros recorridos por cada equipo.
- 7.- Los equipos de Canarias se ubicarán en las sedes en función de su ranking en la temporada anterior.

Aprobado en CD del 16 mayo

85



## 8.3 PROPUESTA DE PARAR EL TIEMPO EN LOS P.C



Se propone que se **pare el tiempo en los P.C.** y se aplique la misma normativa, en este sentido, que se está aplicando en las Ligas Nacionales para **todos los partidos de las Fases de Sector y Fases Finales de los Campeonatos de España de Hockey Hierba.**

Dado que todas las Fases disponen de Juez y Delegado Técnico se considera que hay la infraestructura suficiente para aplicar esta normativa en todas estas competiciones.

**En Hockey Sala se mantiene el criterio de no parar el tiempo en los PC** por un tema de logística organizativa de las Fases Finales.

Aprobado en CD del 16 mayo

86



### Artículo 40.- Medios de prueba.

Las actas suscritas por los árbitros del **encuentro**, constituirán medio documental necesario en el conjunto de la prueba de las infracciones a las reglas y normas deportivas. Iguaes naturaleza tendrán las aplicaciones o aclaraciones a las mismas suscritas por los propios árbitros, bien de oficio o a solicitud de los órganos disciplinarios deportivos competentes, así como los informes de los delegados técnicos, **y oficiales técnicos y jueces de partido** de la RFEH.

Ello, no obstante, los hechos relevantes para el procedimiento y su resolución podrán acreditarse por cualquier medio de prueba, a cuyo fin podrán los interesados proponer que se practique cualesquiera pruebas o aportar directamente cuantas sean de interés para la correcta resolución del expediente.

Expresamente constituyen medios probatorios, cuya admisión o inadmisión motivada, corresponde a los órganos disciplinarios competentes, además de la prueba documental o testifical, aportada o propuesta, los medios de pruebas audiovisuales de cualquier tipo de formato digital o analógico y, en general, todos aquellos que permitan a los órganos disciplinarios competentes efectuar una exacta valoración de los hechos deportivos enjuiciados.

Las pruebas aportadas o propuestas, solo podrán ser rechazadas o denegada su práctica por los Comités Disciplinarios competentes, de forma motivada:]

- Por innecesarias.
- Por superfluas.
- Por carecer de objetividad, al referirse directamente a parte implicada.
- Por no estar relacionadas ni directa ni suficientemente con los hechos disciplinarios objetos de estudio y resolución.
- Por extemporáneas.
- Por reiterativa, al incidir sobre cualquier particular suficientemente aclarado.

En la apreciación de las faltas referentes a la disciplina deportiva, las manifestaciones y declaraciones de los árbitros, delegados técnicos, **u oficiales técnicos y jueces de partido** se presumen ciertas, salvo error material manifiesto, que podrá acreditarse por cualquier medio admitido en Derecho.

## 8.4 Capacidad del Juez de Partido para realizar informes

Modificación del artículo 40º del Reglamento de Disciplina Deportiva referente a los informes remitidos por el Juez de Partido a la RFEH

Aprobado en CD del 16 mayo

87



## 8.5

## Propuestas de organización de Jornadas Dobles en ligas nacionales

Las jornadas dobles se pueden hacer necesarias por razones de calendario, económicas y deportivas.

Propuesta de orden de partidos para jornadas dobles para realizar un SORTEO DIRIGIDO de forma que, en las dobles, se jueguen los dos partidos en el mismo lugar.

### OCHO EQUIPOS- CON DOBLES

1ª	2ª	3ª	4ª	5ª	6ª	7ª
2A - 1A	2A - 1B	1A - 4A	1A - 4B	3A - 1A	3A - 1B	1B - 1A
2B - 1B	2B - 1A	1B - 4B	1B - 4A	3B - 1B	3B - 1A	2B - 2A
4A - 3A	4A - 3B	3A - 2A	3A - 2B	4A - 2A	4A - 2B	3B - 3A
4B - 3B	4B - 3A	3B - 2B	3B - 2A	4B - 2B	4B - 2A	4B - 4A
1A - 2A	1B - 2A	4A - 1A	4B - 1A	1A - 3A	1B - 3A	1A - 1B
1B - 2B	1A - 2B	4B - 1B	4A - 1B	1B - 3B	1A - 3B	2A - 2B
3A - 4A	3B - 4A	2A - 3A	2B - 3A	2A - 4A	2B - 4A	3A - 3B
3B - 4B	3A - 4B	2B - 3B	2A - 3B	2B - 4B	2A - 4B	4A - 4B

Este es un calendario inicial. Una vez establecido donde queremos hacer las jornadas dobles se ajusta para que los equipos tengan el mayor número de partidos alternos en casa y fuera.

Las parejas que no tienen proximidad geográfica siempre actuarán como visitantes en las jornadas dobles

Aprobado en CD del 16 mayo

88



## Propuestas de organización de Jornadas Dobles en ligas nacionales

### PROPUESTA PARA JORNADAS DOBLES CON 12 EQUIPOS-DHA

En esta muestra, el calendario ya está ajustado considerando (como ejemplo) que la jornada doble sería la 5ª/6ª. Las demás jornadas se ajustan para que haya el mayor número de partidos en casa/fuera de cada equipo.

### DOCE EQUIPOS- CON DOBLES

1A	1B	2A	3A	2A	3B	3A	1A	2A	4A	2A	4B	3A	1B	6A	2A	6A	2B	5A	6A	5A	6B
2A	2B	2B	3B	2B	3A	3B	1B	2B	4B	2B	4A	3B	1A	6B	2B	6B	2A	5B	6B	5B	6A
3A	3B	4A	5A	4A	5B	5A	2A	3A	6A	3A	6B	5A	2B	5A	3A	5A	3B	3A	4A	3A	4B
4A	4B	4B	5B	4B	5A	5B	2B	3B	6B	3B	6A	5B	2A	5B	3B	5B	3A	3B	4B	3B	4A
5A	5B	1A	6A	1A	6B	6A	4A	1A	5A	1A	5B	6A	4B	4A	1A	4A	1B	1A	2A	1A	2B
6A	6B	1B	6B	1B	6A	6B	4B	1B	5B	1B	5A	6B	4A	4B	1B	4B	1A	1B	2B	1B	2A

Aprobado en CD del 16 mayo

89





## 8.6 PROPUESTA DE DESIGNACION DE DELEGADOS TÉCNICOS EN FASES DE SECTOR



La designación de Delegados Técnicos en las Fases de Sector se mantendrá con el criterio actual y seguirán siendo las Federaciones Autonómicas, en donde se organice cada Fase de Sector, las encargadas de proponer la designación del Delegado Técnico al Comité Nacional de Árbitros.

**Todos los costes que suponga esta designación serán asumidos por el club organizador** al que se le haga concedido la organización de la Fase de Sector.

En el caso de que sea la propia Federación Autónoma la que haya solicitado la organización para uno de sus clubes, será el club que organice el que asumirá estos gastos.

Aprobado en CD del 16 mayo

90

09

## Propuestas Competiciones 24/25



91



9.1

## Estructura de campeonato de Hockey Sala Sanse Complutense

92



## RECUPERACIÓN FORMATO ANTERIOR HOCKEY SALA

Propuesta del Sanse Complutense que establece que los Campeonatos de España de Hockey Sala de División de Honor Masculina y Femenina volverán al formato tradicional de Fases de Sector y Fase Final de 8 equipos determinados en base a los baremos establecidos.

Aprobado en CD del 16 mayo

93



### PROPUESTA 3: FORMATO DE CAMPEONATO HOCKEY SALA DE 8 EQUIPOS MASCULINO Y FEMENINO SEPARADO.

Proponemos volver al formato anterior de Campeonato de España y separando los dos torneos de chicos y de chicas por los siguientes argumentos:

#### Aspectos deportivos:

1. Hasta ahora este formato ha hecho que tengamos la menor participación de la historia en el Hockey sala, bien sea por temas económicos o por la complejidad que supone la clasificación. Lo cual hace que cada vez tenga menos nivel y esté más desvirtuado este deporte.
2. Para la preparación de la selección al ser los Torneos internacionales, tanto de selección como de Clubes separados en fechas normalmente la competición M y F hace que sea más coherente el calendario para la preparación de estos Torneos.
3. En la competición femenina además, al no llenarse las semifinales e ir dos directos se juegan menos partidos de competición que con el formato de 8 y sector. Nosotros este año hemos jugado 4 partidos nada más, muy poco bagaje en comparación de los equipos europeos con lo que nos enfrentamos.

#### Aspectos económicos:

Sin duda este es el mayor de los problemas ya que con ese formato los Clubes tiene que gastar mucho más dinero al hacer dos torneos además de la gestión y organización de dos viajes de varios días. El sector es sólo una noche y dos días de competición, mientras que las semifinales si se llenan son 2 noches.

#### Aspectos de imagen, marketing y promoción:

Sumamos un evento más en la Temporada de sala. Desde luego es más vendible un campeonato de España que unas semifinales que no dan un título en todos los aspectos de promoción y marketing.

**Aprobación, si procede, de la Solicitud de recuperación del formato tradicional de Hockey Sala 8 equipos separado masculino y femenino**



9.2

## Propuestas Federación Valenciana

96



### a) FORMATO PLAYOUT

Los partidos de play out (partido de promoción entre el Penúltimo clasificado en DHA y el segundo equipo con opciones para ascender de DHB) **al mejor de dos partidos y no al mejor de tres.**

Contando los resultados de ambos partidos. Y si hubiere empate en ambos, se efectuarían shootout en el segundo encuentro.

El motivo de nuestra petición deriva de todos los gastos soportados por los clubes que se ven encarecidos con las estancias en hoteles. Consideramos que reservar noche de hotel cuando no se va a disputar el tercer encuentro, no tiene sentido

Rechazada en la CD del 14 junio

97

Aprobación, si procede, del **Cambio de formato de PlayOut**



CD 14/6

98

## b) ELIMINAR PREMIOS ECONÓMICOS FAIRPLAY



**Eliminar los premios económicos de fair play de todas las competiciones y destinar el dinero de estos premios, a incrementar las ayudas a los desplazamientos.**

El motivo de nuestra petición se argumenta en tres apartados:

1. Los reglamentos de partidos y competiciones y de disciplina deportiva, ya contienen los elementos suficientes para valorar los comportamientos deportivos de jugadores, staff y público de los equipos.
  2. A la vista de las puntuaciones y de la publicidad que, como no podría ser de otra manera, se da de ello, se crean opiniones contrarias por parte de los que se consideran perjudicados. No facilitando en nada las buenas relaciones entre los miembros que otorgan los puntos y los equipos participantes.
  3. Que las personas que forman estos equipos que puntúan, ya tienen suficiente con su trabajo en cada campeonato, como para añadirles el estar controlando gradas y banquillos.
- encuentro, no tiene sentido

Rechazado en la CD del 14 junio

99

Propuesta **RECHAZADA** en la Comisión Delegada del 14/6



100



## c) ELIMINAR ¼ FINAL Y FINAL FOUR DE DHB

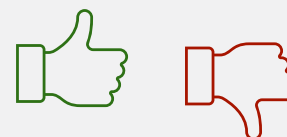
**Eliminar los cuartos de final y la final four de las competiciones de DHB masculina y femenina.**

El motivo de nuestra petición deriva al considerar que tal y como está establecida la liga regular, los equipos ya juegan una cantidad suficiente de partidos, veintidós, cómo para poder establecer quién debe ascender a DHA y quien debe promocionar

Rechazada en la CD del 14 junio

101

Aprobación, si procede, de **Eliminar Final Four y ¼ para DHB**



CD 14/6

102

## d) AÑADIR +1 DÍA EN CAMPEONATOS DE ESPAÑA MASTER



Propuesta: **Añadir un día más a los campeonatos de España master + 40 masculino, femenino y +50 masculino.**

Motivo: a la vista de lo ocurrido en pasados campeonatos, en los que a los partidos del domingo llegaban equipos con lesionad@s y con fatiga por tener que jugar cuatro partidos en tres días, vemos conveniente añadir un día más a estos campeonatos master para poder tener algo más de tiempo en las recuperaciones de los jugador@s.

Si por el número de equipos inscritos, se pudiera realizar el campeonato en tres días, jugando un partido cada día, no habría inconveniente.

Rechazada en la CD del 14 junio

103

**Aprobación, si procede, de añadir +1 día  
en campeonats España Máster**



CD 14/6

104

9.3

**Propuesta Federación Madrileña  
sobre calendario**

105

## PROPUESTA SOBRE CALENDARIO DE FINALIZACIÓN COMPETICIONES TERRITORIALES



**Finalizar las competiciones territoriales dos semanas antes de las fechas de sectores de manera obligatoria en todas las competiciones de hierba, en cadete sala e infantil sala y de manera recomendable en juvenil y senior sala.**

Cada vez resulta más complicado poder organizar viajes para sectores finalizando la competición territorial un sábado o domingo y recibiendo la notificación oficial de la R.F.E.H. de la sede el lunes de la misma semana que juega el viernes o sábado.

El precio de los hoteles, transporte y la organización del viaje se complica mucho, sobre todo cuando el sector es organizado en una Federación Territorial pluriprovincial que puede tocarse en sitios bastante lejanos.

La no obligatoriedad de senior y juvenil sala viene determinada por el escaso número de fechas disponibles para organizar la competición territorial de estos campeonatos que en algunos casos cuenta con un gran número de equipos.

*Aceptada en la CD del 14 junio*

106

Propuesta **APROBADA** en Comisión Delegada



CD 14/6

107



9.4

## Propuesta sobre Sorteo DHA Femenino - Masculino

108

## PROPUESTA SORTEO DHA



La propuesta consiste en **unificar jornadas de local y visitante para femenino y masculino.**

La mayoría de los clubes participantes en DHA tienen equipos en DHA Masculina y Femenina: 9-10 clubes de forma estable.

La posibilidad de que ambos equipos de cada club jugasen en casa y fuera a la vez permitiría las siguientes posibilidades:

- **Retransmisión RTVE.** Cuando tenemos masculino y femenino juntos es posible producir y retransmitir los dos partidos seguidos. Esto nos permite organizar mejor las retransmisiones y repartir entre todos los clubes la exposición televisiva.
- **Viajes:** Si los dos equipos viajan al mismo sitio a la vez, se pueden organizar mejor los viajes en cada club.
- **Arbitros:** Garantizar dos partidos de DHA seguidos en la misma sede puede permitir al CNA coordinar mejor los arbitrajes y que haya más neutrales.

109

## PROPUESTA SORTEO DHA

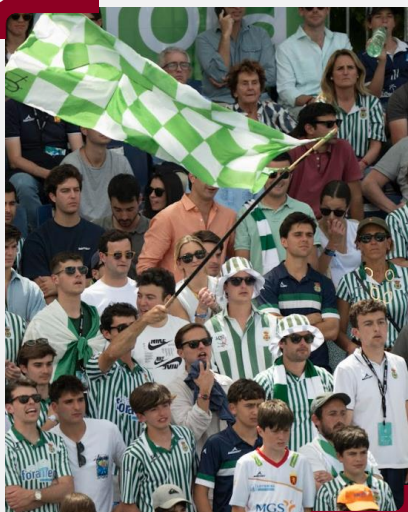


Se trataría de que el sorteo masculino y femenino se realizase de forma conjunta adjudicando el mismo número al equipo masculino y femenino de cada club.

Los clubes que no tengan ambos equipos en DHA entrarían en el sorteo de forma separada.

110

## PROPUESTA SORTEO DHA



Al igual que en otros deportes ( fútbol) donde hay intereses que condicionan el sortero ( Ejemplo de fútbol: FC Barcelona y Espanyol no coinciden en casa, lo mismo que Real Madrid y Atlético de Madrid o Sevilla y Betis)

Se propone condicionar el sorteo de DHA en las siguientes situaciones:

**RS TENIS-SARDINERO.** Que no coincidan para evitar una acumulación desmesurada en la misma instalación.

**CLUB CAMPO-SANSE COMPLUTENSE.** Que no coincidan para que los aficionados puedan ir cada fin de semana a un partido u otro.

**ATLETIC TERRASSA HC-CLUB EGARA.** Que no coincidan para que los aficionados puedan ir cada fin de semana a un partido u otro y para que los medios locales puedan cubrir cada fin de semana el partido en una sede.

Rechazada en la CD del 14 junio

111

**Aprobación, si procede, de la propuesta de unificación jornadas locales-visitantes masculino-femenino en DHA**



CD 14/6

112

9.5

**Propuesta Actualización Reglamento de Partidos y Competiciones sobre movilidad entre equipos de diferentes categorías**

113

## ACTUALIZACIÓN REGLAMENTO PARTIDOS Y COMPETICIONES



En la actualidad, los jugadores de DHA y DHB, dentro de las fechas establecidas en la circular 1, tienen la opción de cambiar de equipo durante la temporada, pero únicamente dentro de estas Ligas Nacionales. Pero no pueden pasar de DHA o DHB a Primera o Segunda División.

Igualmente, los jugadores de Primera o Segunda División pueden subir de categoría, dentro de las fechas establecidas en las normativas autonómicas o de la RFEH, pero no pueden pasar a una categoría inferior.

Se propone dar una mayor flexibilidad al movimiento de jugadores, tanto para subir de categoría como para bajar a una categoría inferior, **cuando se trata de una situación excepcional para determinados jugadores que por diferentes motivos no han llegado a jugar:**

114

## ACTUALIZACIÓN REGLAMENTO PARTIDOS Y COMPETICIONES



**Un jugador/a podrá cambiar de equipo y pasar de jugar en DHA o DHB a jugar en una categoría senior de inferior categoría si la suma de partidos en los que el jugador/a ha sido alineado en la primera vuelta de DHA y/o en la Fase 1 de DHB no llega a 4 partidos jugados.**

de forma que se permita este movimiento en cualquier categoría senior autonómica o nacional, siempre que se realice dentro de los plazos establecidos.



Aprobado en la CD del 14 junio

115

9.6

## Propuesta Federación Cántabra sobre Derechos de Formación

116

## ACTUALIZACIÓN CUANTÍA ECONÓMICA DERECHOS DE FORMACIÓN



Dado el gran esfuerzo económico y organizativo que un Club realiza con sus jugadores y jugadoras, por parte de la Federación Cántabra de Hockey, y a petición de los dos Clubes más importantes de nuestra Federación solicitamos que se proceda a **actualizar la cuantía económica de los Derechos de Formación**, que salvo error, se mantiene inalterada desde que se aprobó la Normativa adjunta sobre Derechos de Formación por la Comisión Delegada de la RFEH con fecha 12 de julio de 2018.

**El precio se actualiza de 9 a 11,5€**



Aprobación en la CD del 14 junio

117

9.7

# Calendario de Competiciones Internacional 24-25

118

## CALENDARIO INTERNACIONAL



COMPETICIÓN	2024-2025
CAMPEONATO DE EUROPA ABSOLUTA FEMENINO	08/17.08.2025 MOENCHENGLADBACH (GER)
CAMPEONATO DE EUROPA ABSOLUTA MASCULINA	08/17.08.2025 MOENCHENGLADBACH (GER)
CAMPEONATO DEL MUNDO SUB-21 FEMENINO	Por determinar
CAMPEONATO DEL MUNDO SUB-21 MASCULINO	Por determinar
CAMPEONATO DE EUROPA SUB-18 FEMENINO	13/19.07.2025 LILLE (FRA)
CAMPEONATO DE EUROPA SUB-18 MASCULINO	13/19.07.2025 LILLE (FRA)
TORNEO 8 NACIONES SUB-16 FEMENINO	jul-25 ESPAÑA
TORNEO 8 NACIONES SUB-16 MASCULINO	jul-25 ESPAÑA
EHL FEMENINA-FINAL 8	17/21.04.2025 RC POLO/CLUB CAMPO
EHL MASCULINA-KO16	03/06.10.2024 RC POLO
EHL MASCULINA-FINAL 8	17/21.04.2025 CLUB DE CAMPO
CAMPEONATO EUROPA SALA CLUBES FEMENINA	14/16.02.2025 SANSE COMPLUTENSE
CAMPEONATO EUROPA SALA CLUBES MASCULINA	21/23.02.2025 SANSE COMPLUTENSE

119

100 ENTRENAMIENTO DE HOCKEY ESPAÑA

ASAMBLEA 2024

PROPUESTAS ASAMBLEISTAS

120

Aprobación, si procede, de **calendario internacional**



CD 14/6

120

100 ENTRENAMIENTO DE HOCKEY ESPAÑA

ASAMBLEA 2024

CALENDARIO COMPETICIONES

121

9.8

**Calendario de Competiciones Nacional 24-25**

121

		ago-24				sep-24				oct-24			
		INTERNACIONAL		DHA	DHB	CTO. NAL	INTERNACIONAL	DHA	DHB	CTO. NAL	INTERNACIONAL		
1	J			1	D			1	M				
2	V			2	L			2	X				
3	S			3	M			3	J				
4	D			4	X			4	V				KO 16 EHL MEN
5	L			5	J			5	S				
6	M			6	V			6	D	4ª	4ª		03/06 OCT
7	M			7	S			7	L				Los equipos participantes aplazan sus partidos
8	J			8	D			8	M				
9	V		JJOO	9	L			9	X				
10	S		PARIS	10	M			10	J				
11	D		27JUL/11 AGO	11	X			11	V				
12	L			12	J			12	S		DOBLE 1ª VUELTA		
13	M			13	V			13	D	5ª	5ª/6ª		
14	X			14	S			14	L		FLEXIBLE		
15	J			15	D	1ª	1ª	15	M				
16	V			16	L			16	X				
17	S			17	M			17	J				
18	D			18	X			18	V				
19	L			19	J			19	S				
20	M			20	V			20	D	6ª	7ª		
21	X			21	S			21	L				
22	J			22	D	2ª	2ª	22	M				
23	V			23	L			23	X				
24	S			24	M			24	J				
25	D			25	X			25	V				
26	L			26	J			26	S				
27	M			27	V			27	D	7ª	8ª		
28	X			28	S			28	L		2ª VUELTA		
29	J			29	D	3ª	3ª	29	M				
30	V			30	L			30	X				
31	S				M			31	J				

		nov-24				dic-24				ene-25				
		DHA	DHB	CTO. NAL	INTERNACIONAL	DHA	DHB	CTO. NAL	INTERNACIONAL	DHA	DHB	CTO. NAL	INTERNACIONAL	INTERNACIONAL SALA
1	V			AUTONOMICOS S18	STAGE CAR									1 X
2	S				MASC8,Fem									2 J
3	D	LIBRE	LIBRE											3 V
4	L												LIGA AUTONOMICA	4 S
5	M								STAGE CAR				SALA	5 D
6	X								MASC8,Fem					6 L
7	J								FINAL COPA JUVENIL					7 M
8	V													8 X
9	S													9 J
10	D	8ª	9ª											10 V
11	L												LIGA AUTONOMICA	11 S
12	M												SALA	12 D
13	X												CONCENTRACION	13 L
14	J												SELECCIONES ABSOLUTAS	14 M
15	V													15 X
16	S													16 J
17	D	9ª	10ª/11ª						SECTOR CADETE SALA					17 V
18	L		DOBLE 2ª VUELTA						TORNEO INTERNACIONAL					18 S
19	M		FLEXIBLE						STAGE O TRIANGULAR				LIGA AUTONOMICA	19 D
20	X												SALA	20 L
21	J													21 M
22	V								LIGA AUTONOMICA					22 X
23	S								SALA					23 J
24	D	10ª	12ª		SECTOR COPA JUVENIL									24 V
25	L												LIGA AUTONOMICA	25 S
26	M												SALA	26 D
27	X								FINAL CADETE SALA					27 L
28	J													28 M
29	V													29 X
30	S				FINAL SALA MAMIS&PAPIS AUTHENTIC & OPEN									30 J
31	D	11ª	13ª											31 V



feb-25					mar-25					abr-25				
DHA	DHB	CTO. NAL	INTERNACIONAL	INTERNACIONAL	DHA	DHB	CTO. NAL	INTERNACIONAL	INTERNACIONAL	DHA	DHB	CTO. NAL	INTERNACIONAL	
1 S		FASES SECTOR Dn FEMENINA SALA	FASES SECTOR Dn MASCULINA SALA	ABSM ESP-AUS	1 S		AUTONOMICO SUB-16			1 M				
2 D				FHIFPROLEAGUE BLOQUE EN AUSTRALIA	2 D					2 X				
3 L				ABSM ESP-IND	3 L					3 J				
4 M				ABSM ESP-AUS	4 M					4 V				
5 X				ABSM ESP-IND	5 X					5 S				
6 J				ABSM ESP-AUS	6 J					6 D	15ª	4ª FASE 2		
7 V					7 V			FINAL		7 L				
8 S		FASES SECTOR JUVENIL SALA	FASE FINAL Dn FEMENINA SALA	ABSM ESP-IND	8 S			INFANTIL		8 M				
9 D				ABSM ESP-IND	9 D	12ª	1ª FASE 2	HERBA		9 X				
10 L					10 L					10 J				
11 M				FHIFPROLEAGUE BLOQUE EN INDIA	11 M					11 V				
12 X					12 X					12 S				
13 J					13 J					13 D	16ª	5ª FASE 2		
14 V					14 V					14 L				
15 S		FASE FINAL Dn MASCULINA SALA		ABSM ESP-IND	15 S			CTO EUROPA CLUBES SALA FEMENINO		15 M				
16 D				ABSM ESP-IND	16 D	13ª	2ª FASE 2			16 X			PREVIA 4 NACIONES	
17 L					17 L					17 J			EN FINAL 8	
18 M					18 M					18 V				
19 X					19 X					19 S				
20 J					20 J					20 D			4 NACIONES 5/6/5/18 M/V	
21 V		FASE FINAL JUVENIL SALA	SECTORES INFANTIL HERBA		21 V			AUTONOMICO SUB-14		21 L				
22 S					22 S					22 M				
23 D					23 D	14ª	3ª FASE 2			23 X				
24 L					24 L					24 J				
25 M					25 M					25 V				
26 X					26 X					26 S				
27 J					27 J					27 D	17ª	6ª FASE 2		
28 V					28 V			COPA REY REINA		28 L				
					29 S					29 M				
					30 D					30 X				
					31 L									

124

may-25					jun-25					jul-25			ago-25		
DHA	DHB	CTO. NAL	INTERNACIONAL	INTERNACIONAL	DHA	DHB	CTO. NAL	INTERNACIONAL	INTERNACIONAL	CTO. NAL	INTERNACIONAL	INTERNACIONAL			
1 F	18ª				1 D	FINAL 4	FINAL 4	1/4 PRIMERA		1 M		1 V			
2 V			SECTORES CADETE		2 L					2 M		2 S			
3 S			HERBA		3 M					3 J		3 D			
4 D	19ª	LIBRE			4 M					4 V		4 L			
5 X					5 J					5 S		5 M			
6 M					6 V			FINAL MASTER SEMIFINALES		6 D		6 M			
7 X					7 S			PRIMERA		7 L		7 J			
8 J					8 D	PLAY OUT				8 M		8 V			
9 V					9 L					9 X		9 S			
10 S			SECTORES		10 M					10 J		10 D			
11 D	20ª	7ª FASE 2	INFANTIL SALA		11 X					11 V		11 L			
12 L					12 J					12 S		12 M			
13 M					13 V			FINAL SECTORES JUVENILES		13 D		13 X			
14 X					14 S	PLAY OUT	MAMIS&PAPIS		ABSM ESP-BEL EN BELGICA	14 L		14 J			
15 J			FINAL		15 D				ABSM ESP-BEL EN BELGICA	15 M		15 V			
16 V			CADETE		16 L					16 X		16 S			
17 S			HERBA		17 M					17 J		17 D			
18 D	21ª	8ª FASE 2			18 X				ABSM ESP-IRL EN BELGICA	18 V		18 L			
19 L					19 J				ABSM ESP-IRL EN BELGICA	19 S		19 M			
20 M					20 V					20 D		20 J			
21 X					21 S					21 L		21 V			
22 J			FINAL INFANTIL		22 D			FINAL PRIMERA	ABSM ESP-ARG EN ALEMANIA	22 M		22 S			
23 V			SALA		23 L				ABSM ESP-ARG EN ALEMANIA	23 X		23 J			
24 S					24 M					24 V		24 D			
25 D	22ª	LIBRE			25 X					25 L		25 M			
26 L					26 J			FINAL JUVENILES		26 S		26 X			
27 M					27 V					27 D		27 J			
28 X					28 S				ABSM ESP-GER EN ALEMANIA	28 L		28 V			
29 J					29 D				ABSM ESP-GER EN ALEMANIA	29 M		29 S			
30 V	PLAY OFF	PLAY OFF			30 L					30 X		30 J			
31 S	FINAL 4	FINAL 4			31 J					31 V		31 D			

125

## Modificaciones planteadas por la Comisión Delegada sobre este calendario

Se propone que la jornada 18ª de DHA MyF fijada para el jueves 01 de mayo se quite y haya una jornada doble en DHA que no coincida con el puente del 01/04 de mayo.

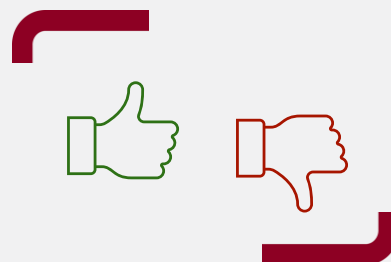
Se acuerda que el calendario de DHA vaya dirigido, de forma similar al de DHB, para que las jornadas dobles no obliguen a los equipos a viajar en medio de la jornada.

Se acuerda modificar la fecha del Campeonato de España Master dado que coincide con las fechas del Campeonato de Europa Master de selecciones nacionales.

Se revisará la fecha para adelantarla en el calendario.

126

**Aprobación, si procede, del  
Calendario de Competiciones  
24-25 con las modificaciones  
anteriores**



127

10

## Designación de dos interventores del Acta



128

11

## Ruegos y preguntas



129

JUNIO 2024



# Real Federación Española de Hockey

130